



ISO 9001

BUREAU VERITAS  
Certification



***Strateški program znanstvenih istraživanja  
Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u  
Zagrebu  
za razdoblje 2016. – 2022.***



Zagreb 2016.

Na temelju članka 21. i članka 22. Statuta Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu dekan prof. dr. sc. Tomislav Dobranić donio je 20. siječnja 2016. godine Odluku o osnivanju i imenovanju Povjerenstva za izradu *Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2016. – 2022.*

U Povjerenstvo su imenovani:

prof. dr. sc. Tomislav Dobranić, dekan, predsjednik Povjerenstva  
prof. dr. sc. Alen Slavica, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju, koordinator  
prof. dr. sc. Nenad Turk, prodekan za poslovanje  
prof. dr. sc. Ksenija Vlahović, prodekanica za diplomsku nastavu  
prof. dr. sc. Josip Kos, prodekan za upravljanje kvalitetom i cjeloživotno obrazovanje  
prof. dr. sc. Maja Popović, pročelnica Odjela za temeljne, prirodne i pretkliničke znanosti  
doc. dr. sc. Ivana Kiš, pročelnica Odjela klinika  
prof. dr. sc. Željko Pavičić, pročelnik Odjela za animalnu proizvodnju i biotehnologiju  
izv. prof. dr. sc. Ljubo Barbić, pročelnik Odjela za veterinarsko javno zdravstvo i sigurnost hrane

Sukladno odluci sa sastanka Dekanskog kolegija u širem sastavu, održanog 5. veljače 2016. godine pročelnici Odjela imenovali su po tri djelatnika iz svakog odjela u Radnu skupinu za izradu Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2016. – 2022. U Radnu skupinu iz **Odjela za temeljne, prirodne i pretkliničke** znanosti imenovani su dr. sc. Lada Radin, doc. dr. sc. Ivana Stolić te izv. prof. dr. sc. Hrvoje Lucić, iz **Odjela klinika** imenovani su prof. dr. sc. Vesna Matijatko, prof. dr. sc. Boris Pirkić te izv. prof. dr. sc. Juraj Grizelj, iz **Odjela za animalnu proizvodnju i biotehnologiju** imenovani su izv. prof. dr. sc. Anamaria Ekert Kabalin, doc. dr. sc. Magda Sindičić te doc. dr. sc. Mario Ostović, iz **Odjela za veterinarsko javno zdravstvo i sigurnost hrane** imenovani su prof. dr. sc. Estella Prukner Radovčić, doc. dr. sc. Jelena Šuran te doc. dr. sc. Dean Konjević. Za koordinadora Radne skupine za izradu Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta imenovan je prof. dr. sc. Alen Slavica, prodekan za znanost i međunarodnu suradnju.

Na temelju članka 21. Statuta Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, Fakultetsko vijeće Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu donijelo je na svojoj 32. redovitoj sjednici akademske godine 2015./2016., održanoj 13. srpnja 2016. godine, Odluku o prihvaćanju *Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2016. – 2022.*

## SADRŽAJ

1. UVOD	1
1.1. Misija	2
1.2. Vizija	3
1.3. Politika kvalitete	4
1.4. Okruženje	7
2. USTROJ FAKULTETA	8
3. SWOT-ANALIZA STANJA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA FAKULTETA	10
4. MISIJA STRATEŠKOG PROGRAMA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA VFSZ-a	12
5. VIZIJA STRATEŠKOG PROGRAMA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA VFSZ-a	12
6. STRATEŠKI CILJEVI PROGRAMA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA VFSZ-a	13
7. SMJERNICE REALIZACIJE I PLANIRANE AKTIVNOSTI	15
7.1. Unapređenje kvalitete znanstvenoistraživačkih aktivnosti	15
7.2. Razvoj ljudskih potencijala i prijenos znanja	17
7.3. Povećanje interdisciplinarnosti znanstvenoistraživačkih aktivnosti	19
7.4. Unapređenje suradnje s privredom	19
7.5. Jačanje nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti	20
8. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROVEDBE STRATEŠKIH CILJEVA I REALIZIRANIH AKTIVNOSTI	21
8.1. Unapređenje kvalitete znanstvenoistraživačkih aktivnosti	21
8.2. Razvoj ljudskih potencijala i prijenos znanja	31
8.3. Povećanje interdisciplinarnosti znanstvenoistraživačkih aktivnosti	36
8.4. Unapređenje suradnje s privredom	38
8.5. Jačanje nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti	40

## 1. UVOD

Veterinarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (dalje u tekstu: VFSZ ili Fakultet) jest javno visoko učilište koje ustrojava i izvodi sveučilišne studije te provodi znanstveni i visokostručni rad u području biomedicine i zdravstva, polju veterinarske medicine, kao i programe cjeloživotnog obrazovanja doktora veterinarske medicine. Jedan je od najstarijih Fakulteta u Republici Hrvatskoj (osnovan prije više od 96 godina), sa svojom dugom tradicijom i izgrađenim kriterijima izvrsnosti, nedjeljiv je od razvoja veterinarske profesije na području Hrvatske. Do trenutka izrade ovog programa na Fakultetu je diplomiralo 7670 studenata te steklo zvanje doktora veterinarske medicine, magistrirala su 1242 magistarska kandidata (od toga 740 magistara znanosti i 502 magistra specijalista) te je doktoriralo 965 doktora znanosti, koji su u znatnoj mjeri unaprijedili znanstveni potencijal naše zemlje. Svi aspekti ustroja i djelovanja Fakulteta određeni su i razrađeni u odgovarajućim dokumentima i/ili pravilnicima, koji se stalno ažuriraju i unapređuju. Vizija i misija Fakulteta usredotočene su na potrebna unapređenja, a kontinuitet napretka veterinarske struke rezultat je stalnog praćenja razvoja znanosti i gospodarstva te, u skladu s tim, osvježavanja i usavršavanja studijskih programa.

U hrvatskim razmjerima Veterinarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu predstavlja neprijeporno sjedište nastavne i znanstvene izvrsnosti u znanstvenom području biomedicine i zdravstva, polju veterinarske medicine, te četiri pripadajuće grane:

1. Temeljne i pretkliničke veterinarske znanosti
2. Veterinarske kliničke znanosti
3. Veterinarsko javno zdravstvo i sigurnost hrane
4. Animalna proizvodnja i biotehnologija

Veterinarski fakultet međunarodno je prepoznatljiv i aktivan, a po broju svojih zaposlenika u znanstveno-nastavnim zvanjima, koji su nositelji hrvatske veterinarske struke, prednjači i u regionalnim okvirima. VFSZ je jedina visokoškolska institucija u znanstvenom polju veterinarske medicine koja osigurava stvaranje znanstvenih i visokoobrazovnih stručnih kadrova u Republici Hrvatskoj. Fakultet je već na početku svog djelovanja prepoznao važnost istraživanja u području biomedicinskih znanosti kao temeljnog uvjeta razvoja nastave. VFSZ je, kao jedna od 33 sastavnice Sveučilišta u Zagrebu, svoju Strategiju razvoja za razdoblje 2012. – 2017. uskladio sa Strategijom istraživačkog rada Sveučilišta, koja je usvojena 2008. godine za razdoblje od pet godina. Početkom 2014. godine usvojena je nova Strategija istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta za razdoblje do 2019. godine. Nedjeljivost kvalitetne nastave i znanstvenoga istraživanja temeljna je odrednica svih sastavnica Sveučilišta u Zagrebu, pa tako i VFSZ-a. Iako je istraživačka strategija Sveučilišta kao cjeline važna, jednako je važno da svaka sastavnica utvrdi svoju znanstveno-nastavnu strategiju, odnosno odredi svoje istraživačke prioritete na temelju dokazane znanstveno-nastavne izvrsnosti. U skladu s tim, te uz uvažavanje nacionalnih (Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije, prihvaćena u Saboru u listopadu 2014.) i međunarodnih (*International dimension of ERA framework*, 2015.) dokumenata, Radna skupina za izradu Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2016. – 2022. pristupila je izradi cjelovitog dokumenta koji će omogućiti napredak Fakulteta temeljen na dugogodišnjoj tradiciji, vodećoj ulozi u svim oblicima obrazovanja u veterinarskoj medicini, predanom istraživačkom radu, kao i na prepoznatljivosti u području transfera znanja, tehnologije i inovacija.

## 1.1. MISIJA FAKULTETA

Misija Veterinarskog fakulteta, kao jedine znanstveno-nastavne ustanove u Republici Hrvatskoj koja obrazuje veterinare determinirana je Zakonom o znanosti i visokom obrazovanju, Statutom Fakulteta te drugim odgovarajućim zakonskim i podzakonskim aktima. Prema važećem zakonskom okviru te propisima koji su na snazi *misija Veterinarskog fakulteta jest edukacija doktora veterinarske medicine zasnovana na znanstvenoistraživačkom radu, stjecanju praktičnih vještina te kontroli ishoda učenja*. Osim osnovne znanstveno-nastavne djelatnosti Fakultet obavlja i ostale poslove iz oblasti veterinarstva, pa tako sudjeluje u ustrojstvu veterinarske službe, ustrojstvu stočarske proizvodnje te proizvodnje namirnica i proizvoda životinjskog podrijetla, sudjeluje u rješavanju problematike veterinarskoga javnog zdravstva i zaštite okoliša, unapređuje veterinarstvo putem razvijanja i uvođenja novih spoznaja i metoda u zaštiti zdravlja i kvalitete životinja, obavlja kliničku i terensku dijagnostiku i terapiju bolesti te sudjeluje u suzbijanju bolesti zajedničkih životinjama i ljudima, obavlja vještačenja i daje ekspertize iz područja veterinarstva i stočarske proizvodnje, razvija i promiče sve oblike zaštite životinja te veterinarske etike i humanih odnosa prema životinjama i okolišu.

Na 15. redovitoj sjednici Fakultetskoga vijeća Veterinarskog fakulteta, održanoj 28. siječnja 2015. godine, u okviru pokretanja prihvaćanja Odluke o izmjenama Strategije razvoja VFSZ-a potvrđene su temeljne odrednice strategije razvoja Veterinarskog fakulteta – misija, vizija i politika kvalitete.

Veterinarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu sustavno razvija nacionalno i međunarodno prepoznatu izvrsnost u obrazovanju i istraživanju u području biomedicine, polju veterinarske medicine, koja se temelji na uspostavi sustava kvalitete te na prijenosu i primjeni znanja za dobrobit i prosperitet šire društvene zajednice. Kao najstarija i vodeća nacionalna ustanova u svom području rada Fakultet je predan poučavanju i širenju znanja utemeljenih na suvremenim znanstvenim spoznajama. Prioritet djelovanja su studenti, za koje su razvijeni obrazovni programi s razrađenim ishodima učenja, popisom kompetencija te stečenih vještina i znanja. Nastava se temelji na istraživačkom pristupu, vertikalnoj i horizontalnoj integraciji predmeta te mogućnosti izbora unutar triju usmjerenja u integriranom preddiplomskom i diplomskom studiju, odnosno mogućnosti izbora između 16 poslijediplomskih studija. U suradnji s gospodarstvom i javnim sektorom u Hrvatskoj i inozemstvu Fakultet aktivno sudjeluje u stvaranju naprednih znanja i tehnologija u područjima biomedicinskih, biotehničkih i prirodnih znanosti, posebice u temeljnim, pretkliničkim i kliničkim veterinarskim znanostima, animalnoj proizvodnji te veterinarskom javnom zdravstvu i sigurnosti hrane.

Fakultet usklađuje i provodi jedinstveno djelovanje svih svojih odjela i zavoda te donosi strateške odluke o razvoju znanstvene, nastavne i stručne djelatnosti. Zbog toga su temeljne zadaće Fakulteta organizirati visoko i cjeloživotno obrazovanje te provoditi istraživanja uz prijenos znanja i tehnologija na dobrobit hrvatskoga gospodarstva i cjelokupne društvene zajednice. U vezi s navedenim Fakultet donosi strateške odluke i smjernice djelovanja, kako bi se poticao razvoj znanstvenih i tehnoloških istraživanja, nastavnih programa i stručnog rada.

## 1.2. VIZIJA FAKULTETA

Sukladno misiji Fakulteta te smjernicama djelovanja, određenim u Strategiji razvoja VFSZ-a za razdoblje od 2012. do 2017. godine, vizija Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu je zauzimanje vodeće pozicije u regiji u području obrazovanja veterinaru (integrirani preddiplomski i diplomski studij, poslijediplomski te specijalistički studiji), kao i u području znanstvenih istraživanja, stručnoga rada, cjeloživotnog obrazovanja i međuinstitucijske suradnje.

U području **obrazovanja** Veterinarski fakultet bit će jasno prepoznatljiva i konkurentna visokoškolska ustanova prilagođena zahtjevima tržišta, s jasnom strateškom koncepcijom razvoja temeljenom ponajprije na ishodima učenja.

U **znanstvenoistraživačkom** području Veterinarski fakultet bit će dinamično istraživačko središte koje karakteriziraju interdisciplinarni i multidisciplinarni znanstveni projekti i kolaborativni centri izvrsnosti.

U području **stručnog rada** Veterinarski fakultet bit će glavni nositelj cjeloživotnog obrazovanja i usavršavanja stručnjaka u svim segmentima veterinarske profesije.

U **financijskom poslovanju** Veterinarski fakultet pridržavat će se svih zakonskih normi poslovanja te će provoditi sve radnje za osiguravanje pozitivnog financijskog poslovanja i odgovorne fiskalne politike.

U kreiranju **kadrovske politike** Veterinarski fakultet vodit će se postojećim zakonskim odredbama, kratkoročnom strategijom Fakulteta i naputcima Sveučilišta o prepoznavanju izvrsnosti i zapošljavanju najboljih mladih stručnjaka, znanstvenika i nastavnika.

U području **međuinstitucijske i međunarodne suradnje** Veterinarski fakultet pokazat će akademsku angažiranost u promicanju partnerstva i suradnje među sastavnicama Sveučilišta, te će aktivno sudjelovati u razmjeni znanja, nastavnog osoblja i studenata s ciljanim nacionalno i internacionalno priznatim znanstveno-nastavnim i stručnim ustanovama.

Temeljna je svrha Veterinarskog fakulteta stvaranje, analiza i razmjena ideja putem nastavne, istraživačke i stručne djelatnosti. U tom pogledu osnovni je cilj postati vodeća visokoobrazovna ustanova u polju veterinarske medicine te u svim granama veterinarskih znanosti u nacionalnom i regionalnom okruženju. Stvaranjem i primjenom novih znanstvenih spoznaja osigurat će se trajan razvoj, zahvaljujući kojemu će se polaznicima obrazovnih programa Veterinarskog fakulteta pružati znanje u skladu s potrebama društva.

Po izvrsnosti znanstvenoistraživačkoga rada Veterinarski je fakultet prestižna hrvatska institucija aktivno prisutna u Europskome istraživačkom prostoru, što dokazuje konstantnim sudjelovanjem u međunarodnim projektima te organiziranjem znanstvenih i stručnih skupova. Nadalje, Fakultet je i centar znanstvene izvrsnosti čiji se znanstvenoistraživački potencijali, u suradnji s gospodarskim subjektima, koriste u istraživanju novih i u razvoju postojećih visokotehnoloških proizvoda. Želja je čelništva da Fakultet postane regionalni istraživačko-poduzetnički centar, utemeljen na promicanju znanstvene izvrsnosti u

područjima bitnima za regionalni i lokalni razvoj. Fakultet će svoju nastavnu djelatnost provoditi prema načelima pune sinergije sa znanstvenim postignućima te će ostvarene rezultate ugraditi u nacionalni i regionalni gospodarski razvitak.

### 1.3. POLITIKA KVALITETE

Osiguravanje kvalitete u nastavnoj, znanstvenoistraživačkoj i stručnoj djelatnosti temeljna je orijentacija VFSZ-a. Cilj sustava osiguravanja kvalitete jest izgradnja mehanizama za promicanje i postizanje najviše razine kvalitete u nastavi, istraživanju, znanosti, stručnim te administrativnim djelatnostima na Fakultetu. Sustav upravljanja kvalitetom osigurava se na svim razinama Fakulteta i u suradnji unutarnjih i vanjskih dionika, a u skladu s načelima javnog interesa, poticanja izvrsnosti i inovacija, učinkovitosti, otvorenosti te promicanja kulture kvalitete, odgovornosti i suradnje.

Temelj i okvir za sustav upravljanja kvalitetom i osiguravanje kvalitete čine pravni propisi u području visokog obrazovanja i znanosti, pri čemu se posebno uvažavaju Standardi i smjernice za osiguravanje kvalitete u europskom prostoru visokog obrazovanja (*Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area, ESG*). Uvođenje, razvoj i unapređenje osiguravanja kvalitete na VFSZ usklađeni su i čine sastavni dio mjera i aktivnosti za upravljanje kvalitetom u visokom obrazovanju u europskim zemljama te posebice u Republici Hrvatskoj, na temelju Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN 45/09).

**Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete na VFSZ-u** usvojilo je Fakultetsko vijeće na svojoj sjednici 25. svibnja 2011. godine. Na temelju tog pravilnika nadležnost za osiguravanje kvalitete imaju dekan, Fakultetsko vijeće i Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom. Također je 19. veljače 2014. godine donesena Odluka o osnivanju **Ureda za uspostavu i upravljanje kvalitetom Veterinarskog fakulteta**, koji će predstavljati vezu između AZVO-a i Ureda za upravljanje kvalitetom Sveučilišta u Zagrebu. Temeljne akte i dokumente, osim Statuta i općih akata Fakulteta, čine **Politika osiguravanja kvalitete** te **Priručnik za osiguravanje kvalitete** (dalje u tekstu: Priručnik). Priručnik služi kao vodič i orijentir nadležnim tijelima i svim unutarnjim i vanjskim dionicima za rad na unapređenju sustava upravljanja kvalitetom, te pregled propisanih i uobičajenih mjera i aktivnosti koje Fakultet provodi ili planira radi osiguravanja kvalitete. Priručnik sadržava popis standarda, ciljeva te aktivnosti i primjera dobre prakse za svako od područja osiguravanja kvalitete. Upotpunjen je i kratkim pregledom organizacije i djelatnosti Fakulteta te opisom sustava upravljanja kvalitetom u Republici Hrvatskoj i na Sveučilištu u Zagrebu, kao i kratkim opisom europskih kretanja i razvoja, kako bi se svi zainteresirani dionici upoznali sa sustavom osiguravanja kvalitete, njegovim standardima i načelima.

Sustav upravljanja kvalitetom na VFSZ-u, s nadležnim tijelima te svim dionicima, uspostavljenim i planiranim praksama i pravilima, sastavni je dio razvoja Fakulteta i instrument osiguravanja strateškog pristupa u ostvarenju misije i vizije Fakulteta. Sustav se kontinuirano procjenjuje i unapređuje kako bi odgovorio na potrebe dionika i društvene zajednice. Za uspostavu i primjenu svog sustava kvalitete VFSZ odabire i primjenu standarda ISO 9001:2008 koji se upotpunjuje sa Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG). Standard ISO 9001:2008 jest generička norma za sve djelatnosti. Hrvatska ga je usvojila kao nacionalnu normu, a prikladan je za

povezivanje s drugim sustavima putem odgovarajućih standarda. Iz tog je razloga izrađen i **Priručnik kvalitete prema normi ISO 9001:2008** (važeće izdanje od 14. veljače 2014.) te je obavljeno i prvo certificiranje od strane *Bureau Veritasa*.

Elementi sustava osiguravanja kvalitete Fakulteta sustavno se uređuju, dokumentiraju i ustrojavaju u obliku sljedećih dokumenata (dostupni su na mrežnim stranicama Fakulteta):

- **Priručnik za osiguravanje kvalitete Fakulteta** – predstavlja dokument najviše razine u sustavu osiguravanja kvalitete Fakulteta, a sadržava temeljne odrednice, smjernice i ciljeve cjelovitog sustava upravljanja osnovnim djelatnostima Fakulteta. Priručnik istodobno služi kao temeljni dokument u svakodnevnoj primjeni sustava.
- **Priručnik kvalitete prema normi ISO 9001:2008** – opisuje upravljački sustav svih djelatnosti (nastavne, znanstvenoistraživačke i administrativno-tehničke) koji je u poslovanje implementirao važeće zakone Republike Hrvatske, međunarodne sporazume i konvencije, zahtjeve međunarodne norme ISO 9001, kao i sve vlastite specifikacije i standarde izvedbe posla.
- **Priručnik osiguravanja kvalitete Sveučilišta** – predstavlja dokument sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta s kojim je usklađen Priručnik Fakulteta.
- **Strategija razvoja Fakulteta** – predstavlja temeljni dokument Fakulteta u kojemu su jasno opisani pojedini (osnovni) zadaci ključni za daljnji razvoj, naznačene odgovorne osobe, rokovi provedbi i pokazatelji učinka za svaki zadatak.
- **Strategija razvoja Sveučilišta** – predstavlja temeljni dokument Sveučilišta s kojim su usklađene strategije sastavnica.
- **Pravilnici Fakulteta** – razrađuju operativnu primjenu zakona te standarda Priručnika za pojedine djelatnosti Fakulteta.
- **Pravilnici Sveučilišta** – razrađuju operativnu primjenu Priručnika za osiguravanje kvalitete sastavnica u skladu sa Sveučilištem i drugim sastavnicama.
- **Obrasci Sveučilišta i Fakulteta** – predstavljaju nadzirane dokumente koji osiguravaju sustavno prikupljanje podataka, jednoobrazno izvještavanje, dokaze o unutarnjoj usklađenosti vlastitog uspostavljenog sustava kvalitete, kao i dokaze o usklađenosti sustava upravljanja sa zahtjevima,
- **Ostali dokumenti** – postupci, upute, zapisi, planovi i dr.

Ocjenu provedenih aktivnosti i učinkovitosti sustava za osiguravanje kvalitete te ocjenu usklađenosti sustava osiguravanja kvalitete Fakulteta s ESG standardima provodi jednom godišnje Povjerenstvo za unutarnju prosudbu kvalitete, koje o provedenoj prosudbi podnosi izvješće Fakultetskom vijeću. Članove Povjerenstva za unutarnju prosudbu kvalitete, uz suglasnost članova Ureda za kvalitetu, predlaže dekan, a imenuje Fakultetsko vijeće. Povjerenstvo za unutarnju prosudbu obvezno čine: dva predstavnika zaposlenika u znanstveno-nastavnim zvanjima, jedan predstavnik ostalog nastavnog osoblja (zaposlenici u nastavnim zvanjima, poslijedoktorandi, asistenti i stručni suradnici), jedan predstavnik zaposlenika iz redova nenastavnog osoblja, jedan predstavnik studenata, tajnik Fakulteta, voditelj Ureda za kvalitetu i interni auditori Fakulteta.

U unutarnjoj prosudbi analiziraju se sve planirane aktivnosti i njihova učinkovitost te razlozi neprovođenja određenih aktivnosti. Završno izvješće Povjerenstva za unutarnju prosudbu dostavlja se FV-u na uvid i prihvaćanje. Usvojeno izvješće objavljuje se na mrežnim stranicama Fakulteta. Na temelju ocjene razvijenosti sustava za osiguravanje kvalitete, zapažanja i preporuka Povjerenstva za unutarnju prosudbu Ured za kvalitetu donosi plan aktivnosti za poboljšanje sustava koji se na konačno prihvaćanje dostavlja FV-u. Povjerenstvo



za unutarnju prosudbu provodi unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Fakulteta na temelju: i) ESG standarda i/ili kriterija za ocjenu kvalitete visokih učilišta u sastavu Sveučilišta od strane Akreditacijskoga savjeta AZVO-a; ii) Priručnika Sveučilišta i Fakulteta; iii) Pravilnika i/ili uputa FV-a; iv) drugih dokumenata sustava kvalitete.

## 1.5. OKRUŽENJE

Fakultet donosi *Strateški program znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2016. – 2022.* u trenutku kada se Republika Hrvatska nalazi u procesu tranzicije, odnosno potpune prilagodbe na punopravno članstvo u Europskoj uniji. Ovakav položaj države unutar EU omogućuje korištenje čitavog niza beneficija, no isto tako nameće i obveze prihvaćanja europske legislative na svim razinama. Posebice je to važno u području veterinarske medicine koja pripada u tzv. regulirane profesije (EU direktiva, *Directive 2005/36/EC*) za koje jedinstvena pravila vrijede na čitavom području EU.

Nakon provedene institucijske SWOT analize, analizirani su različiti dokumenti na svim razinama – europskoj, regionalnoj i nacionalnoj. Identificirani su europski strateški ciljevi u području istraživanja, razvoja te inovacija (*Horizon 2020* i *EU 2020 Growth Strategy and Relevant Frameworks- Innovation Union, Digital Agenda, Youth on the Move*); uspoređeni su regionalni strateški dokumenti (kao što su *EU Strategy for the Danube Region* i *Western Balkans Regional R&D Strategy and Innovations*). Nadalje, koliko god je bilo moguće, u obzir su uzeti svi nacionalni strateški dokumenti u području istraživanja i inovacija (Nacionalna inovacijska strategija i Nacionalna strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije), dokumenti o konkurentnosti (Nacionalna industrijska strategija, Nacionalna strategija razvoja SME, Strategija poticanja ulaganja, Strategija razvoja turizma) i održivosti (Strategija energije, Strategija upravljanja resursima). Uz to, analizirani su i rezultati prethodne Istraživačke strategije Sveučilišta u Zagrebu (2008. – 2013.) te dio Strategije razvoja Veterinarskog fakulteta 2012. – 2017. (poglavlje 7.2. Unapređenje znanstvene djelatnosti). Brojnost i različitost analiziranih dokumenata te njihova relevantnost za različita područja znanstvenog djelovanja omogućile su postavljanje strateškog okvira koji je pomogao u definiranju osnovnih strateških ciljeva Fakulteta, usklađenih sa strateškim ciljevima veterinarskih znanosti na razini EU, koji su istodobno relevantni i za Sveučilište u Zagrebu te osnažuju važnost Veterinarskog fakulteta u nacionalnom i regionalnom kontekstu.

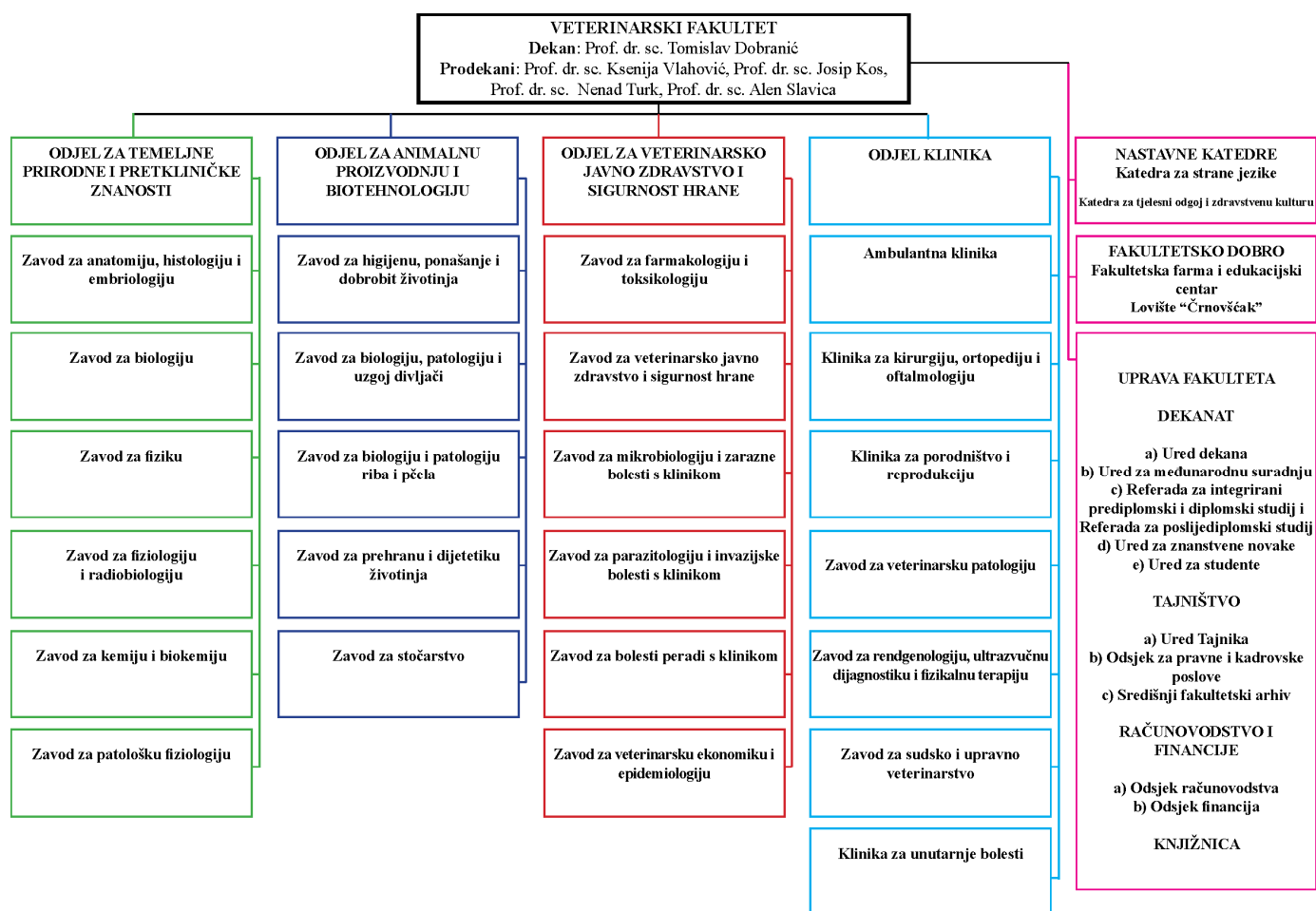
Istraživački je profil već dugi niz godina jedan od osnovnih strateških postavki Sveučilišta u Zagrebu, pa tako i Veterinarskoga fakulteta. U posljednjih pet godina Fakultet je u polju veterinarske medicine potvrdio svoju poziciju najvažnije znanstvenoistraživačke institucije u zemlji, postigao je zamjetnu vidljivost na međunarodnoj akademskoj sceni, povećao je broj znanstvenih publikacija u međunarodno priznatim i prepoznatim časopisima, ostvario je znatan udio u europskim projektima (FP 7) te je učinio znatne promjene u doktorskoj izobrazbi. Time je plan Strategije razvoja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu 2012. – 2017. znatnim dijelom ostvaren. S druge strane, Fakultet se našao u brojnim poteškoćama, uvjetovanim velikim dijelom sustavom financiranja znanosti na nacionalnoj razini. Uz evidentna nedostatna novčana sredstva dodijeljena za potrebe istraživačkoga rada, uključujući i izravno financiranje istraživanja i jačanje infrastrukturnih kapaciteta, posebice se uočava nedostatak sredstava za sustavnu brigu o razvoju mladih znanstvenika.

Bez obzira na nepovoljnu ekonomsku situaciju i društveno okruženje u kojemu trenutačno djeluje, Fakultet i ovim Strateškim programom postavlja realne ciljeve za koje vjeruje da ih svojim kapacitetima i potencijalima može ostvariti. Fakultet će i nadalje poticati kreativnost i inovativnost te kritičko promišljanje s ciljem stvaranja novih znanja, kao temelja razvoja i rasta društva.

## 2. USTROJ FAKULTETA

Četiri osnovne ustrojbene jedinice (vidi dijagram) Fakulteta: Odjel za temeljne, prirodne i pretkliničke znanosti, Odjel klinika, Odjel za veterinarsko javno zdravstvo i sigurnost hrane te Odjel za animalnu proizvodnju i biotehnologiju usklađene su s Pravilnikom o znanstvenim i umjetničkim područjima, poljima i granama (NN 78/08) koji je potvrdio četiri znanstvene grane unutar polja veterinarske medicine, područja biomedicine i zdravstva.

### Prikaz organizacijske strukture VFSZ-a



Zavodi, klinike i katedre temeljne su ustrojbene jedinice Fakulteta. Odjeli su viši organizacijski oblik ustroja Fakulteta, utvrđeni na osnovi povezanosti i srodnosti nastavnog, znanstvenog i stručnog rada. Uprava fakulteta jest ustrojvena jedinica za obavljanje upravljačkih te stručno-administrativnih djelatnosti na razini cijelog Fakulteta.

Fakultet je organiziran kako slijedi:

1. Odjel za temeljne prirodne i pretkliničke znanosti:
  - 1) Zavod za anatomiju, histologiju i embriologiju
  - 2) Zavod za biologiju
  - 3) Zavod za fiziku
  - 4) Zavod za fiziologiju i radiobiologiju
  - 5) Zavod za kemiju i biokemiju
  - 6) Zavod za patološku fiziologiju
  - 7) Zavod za povijest i etiku veterinarstva
2. Odjel klinika Veterinarskoga fakulteta
  - 1) Ambulantna klinika
  - 2) Klinika za kirurgiju, ortopediju i oftalmologiju
  - 3) Klinika za porodništvo i reprodukciju
  - 4) Zavod za veterinarsku patologiju
  - 5) Zavod za rendgenologiju, ultrazvučnu dijagnostiku i fizikalnu terapiju
  - 6) Zavod za sudsko i upravno veterinarstvo
  - 7) Klinika za unutarnje bolesti
3. Odjel za animalnu proizvodnju i biotehnologiju
  - 1) Zavod za higijenu, ponašanje i dobrobit životinja
  - 2) Zavod za biologiju, patologiju i uzgoj divljači
  - 3) Zavod za biologiju i patologiju riba i pčela
  - 4) Zavod za prehranu i dijetetiku životinja
  - 5) Zavod za stočarstvo
4. Odjel za veterinarsko javno zdravstvo i sigurnost hrane
  - 1) Zavod za farmakologiju i toksikologiju
  - 2) Zavod za higijenu, tehnologiju i sigurnost hrane
  - 3) Zavod za mikrobiologiju i zarazne bolesti s klinikom
  - 4) Zavod za parazitologiju i invazijske bolesti s klinikom
  - 5) Zavod za bolesti peradi s klinikom
  - 6) Zavod za veterinarsku ekonomiku i epidemiologiju
5. Nastavne katedre
  - 1) Katedra za tjelesnu i zdravstvenu kulturu
  - 2) Katedra za strane jezike
6. Znanstveno-nastavni poligoni
  - 1) Fakultetsko dobro
  - 2) Lovno-nastavni poligon Črnovščak
7. Uprava Fakulteta
  - 1) Dekanat
    - a. Ured dekana
    - b. Ured za međunarodnu suradnju, znanost i tehnologiju
    - c. Ured za integrirani i poslijediplomske studije
    - d. Ured za suradnička i stručna zvanja
    - e. Ured za studente
  - 2) Tajništvo
    - a. Ured tajnika
    - b. Odsjek za pravne i kadrovske poslove
    - c. Odsjek za informatiku
    - d. Odsjek za održavanje i tehničke poslove
    - e. Odsjek za zaštitu na radu
    - f. Središnji fakultetski arhiv
  - 3) Računovodstvo
    - a. Odsjek za knjigovodstvo
    - b. Odsjek za računovodstvo i financije
  - 4) Knjižnica

### 3. SWOT-ANALIZA STANJA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA FAKULTETA

Za uspješnu provedbu Strateškog programa i njezino uključivanje u sve konkurentniju nacionalnu i međunarodnu znanstvenoistraživačku zajednicu potrebno je dobro poznavati vlastite snage i slabosti kako bi se svi raspoloživi ljudski, financijski te infrastrukturni resursi mogli primijeniti na jačanje znanstvenih i visoko tehnologijskih područja, posebice onih koja su od nacionalne i međunarodne važnosti. Vjerojatnost ispunjenja strateških ciljeva zadanih u poglavlju koje slijedi nije moguće procijeniti bez uvida u trenutačnu situaciju na nacionalnoj, regionalnoj i široj međunarodnoj razini. Stoga donosimo sažetu analizu stanja na Veterinarskom fakultetu, s prikazom objektivnih prednosti i nedostataka u trenutku donošenja Strateškog programa.

Da bi se utvrdilo postojeće stanje i status znanstvenih istraživanja Fakulteta, napravljena je *SWOT*-analiza, koja je po svojoj definiciji kvalitativna analitička metoda koja s četiri pokazatelja izražava prednosti, slabosti, mogućnosti te prijetnje za određenu pojavu ili situaciju (engl. *Strengths*, *Weaknesses*, *Opportunities*, *Threats*), vodeći računa o unutarnjem i vanjskom okruženju. U tom se kontekstu ta analiza može razumjeti kao prikaz unutarnjih prednosti i slabosti te vanjskih prilika i nepovoljnih čimbenika s kojima se Fakultet danas suočava, što je temeljni preduvjet za ispravan odabir strateških smjernica znanstvenoistraživačkih aktivnosti. *SWOT*-analiza znanstvenih aktivnosti izrađena je na temelju prikupljenih podataka sa svih odjela, zavoda i klinika Fakulteta.

#### **SNAGA (PREDNOSTI)**

- ❖ Ugled Veterinarskog fakulteta kao institucije s gotovo stoljećem tradicije u visokom obrazovanju i znanstvenoistraživačkom radu
- ❖ Kompetentno nastavno osoblje koje zauzima vodeću poziciju u svojim znanstvenim i stručnim područjima u Republici Hrvatskoj te ima nacionalnu, regionalnu i međunarodnu prepoznatljivost
- ❖ Dosadašnje reference Veterinarskog fakulteta koje jamče visoku razinu kvalitete u nastavi, istraživanjima i transferu znanja u praksu
- ❖ Uspješna istraživačka aktivnost, prisutnost nekoliko istraživačkih skupina s vrlo dobrim rezultatima u nacionalnom okruženju te potencijalno visokim dometima u međunarodnom okruženju
- ❖ U pojedinim segmentima znanstvenoistraživačkog te nastavnog rada ostvarena kvalitetna suradnja sa znanstvenicima i nastavnicima srodnih institucija u zemlji i svijetu
- ❖ Relativno velik broj nacionalnih znanstvenih projekata te iskustvo u realizaciji EU projekata (FP7, IPA, ERA, bilateralni projekti)
- ❖ Povoljan omjer broja nastavnika i studenata Fakulteta, koji omogućuje održavanje nastave u malim skupinama te orijentiranost na istraživački rad studenata
- ❖ Zadovoljavajuća ukupna opremljenost laboratorija
- ❖ Postojeći potencijali za interdisciplinarna i kolaborativna istraživanja
- ❖ Kvalitetna prostorna i infrastrukturna potpora za provođenje svih znanstvenoistraživačkih djelatnosti Veterinarskog fakulteta
- ❖ Velik broj razvijenih poslijediplomskih specijalističkih programa
- ❖ Dobro koncipiran doktorski studijski program
- ❖ Dobri odnosi i suradnja s regionalnim javnim veterinarskim službama te javnim i znanstvenim institucijama i udrugama u području veterinarske medicine
- ❖ Povoljan geografski položaj Fakulteta s obzirom na regionalno pozicioniranje

## SLABOSTI (NEDOSTACI)

- ❖ Nepostojanje znanstvenoistraživačkih profila i prioriteta fakultetskih odjela, zavoda i klinika
- ❖ Rascjepkanost i nedovoljna povezanost istraživačkih skupina i projekata
- ❖ Neravnomjeran razvoj odjela, zavoda, klinika i laboratorija
- ❖ Visoki troškovi održavanja postojeće kapitalne opreme
- ❖ Individualan nastup istraživača i nastavnika u aktivnostima izvan Fakulteta
- ❖ Djelomično zastarjela informatička oprema
- ❖ Neracionalno korištenje postojeće znanstvene opreme
- ❖ Slabo iskorištavanje interdisciplinarnih znanstvenoistraživačkih potencijala Fakulteta odnosno manjak kolaborativnih interdisciplinarnih istraživanja i projekata
- ❖ Nedovoljan broj istraživačkih projekata Fakulteta s ostalim državnim institucijama osim resornog ministarstva (različite agencije, ministarstva i dr.)
- ❖ Nedostatak sredstava za predfinanciranje i sufinanciranje znanstvenih i tehnoloških projekata i na nacionalnoj i na međunarodnoj razini
- ❖ Nepostojanje profesionalnog menadžmenta u području znanosti kao ni stručne administracije za praćenje projektne i znanstvene aktivnosti
- ❖ Neizvjesnost pri zbrinjavanju mladih znanstvenika zbog nepostojanja sustavne brige državnih institucija
- ❖ Nedovoljna suradnja znanstvenika s gospodarstvom
- ❖ Nepostojanje sustava nagrađivanja i motiviranja znanstvenika, odnosno nedovoljno razrađeni mehanizmi poticanja vrhunskih istraživanja

## MOGUĆNOSTI

- ❖ Bolje povezivanje različitih znanstvenih područja i pokretanje interdisciplinarnih projekata s drugim sveučilištima i znanstvenim institucijama
- ❖ Povećanje broja prijava na projekte koje financira Europska unija i mogućnost korištenja sredstava njezinih strukturnih fondova
- ❖ Jačanje suradnje i timskog rada među klinikama i zavodima u istraživačkom te stručnom radu s ciljem stvaranja jedinstvenog institucijskog okvira djelovanja
- ❖ Intenzivnije korištenje međunarodnih stipendija i projekata razmjene znanstvenika te poticanje suradnje na zajedničkim projektima
- ❖ Razvoj i akreditacija onih laboratorija koji imaju tržišnu opravdanost za dodatan prihod Fakulteta
- ❖ Iskorištavanje prednosti regionalnog položaja vezano za znanstvenoistraživačke projekte
- ❖ Povezivanje s lokalnim, državnim i međunarodnim gospodarskim subjektima te partnerstva s javnim i privatnim sektorom (JPP)
- ❖ Bolje korištenje Alumni-udruge VFSZ-a za povezivanje sa znanstvenicima koji su potekli s Fakulteta, a ostvarili su međunarodnu prepoznatljivost u inozemstvu
- ❖ Podizanje kvalitete i čimbenika odjeka (IF) znanstvenog časopisa "Veterinarski Arhiv", te znanstveno-stručnog časopisa studenata VFSZ-a "Veterinar"

- ❖ Edukacija djelatnika putem različitih radionica, seminara i tečajeva za prijavljivanje znanstvenih projekata na natječaje različitih nacionalnih i međunarodnih fondova, agencija i institucija
- ❖ Uvođenje modela nagrađivanja i stimuliranja najkvalitetnijih znanstvenika

## **PRIJETNJE**

- ❖ Nedovoljno stimuliranje mladih znanstvenika financiranjem početnih znanstvenoistraživačkih projekata
- ❖ Visoka kompetitivnost u području biomedicinskih istraživanja za dobivanje istraživačkih projekata, i u Hrvatskoj i u EU
- ❖ Ograničavanje novog zapošljavanja znanstvenika i neadekvatno stimuliranje mladih za znanstveni rad
- ❖ Centraliziran, nestabilan i nejasan način financiranja uz potencijalno smanjen priljev sredstava za znanost iz državnog proračuna
- ❖ Odljev najkvalitetnijih znanstvenika u inozemstvo
- ❖ Otežano sufinanciranje znanstvenog i stručnog rada od strane gospodarskih subjekata koji su zainteresirani za zajednička istraživanja u polju veterinarske medicine
- ❖ Nedostatak sredstava namijenjenih sustavu unapređenja kvalitete rada
- ❖ Nedostatak sredstava namijenjenih razvoju međunarodne znanstvene suradnje
- ❖ Manjak sredstava za nabavu znanstvene opreme, osobito kapitalne

## **4. MISIJA STRATEŠKOG PROGRAMA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA VFSZ-a**

Misija je ovog Strateškog programa izgraditi Fakultet kao snažnu znanstvenoistraživačku instituciju s ciljem postizanja prepoznatljivosti i izvrsnosti u nacionalnom i međunarodnom okruženju u području biomedicinskih znanosti, polju veterinarske medicine s pripadajućim granama. To će se postići podizanjem kvalitete znanstvenoistraživačkog rada, porastom broja objavljenih znanstvenih članaka u priznatim časopisima, inovacijama i patentima, suradnjom sa srodnim visokoobrazovnim i znanstvenim institucijama na nacionalnoj i međunarodnoj razini, izvođenjem nacionalnih i međunarodnih znanstvenoistraživačkih projekata te razvojem i usavršavanjem ljudskih potencijala.

## **5. VIZIJA STRATEŠKOG PROGRAMA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA VFSZ-a**

Vizija je Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu pozicionirati se kao uspješna i prepoznatljiva znanstvenoistraživačka institucija koja djeluje u području biomedicine, veterinarske medicine te srodnih znanosti. Fakultet će promovirati kvalitetu istraživačkog rada znanstvenim projektima u području temeljnih i primijenjenih znanosti te interdisciplinarnim kolaborativnim istraživanjima i prijenosom znanja, iskorištavajući pritom sve komparativne prednosti radi stvaranja ili poboljšanja postojeće suradnje sa znanstvenim, javnim i gospodarskim subjektima na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Fakultet se želi razvijati kao znanstvenoistraživačka institucija čije će istraživačke i nastavne djelatnosti biti usklađene na svim razinama strateškog planiranja.

## 6. STRATEŠKI CILJEVI PROGRAMA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA FAKULTETA

Fakultet dugoročno želi i namjerava osnažiti svoj znanstvenoistraživački status u nacionalnom i međunarodnom okruženju, koji dugoročno odražava stalno stremljenje ka kvaliteti i daje dodatnu vrijednost razvoju znanja i tehnologije mijenjajući način na koji svi dionici u sustavu znanstvenog istraživanja percipiraju VFSZ.

Fakultet ističe stvaranje novog znanstvenoistraživačkog profila povećanjem kvalitete znanstvenoistraživačkih aktivnosti. Kvalitetan znanstvenoistraživački rad osigurat će se jačanjem i ulaganjem u istraživačke strukture, povećanjem broja istraživačkih projekata, stvaranjem aktivnog i plodnog ozračja za povećanje istraživačkih aktivnosti te osiguravanjem financijskih i organizacijskih okvira za sve veću istraživačku produktivnost na Fakultetu. Nadalje, Strateškim programom osigurat će se razvoj znanstvenoistraživačkih aktivnosti na svim odjelima, zavodima i klinikama te nastojati stvoriti ozračje koje će poticati pojedince i skupine znanstvenika na istraživanje i suradnju s različitim subjektima, uz primjenu novih znanja o održivom razvitku društva u cjelini.

Isto tako, cilj je Fakulteta da bude nacionalno i međunarodno kompetitivan u svim područjima temeljnih i primijenjenih znanstvenih istraživanja. Da bi se ostvario zacrtani cilj u postojećoj situaciji, koju obilježava recesija znanstvenih istraživanja i nedovoljno ulaganje u istraživačku infrastrukturu na Fakultetu, potrebne su korjenite promjene te kvalitetna implementacija zamišljenih aktivnosti kako bi se dugoročno planiran Strateški program znanstvenih istraživanja započeo ostvarivati.

Strateško planiranje obuhvaća analizu trenutačnog stanja, realnu procjenu trendova u budućnosti te prepoznavanje i planiranje najvažnijih smjernica istraživanja i razvoja, odnosno načina realizacije zacrtanih ciljeva u svrhu što učinkovitijeg djelovanja. Radna skupina za izradu Strateškog programa znanstvenih istraživanja definirala je pet osnovnih ciljeva ovog strateškog dokumenta, na osnovi kojih su donesene smjernice djelovanja. Ciljevi Strateškog programa planirani su uz sudjelovanje svih odjela, zavoda i klinika, iz razloga što se ostvarivanje rasta i razvoja može postići isključivo usklađenim djelovanjem svih ustrojbenih jedinica Fakulteta.

Osnova za kreiranje posebnih strateških ciljeva znanstvenih istraživanja bila je *SWOT*-analiza koja je pokazala prednosti i mogućnosti te, što je još važnije, prijetnje i slabosti Fakulteta. U skladu s osnovnim strateškim dokumentom Fakulteta – Strategijom razvoja Veterinarskog fakulteta 2012. – 2017., misijom i dugoročnom vizijom znanstvenih aktivnosti, te na temelju provedene *SWOT*-analize, određeni su osnovni ciljevi Strateškog programa podijeljeni u pet cjelina unutar kojih su određeni posebni ciljevi za razdoblje od 2016. do 2022. godine.

Pet osnovnih strateških cjelina s definiranim posebnim ciljevima formirano je kako slijedi:



**1. UNAPREĐENJE KVALITETE ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI**, s ovim posebnim ciljevima:

- **Posebni cilj 1.** Analizirati trenutačno stanje znanstvenoistraživačkih aktivnosti Fakulteta kao temelj za ostvarivanje planiranih ciljeva Strateškog programa znanstvenih istraživanja
- **Posebni cilj 2.** Utvrditi znanstvenoistraživački profil i prioritete Fakulteta, odjela i zavoda na temelju rezultata SWOT-analize, kriterija izvrsnosti, postojeće znanstvene bibliografije i projektnih pokazatelja
- **Posebni cilj 3.** Uspostaviti sustav prikupljanja informacija o znanstvenoistraživačkoj aktivnosti Fakulteta s ciljem praćenja provedbe Strateškog plana i izrade baze podataka za buduće aktivnosti
- **Posebni cilj 4.** Povećati razinu organiziranosti znanstvenoistraživačkih aktivnosti
- **Posebni cilj 5.** Povećati broj i kvalitetu znanstvenih članaka
- **Posebni cilj 6.** Povećati broj i kvalitetu znanstvenoistraživačkih projekata

**2. RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA I PRIJENOSA ZNANJA**, s ovim posebnim ciljevima:

- **Posebni cilj 1.** Razvoj kompetencija znanstvenih istraživača
- **Posebni cilj 2.** Razvoj znanstvenoistraživačkih aktivnosti putem poslijediplomskih studija
- **Posebni cilj 3.** Osigurati sustavne potpore istraživanju i znanstvenicima sustavom nagrađivanja najboljih znanstvenika po područjima na temelju broja i kvalitete znanstvenih članaka te na temelju broja projekata koji se izvode na Fakultetu

**3. POVEĆANJE INTERDISCIPLINARNIH ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI**, s ovim posebnim ciljevima:

- **Posebni cilj 1.** Uspostaviti interdisciplinarne znanstvenoistraživačke aktivnosti
- **Posebni cilj 2.** Osnažiti suradnju s institucijama iz biomedicinskog i biotehničkog područja

**4. UNAPREĐENJE SURADNJE S PRIVREDOM**, s ovim posebnim ciljevima:

- **Posebni cilj 1.** Osnažiti suradnju s privrednim subjektima
- **Posebni cilj 2.** Formiranje znanstveno-stručnih timova za suradnju s privredom po područjima interesa i po vrstama životinja

**5. JAČANJE NACIONALNE I MEĐUNARODNE PREPOZNATLJIVOSTI**, s ovim posebnim ciljevima:

- **Posebni cilj 1.** Razvoj nacionalne prepoznatljivosti i medijske prezentacije Fakulteta
- **Posebni cilj 2.** Osnažiti suradnju s uglednim međunarodnim znanstvenim institucijama
- **Posebni cilj 3.** Povećati razinu međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta

Pokazatelji provedbe aktivnosti znanstvenoistraživačke djelatnosti na Fakultetu služiti će za vrednovanje uspješnosti provođenja Strateškog plana, odnosno njegovih pet osnovnih strateških cjelina, te unutar svake cjeline posebnih strateških ciljeva. Rezultati postignuti u razdoblju od 2016. do 2022. godine uspoređivat će se s onima iz prethodnoga petogodišnjeg razdoblja, dakle usporedba će biti provedena na temelju izrađene Samoanalize za razdoblje od 2011. do 2015. godine.

## 7. SMJERNICE REALIZACIJE I PLANIRANE AKTIVNOSTI

Povećanje kvalitete znanstvenoistraživačkog rada podrazumijeva povećanje njegove znanstvene izvrsnosti obavljanjem znanstvenih istraživanja na najvećoj mogućoj razini kvalitete, podizanjem razine i opsega fakultetskih znanstvenih aktivnosti prema u svijetu priznatim standardima izvrsnosti, povećanjem broja objavljenih znanstvenih radova na godišnjoj razini te povećanjem broja prijavljenih i odobrenih projekata u domaćem i međunarodnom okruženju. Na temelju Strateškog plana poduzet će se aktivnosti koje će osigurati da kvaliteta znanstvenoistraživačkog rada bude izražena poboljšanim učinkom u svim relevantnim smjernicama kvalitete koja se mogu mjeriti i primijeniti, uključujući međunarodne i nacionalne ljestvice uspješnosti te različite okvirne programe istraživačke izvrsnosti.

Za svaki od posebnih ciljeva unutar definiranih pet cjelina strateškog planiranja određene su aktivnosti koje treba poduzeti za njihovu realizaciju, a to su:

### CJELINA 1. UNAPREĐENJE KVALITETE ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI

<b>Posebni cilj 1.</b>	<b>Analizirati trenutno stanje znanstvenoistraživačkih aktivnosti Fakulteta kao temelj za ostvarivanje planiranih ciljeva Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta za razdoblje 2016. – 2022., s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 1.1.</b>	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete u nacionalnim znanstvenoistraživačkim projektima i programima, s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivno sudjelovanje na natjecajima na kojima se financiraju nacionalna znanstvena istraživanja
<b>Aktivnost 1.2.</b>	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete u međunarodnim znanstvenoistraživačkim projektima i programima, s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivno sudjelovanje na natjecajima na kojima se financiraju međunarodna znanstvena istraživanja
<b>Aktivnost 1.3.</b>	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete u znanstveno-tehnolojskim projektima i programima, s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivno sudjelovanje na natjecajima na kojima se financiraju tehnolojski projekti (nacionalno i međunarodno okruženje)

<b>Posebni cilj 2.</b>	<b>Utvrditi znanstvenoistraživački profil i prioritete Fakulteta, odjela i zavoda na temelju rezultata SWOT-analize, kriterija izvrsnosti, postojeće znanstvene bibliografije i projektnih pokazatelja, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 2.1.</b>	Definirati i postaviti institucijski profil znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta sagledavanjem stanja i promjena u nacionalnom i međunarodnom okruženju i njima prilagođavati istraživačke aktivnosti u području znanstvenoga djelovanja Fakulteta
<b>Aktivnost 2.2.</b>	Definirati i postaviti prednosti te prioritete znanstvenoistraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odjela i zavoda/klinika te Fakulteta u cjelini, s naglaskom na interdisciplinarnoj suradnji, te u skladu s tim prilagoditi daljnji razvoj ljudskih resursa i smještajnih kapaciteta vezanih uz znanstvenoistraživačku opremu

<b>Posebni cilj 3.</b>	<b>Uspostaviti sustav prikupljanja informacija o znanstvenoistraživačkoj aktivnosti Fakulteta s ciljem praćenja provedbe Strateškog programa i izrade baze podataka za buduće aktivnosti i njihovo praćenje, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 3.1.</b>	Definirati i postaviti zavodske znanstvenoistraživačke strateške smjernice s ciljem određivanja budućih aktivnosti s pripadajućim pokazateljima (teme istraživanja, razvoj postojećih i budućih laboratorija i dr.)
<b>Aktivnost 3.2.</b>	Uspostaviti bazu podataka o znanstvenim istraživačima Fakulteta, s posebnim naglaskom na području istraživanja
<b>Aktivnost 3.3.</b>	Uspostaviti bazu podataka o maloj, srednjoj i kapitalnoj znanstvenoistraživačkoj opremi
<b>Aktivnost 3.4.</b>	Uspostaviti bazu podataka o projektima koje financiraju Hrvatska zaklada za znanost, ministarstva i državne agencije Republike Hrvatske, različiti fondovi i institucije na nacionalnoj razini
<b>Aktivnost 3.5.</b>	Uspostaviti bazu podataka o projektima koje financira javni sektor, regionalna uprava i samouprava te gospodarstvo
<b>Aktivnost 3.6.</b>	Uspostaviti bazu podataka o projektima koji se financiraju iz međunarodnih istraživačkih fondova (Obzor 2020, IPA, strukturni fondovi EU, COST i dr.)
<b>Aktivnost 3.7.</b>	Na internetskim stranicama Fakulteta postaviti i urediti prostor za pregled svih baza podataka o znanstvenim aktivnostima te učiniti što dostupnije obavijesti o otvorenim natječajima za prijavu projekata, o organiziranju nacionalnih i međunarodnih radionica, savjetovanja i konferencija o projektima, odnosno učiniti sve relevantne informacije javno dostupnima
<b>Aktivnost 3.8.</b>	Uspostaviti sustav za stalno praćenje i ocjenu rezultata primjene Strateškog programa znanstvenih istraživanja i promjene okruženja u kojemu Fakultet djeluje
<b>Aktivnost 3.9.</b>	Uspostaviti sustav upravljanja i kontrole znanstvenoistraživačkih aktivnosti Fakulteta

<b>Posebni cilj 4.</b>	<b>Povećati razinu organiziranosti znanstvenoistraživačkih aktivnosti, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 4.1.</b>	Osnovati nove znanstvenoistraživačke timove radi prijavljivanja nacionalnih i međunarodnih projekata
<b>Aktivnost 4.2.</b>	Promovirati načela liderstva i mentorstva te upravljati ljudskim, infrastrukturnim i financijskim resursima na svim razinama Fakulteta; poticati uspješne i međunarodno prepoznate znanstvenoistraživačke timove
<b>Aktivnost 4.3.</b>	Strukturirati znanstvenoistraživačku djelatnost Fakulteta daljnjim razvijanjem postojećih te osnivanjem novih istraživačkih laboratorija
<b>Aktivnost 4.4.</b>	Strukturirati znanstvenoistraživačku djelatnost Fakulteta osnivanjem centara izvrsnosti u pojedinim granama unutar polja veterinarske medicine
<b>Aktivnost 4.5.</b>	Osnažiti suradnju s Uredom za inovacije i transfer tehnologije Sveučilišta te strukturirati i osnažiti Ured za transfer tehnologije na Fakultetu

<b>Posebni cilj 5.</b>	<b>Povećati broj i kvalitetu znanstvenih članaka, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 5.1.</b>	Povećati broj i kvalitetu znanstvenih članaka po znanstveniku, posebno u području biomedicinskih te biotehničkih znanosti, znanstvenom polju veterinarske medicine s četiri pripadajuće grane, osobito članaka citiranih u A1-bazama te članaka u znanstvenim časopisima s visokim faktorom odjeka
<b>Aktivnost 5.2.</b>	Poticati nabavu znanstvenoistraživačke opreme preko projekata i programa, odnosno nacionalnih i međunarodnih izvora financiranja, s ciljem povećanja kvalitete znanstvenih istraživanja, što će rezultirati povećanjem objavljivanja znanstvenih članaka u kvalitetnijim časopisima
<b>Aktivnost 5.3.</b>	Povećati broj znanstvenih djelatnika zapošljavanjem novih znanstvenih i stručnih suradnika te većim sudjelovanjem znanstveno-nastavnih djelatnika u znanstvenim istraživanjima

<b>Posebni cilj 6.</b>	<b>Povećati kvalitetu i broj znanstvenoistraživačkih projekata, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 6.1.</b>	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih znanstvenoistraživačkih projekata financiranih iz različitih nacionalnih izvora financiranja te uskladiti istraživanja s nacionalnim prioritetima
<b>Aktivnost 6.2.</b>	Povećati broj i kvalitetu međunarodnih znanstvenoistraživačkih projekata financiranih iz fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja te uskladiti istraživanja s prioritetima Europske unije; pronaći rješenje za uspostavu sustava financijske potpore za inicijalne troškove potrebne za prijavu međunarodnih projekata
<b>Aktivnost 6.3.</b>	Povećati broj i kvalitetu znanstveno-tehnoloških projekata, uz što bolje iskorištavanje postojećih istraživačkih kapaciteta
<b>Aktivnost 6.4.</b>	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih i međunarodnih znanstvenoistraživačkih projekata s gospodarskim subjektima, uz što veće iskorištavanje postojećih istraživačkih kapaciteta i interdisciplinarnost istraživanja
<b>Aktivnost 6.5.</b>	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih i međunarodnih znanstvenoistraživačkih projekata s javnim sektorom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom, uz suradnju u identificiranju prioriternih područja istraživanja
<b>Aktivnost 6.6.</b>	Organizirati tribine, radionice ili okrugle stolove vezane za znanstvenoistraživačke aktivnosti na kojima će predavači biti nacionalno ili međunarodno renomirani eksperti ili iskusni konzultanti iz područja prijave projekata

## **CJELINA 2. RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA I PRIJENOS ZNANJA**

<b>Posebni cilj 1.</b>	<b>Razvoj kompetencija znanstvenih istraživača, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 1.1.</b>	Poticati napredovanje djelatnika u viša znanstvena i znanstveno-nastavna zvanja redovitim praćenjem njihovih znanstvenih i nastavnih aktivnosti te ih motivirati za stjecanje novih znanstvenih kompetencija
<b>Aktivnost 1.2.</b>	Poticati napredovanje znanstvenih novaka redovitim praćenjem njihovih znanstvenih i nastavnih aktivnosti te ih motivirati za stjecanje novih znanstvenih kompetencija

<b>Aktivnost 1.3.</b>	Poticati dvosmjernu mobilnost znanstveno-nastavnog osoblja i studenata poslijediplomskih studija preko različitih programa razmjene znanstvenika, nastavnika i studenata (ERASMUS, CEEPUS i drugi međunarodni programi)
<b>Posebni cilj 2.</b>	<b>Razvoj znanstvenoistraživačkih aktivnosti putem poslijediplomskih studija, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 2.1.</b>	Povećavati kvalitetu kandidata na znanstvenim i stručnim poslijediplomskim studijima, s posebnim naglaskom na kandidatima koji dolaze iz gospodarstva, poticati prijave doktorskih i specijalističkih tema s mogućom primjenom u gospodarstvu te tema s međunarodnim komentorstvom
<b>Aktivnost 2.2.</b>	Podići kvalitetu mentorstva na poslijediplomskom studiju poticanjem primjene modernih metoda poučavanja i uključivanjem potencijalnih mentora u mentorske radionice i radionice za doktorande
<b>Aktivnost 2.3.</b>	Osigurati mogućnost dokorskog i poslijedokorskog usavršavanja na međunarodno priznatim europskim i svjetskim znanstveno-nastavnim institucijama
<b>Aktivnost 2.4.</b>	Poboljšati postojeće i izraditi nove programe znanstvenih i stručnih poslijediplomskih studija temeljene na novim spoznajama i trendovima
<b>Aktivnost 2.5.</b>	Uvesti praktičnu (laboratorijsku) nastavu na određene kolegije poslijediplomskih studija, čime bi se znatno unaprijedio praktični dio nastave
<b>Aktivnost 2.6.</b>	Kontinuirano pratiti studente poslijediplomskih studija, osobito znanstvene novake, primjenom propisanih sveučilišnih obrazaca, a prema potrebi i dodatnih načina praćenja njihova napretka na doktorskom studiju
<b>Aktivnost 2.7.</b>	Aktivnije uključiti studente poslijediplomskih studija u znanstvene projekte, i u one koje financira MZOS i u druge nacionalne i međunarodne znanstvene projekte, s posebnim naglaskom na objavljivanju rezultata istraživanja u kvalitetnim znanstvenim časopisima
<b>Aktivnost 2.8.</b>	Poticati sudjelovanje studenata poslijediplomskih studija na nacionalnim i međunarodnim znanstvenim skupovima prezentiranjem postera i posebice održavanjem usmenih prezentacija
<b>Aktivnost 2.9.</b>	Redovito pratiti i poticati odlazak studenata poslijediplomskih studija na znanstvena i stručna predavanja u organizaciji Fakulteta i drugih institucija
<b>Aktivnost 2.10.</b>	Promicati poslijediplomski studij među studentima diplomskog studija i zaposlenicima znanstvenih i gospodarskih subjekata koji bi mogli biti zainteresirani za upis na studij, da bi se privukao veći broj kvalitetnih studenata
<b>Aktivnost 2.11.</b>	Izraditi godišnje planove popularizacije znanstvenoistraživačkog rada (festivali znanosti, znanstveni seminari i radionice, programi privlačenja najboljih studenata na doktorski studij) te utvrditi odgovarajuće ljudske i materijalne resurse za njihovu provedbu

<b>Posebni cilj 3.</b>	<b>Osigurati sustavne potpore istraživanju i znanstvenicima sustavom nagrađivanja najboljih znanstvenika po područjima na temelju broja i kvalitete znanstvenih članaka te na temelju broja projekata koji se izvode na Fakultetu, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 3.1.</b>	Uspostaviti godišnju nagradu za najbolji znanstveni članak prema kriterijima izvrsnosti za najuspješnije iskusne i mlade istraživače
<b>Aktivnost 3.2.</b>	Uspostaviti godišnju nagradu za najuspješnije iskusne i mlade istraživače, prema kriterijima izvrsnosti
<b>Aktivnost 3.3.</b>	Izraditi postupnik o nagrađivanju najboljih znanstvenika i članaka

### CJELINA 3. POVEĆANJE INTERDISCIPLINARNIH ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI

<b>Posebni cilj 1.</b>	<b>Uspostaviti interdisciplinarne znanstvenoistraživačke aktivnosti, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 1.1.</b>	Osnovati interdisciplinarne specijalističke stručne studije na poslijediplomskoj razini kao komercijalne studije
<b>Aktivnost 1.2.</b>	Aktivno pristupati potencijalnim donatorima na svim razinama, uz posvećivanje posebne pažnje privrednim subjektima
<b>Aktivnost 1.3.</b>	Povećati fakultetsku interdisciplinarnost uspostavom kvalitetne suradnje između odjela i zavoda, da bi se postigli optimalni preduvjeti za uspješnu prijavu projekata i programa, vodeći računa o ljudskim potencijalima, prostoru i opremi
<b>Aktivnost 1.4.</b>	Povećati međufakultetsku, odnosno međuinstitucijsku interdisciplinarnost u nacionalnom i međunarodnom okruženju uspostavom kvalitetne suradnje kako bi se postigli optimalni preduvjeti za uspješnu prijavu projekata i programa, vodeći računa o ljudskim potencijalima, prostoru i opremi
<b>Aktivnost 1.5.</b>	Pronalaziti strateške partnere za interdisciplinarne znanstvenoistraživačke projekte na nacionalnoj i međunarodnoj razini

<b>Posebni cilj 2.</b>	<b>Osnažiti suradnju s institucijama iz biomedicinskog i biotehničkog područja, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 2.1.</b>	Definirati i postaviti institucijski profil znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta sagledavanjem stanja i promjena u nacionalnom i međunarodnom okruženju i njima prilagođavati istraživačke aktivnosti u području znanstvene suradnje Fakulteta s institucijama iz biomedicinskog i biotehničkog područja
<b>Aktivnost 2.2.</b>	Definirati i postaviti prednosti i prioritete znanstvenoistraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odjela i zavoda/klinika te Fakulteta u cjelini, s naglaskom na interdisciplinarnoj suradnji u spomenutim područjima, te u skladu s navedenim prilagoditi daljnji razvoj ljudskih resursa i smještajnih kapaciteta vezanih uz znanstvenoistraživačku opremu

### CJELINA 4. UNAPREĐENJE SURADNJE S PRIVREDOM

<b>Posebni cilj 1.</b>	<b>Osnažiti suradnju s privrednim subjektima, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 1.1.</b>	Poticati suradnju s uspješnim poljoprivrednim gospodarstvima u području zaštite zdravlja i poboljšanja proizvodnih sposobnosti farmskih životinja, riba i pčela
<b>Aktivnost 1.2.</b>	Poticati suradnju s uspješnim industrijskim subjektima
<b>Aktivnost 1.3.</b>	Poticati suradnju s udrugama uzgajivača farmskih životinja, konja, riba i pčela
<b>Aktivnost 1.4.</b>	Poticati suradnju s društvima za uzgoj kućnih ljubimaca i privrednim subjektima registriranim za uzgoj divljači
<b>Aktivnost 1.5.</b>	Poticati prijenos znanja putem tečajeva trajne izobrazbe, izrade ekspertiza i stručnih mišljenja

<b>Poseban cilj 2.</b>	<b>Formiranje znanstveno-stručnih timova za suradnju s privredom po područjima interesa i po vrstama životinja, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 2.1.</b>	Poticati formiranje znanstveno-stručnih timova na nivou odjela Fakulteta, uz redovito praćenje njihovih znanstvenih i stručnih aktivnosti
<b>Aktivnost 2.2.</b>	Poticati razmjenu iskustava znanstveno-nastavnog osoblja i studenata s uspješnim privrednicima i gospodarstvenicima

## CJELINA 5. JAČANJE NACIONALNE I MEĐUNARODNE PREPOZNTALJIVOSTI

<b>Posebni cilj 1.</b>	<b>Razvoj nacionalne prepoznatljivosti i medijske prezentacije Fakulteta, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 1.1.</b>	Jačati suradnju između sadašnjih i bivših studenata Fakulteta poticanjem rada Alumni-udruge i organizacijom različitih aktivnosti u cilju promoviranja Fakulteta na nacionalnom planu
<b>Aktivnost 1.2.</b>	Povezati se na svim razinama djelovanja radi što bolje prezentacije Fakulteta u svim medijima (tiskovine, televizija, mrežne stranice, društvene mreže) te stvaranja pozitivne slike Fakulteta kao moderne znanstveno-nastavne ustanove
<b>Aktivnost 1.3.</b>	Predlagati, postavljati te aktivnije uključiti djelatnike Fakulteta u rad tijela Sveučilišta, resornog i drugih ministarstava, na važne funkcije i u upravna tijela u nacionalnim institucijama, udrugama i organizacijama koje su povezane sa znanstvenim istraživanjima, te u rad znanstvenih i organizacijskih odbora znanost, skupova, kao i uredništva znanstvenih časopisa na nacionalnoj razini

<b>Posebni cilj 2.</b>	<b>Osnažiti suradnju s uglednim međunarodno priznatim znanstvenim institucijama, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 2.1.</b>	Jačati postojeću suradnju s međunarodno priznatim znanstveno-nastavnim institucijama iz okruženja
<b>Aktivnost 2.2.</b>	Izraditi Akcijski plan za uspostavu suradnje s uglednim znanstvenim institucijama iz Europske unije
<b>Aktivnost 2.3.</b>	Predlagati, postavljati te aktivnije uključiti djelatnike Fakulteta u rad međunarodnih tijela koja su povezana sa znanstvenim istraživanjima te u rad znanstvenih i organizacijskih odbora znanstvenih skupova, kao i uredništva znanstvenih časopisa na međunarodnoj razini

<b>Posebni cilj 3.</b>	<b>Povećati razinu međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta, s ovim aktivnostima:</b>
<b>Aktivnost 3.1.</b>	Jačati postojeću suradnju s fakultetima iz okruženja putem propulzivnijeg djelovanja unutar VetNEST asocijacije
<b>Aktivnost 3.2.</b>	Pripremiti se za akreditaciju Fakulteta na razini EAEVE-a ( <i>Stage 2</i> ) i nove uvjete evaluacije opisane u SOP-u ( <i>Standard Operating Procedures</i> ) prihvaćenom na 29. GA EAEVE-a u Uppsali
<b>Aktivnost 3.3.</b>	Potaknuti potpisivanje novih bilateralnih sporazuma na razini Fakulteta i Sveučilišta, ojačati poziciju Ureda za međunarodnu suradnju Fakulteta

## 8. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROVEDBE POSEBNIH CILJEVA STRATEGIJE ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA I NJIHOVE AKTIVNOSTI

### 8.1. CJELINA 1. UNAPREĐENJE KVALITETE ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI

<b>POSEBNI CILJ 1.</b>	<b>Analizirati trenutačno stanje znanstvenoistraživačkih aktivnosti Fakulteta kao temelj za ostvarivanje glavnog i posebnih strateških ciljeva znanstvenih istraživanja, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 1.1.</b>	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete u nacionalnim znanstvenoistraživačkim projektima i programima s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivno sudjelovanje na natjecajima na kojima se financiraju nacionalna znanstvena istraživanja			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Izrađena Samoanaliza aktivnosti, učinka i kvalitete rada u nacionalnim znanstvenoistraživačkim projektima i programima	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Prodekan za ZIMS – Povjerenstvo za PRSPZI	1. 7. 2017.
<b>Aktivnost 1.2.</b>	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete u međunarodnim znanstvenoistraživačkim projektima i programima s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivno sudjelovanje na natjecajima na kojima se financiraju međunarodna znanstvena istraživanja			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Izrađena Samoanaliza aktivnosti, učinka i kvalitete rada u međunarodnim znanstvenoistraživačkim projektima i programima	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Prodekan za ZIMS – Povjerenstvo za PRSPZI	1. 7. 2017.
<b>Aktivnost 1.3.</b>	Analiza dosadašnjih aktivnosti, učinka i kvalitete u znanstveno-tehnolojskim projektima i programima s ciljem određivanja prioriteta i smjernica za aktivno sudjelovanje na natjecajima na kojima se financiraju tehnolojski projekti (nacionalno i međunarodno okruženje)			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Izrađena Samoanaliza aktivnosti, učinka i kvalitete u znanstveno-tehnolojskim projektima i programima	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Prodekan za ZIMS – Povjerenstvo za PRSPZI	1. 7. 2017.



<b>POSEBNI CILJ 2.</b>		<b>Utvrđiti znanstvenoistraživački profil i prioritete Fakulteta, odjela i zavoda na temelju rezultata SWOT-analize, kriterija izvrsnosti, postojeće znanstvene bibliografije i projektnih pokazatelja, s ovim aktivnostima:</b>		
<b>Aktivnost 2.1.</b>	Definirati i postaviti institucijski profil znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta sagledavanjem stanja i promjena u nacionalnom i međunarodnom okruženju i njima prilagođavati istraživačke aktivnosti u području znanstvenog djelovanja Fakulteta			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Izrada institucijskog profila znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta	Dokument o institucijskom profilu znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> <li>– Pročelnici odjela</li> </ul>	1. 10. 2017.
	Tiskanje materijala vezanog za definirani i postavljeni institucijski profil znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta	Izlazak materijala iz tiska te njegova promocija	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> </ul>	1. 1. 2018.
	Postavljanje materijala vezanog za definirani i postavljeni institucijski profil znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta na internetske stranice Fakulteta	Postavljen materijal na internetskim stranicama Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Voditelj informatičke službe</li> </ul>	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 2.2.</b>	Definirati i predstaviti prednosti te prioritete znanstvenoistraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odjela i zavoda te Fakulteta u cjelini, s naglaskom na interdisciplinarnoj suradnji, te u skladu s navedenim prilagoditi daljnji razvoj ljudskih resursa i smještajnih kapaciteta vezanih uz znanstvenoistraživačku opremu			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Izrada dokumenta o prioritetima znanstvenoistraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih Odjela i Zavoda te Fakulteta u cjelini	Dokument o prioritetima znanstvenoistraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odjela i zavoda te Fakulteta u cjelini	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> <li>– Pročelnici odjela</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> </ul>	1. 10. 2017.
	Tiskanje materijala vezanog za postavljene i definirane prioritete i prednosti znanstvenoistraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odjela i zavoda te Fakulteta u cjelini	Izlazak materijala iz tiska te njegova promocija	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij</li> <li>– Pročelnici odjela</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> </ul>	1. 1. 2018.
	Postavljanje materijala vezanog za definirane prioritete i prednosti znanstvenoistraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odjela i zavoda te Fakulteta u cjelini na internetske stranice Fakulteta	Postavljen materijal na internetskim stranicama Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Voditelj informatičke službe</li> </ul>	1. 1. 2018.

<b>POSEBNI CILJ 3.</b>	<b>Uspostaviti sustav prikupljanja informacija o znanstvenoistraživačkoj aktivnosti Fakulteta s ciljem praćenja provedbe Strateškog programa i izrade baze podataka za buduće aktivnosti i njihovo praćenje, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 3.1.</b>	Definirati i postaviti zavodske znanstvenoistraživačke strateške smjernice s ciljem određivanja budućih aktivnosti s pripadajućim pokazateljima (teme istraživanja, razvoj postojećih i budućih laboratorija i dr.)			
	<b><i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i></b>	<b><i>Praćenje aktivnosti</i></b>	<b><i>Odgovorne osobe</i></b>	<b><i>Rok provedbe</i></b>
	Izrada zavodskih znanstvenoistraživačkih strateških smjernica s pokazateljima	Izrađene zavodske znanstvenoistraživačke strateške smjernice	– Dekanski kolegij – Predstojnici zavoda – Pročelnici odjela	1. 7. 2017.
	Tiskanje materijala vezanog za izradu zavodskih znanstvenoistraživačkih strateških smjernica	Izlazak materijala iz tiska te njegova promocija	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Predstojnici zavoda	1. 1. 2018.
	Postavljanje materijala vezanog za izradu zavodskih znanstvenoistraživačkih strateških smjernica na internetske stranice Fakulteta	Postavljen materijal na internetskim stranicama Fakulteta	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Voditelj informatičke službe	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 3.2.</b>	Uspostaviti bazu podataka o znanstvenim istraživačima Fakulteta, s posebnim naglaskom na području istraživanja			
	<b><i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i></b>	<b><i>Praćenje aktivnosti</i></b>	<b><i>Odgovorne osobe</i></b>	<b><i>Rok provedbe</i></b>
	Izrada baze podataka o znanstvenim istraživačima Fakulteta	Izrađena baza podataka o znanstvenim istraživačima	– Dekanski kolegij – Pročelnici odjela – Povjerenstvo za projekte	1. 7. 2017
	Tiskanje materijala vezanog za davanje svih relevantnih informacija i podataka o znanstvenim istraživačima Fakulteta	Izlazak materijala iz tiska te njegova promocija	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Predstojnici zavoda	1. 1. 2018.
	Postavljanje materijala vezanog za davanje svih relevantnih informacija i podataka o znanstvenim istraživačima Fakulteta na internetske stranice Fakulteta	Postavljen materijal na internetskim stranicama Fakulteta	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Voditelj informatičke službe	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 3.3.</b>	Uspostaviti bazu podataka o maloj, srednjoj i kapitalnoj znanstvenoistraživačkoj opremi			
	<b><i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i></b>	<b><i>Praćenje aktivnosti</i></b>	<b><i>Odgovorne osobe</i></b>	<b><i>Rok provedbe</i></b>

Izrada baze podataka o maloj, srednjoj i kapitalnoj znanstvenoistraživačkoj opremi	Izrađena baza podataka o znanstvenoistraživačkoj opremi	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Voditelji laboratorija</li> <li>– Računovodstvo</li> </ul>	1. 7. 2017.
<b>Aktivnost 3.4.</b>	Uspostaviti bazu podataka o projektima koje financiraju Hrvatska zaklada za znanost, ministarstva i državne agencije Republike Hrvatske, različiti fondovi i sl.		
<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
Izrada baze podataka o projektima koje financiraju Hrvatska zaklada za znanost, ministarstva i državne agencije Republike Hrvatske, različiti fondovi i sl.	Izrađena baza podataka o projektima koje financiraju HZZ, ministarstva i državne agencije RH, različiti fondovi i sl.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prodekan za ZIMS</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> </ul>	1. 7. 2017
Postavljanje materijala vezanog za projekte koje financiraju Hrvatska zaklada za znanost, ministarstva i državne agencije Republike Hrvatske, različiti fondovi i sl. na internetske stranice Fakulteta	Postavljen materijal na internetskim stranicama Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prodekan za ZIMS</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> <li>– Voditelj informatičke službe</li> </ul>	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 3.5.</b>	Uspostaviti bazu podataka o projektima koje financiraju javni sektor, regionalna uprava i samouprava te gospodarstvo		
<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
Izrada baze podataka o projektima koje financiraju javni sektor, regionalna uprava i samouprava te gospodarstvo	Izrađena baza o projektima koje financira javni sektor/gospodarstvo	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prodekan za ZIMS</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> </ul>	1. 7. 2017
Postavljanje materijala vezanog za projekte koje financiraju javni sektor, regionalna uprava i samouprava i gospodarstvo na internetske stranice Fakulteta	Postavljen materijal na internetskim stranicama Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prodekan za ZIMS</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> <li>– Voditelj informatičke službe</li> </ul>	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 3.6.</b>	Uspostaviti bazu podataka o projektima koji se financiraju iz međunarodnih istraživačkih fondova (Obzor 2020, strukturni fondovi EU, COST i dr.)		
<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
Izrada baze podataka o projektima koji se financiraju iz međunarodnih istraživačkih fondova	Izrađena baza podataka o projektima koji se financiraju iz međunarodnih fondova	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prodekan za ZIMS</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> </ul>	1. 7. 2017
Postavljanje materijala vezanog za projekte koji se financiraju iz međunarodnih istraživačkih fondova na internetske stranice Fakulteta	Postavljen materijal na internetskim stranicama Fakulteta	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prodekan za ZIMS</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> <li>– Voditelj informatičke službe</li> </ul>	1. 1. 2018.

<b>Aktivnost 3.7.</b>	Na internetskim stranicama Fakulteta postaviti i urediti prostor za pregled svih baza podataka o znanstvenim aktivnostima, o otvorenim natjecajima za prijavu projekata, o organiziranju nacionalnih i međunarodnih radionica, savjetovanja i konferencija, odnosno učiniti sve relevantne informacije javno dostupnima			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Izrada internetske stranice vezane za znanstvenoistraživačke aktivnosti Fakulteta	Postavljena i uređena internetska stranica znanstvenoistraživačkih aktivnosti Fakulteta	– Prodekan za ZIMS – Povjerenstvo za PRSPZI – Voditelj informatičke službe	1. 1. 2018.
	Potpora znanstvenicima Veterinarskog fakulteta u praćenju informacija relevantnih za znanstvena istraživanja	Ažurirana stranica, dostupnost informacija	– Prodekan za ZIMS – Voditelj informatičke službe	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 3.8.</b>	Uspostaviti sustav za stalno praćenje i ocjenu rezultata primjene Strateškog programa i promjene okruženja u kojemu Fakultet opstaje			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Izrada i implementacija sustava za stalno praćenje i ocjenu rezultata primjene Strateškog programa znanstvenih istraživanja	Izrađen i implementiran sustav za praćenje primjene Strat. programa	– Prodekan za ZIMS – Povjerenstvo za PRSPZI – Povjerenstvo za Upr. kval.	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 3.9.</b>	Uspostaviti sustav upravljanja i kontrole znanstvenoistraživačkih aktivnosti Fakulteta			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Izrada i implementacija sustava upravljanja i kontrole znanstvenoistraživačkih aktivnosti Fakulteta	Razvijen i implementiran sustav upravljanja i kontrole znanstvenoistraživačkih aktivnosti Fakulteta	– Prodekan za ZIMS – Povjerenstvo za PRSPZI – Povjerenstvo za Upr. kval.	1. 1. 2018.

<b>POSEBNI CILJ 4.</b>	<b>Povećati razinu organiziranosti znanstvenoistraživačkih aktivnosti, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 4.1.</b>	Osnovati nove znanstvenoistraživačke timove radi prijavljivanja nacionalnih i međunarodnih projekata			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>

Broj i oblici suradnje koje je zajednički provelo više istraživačkih grupa, unutar i izvan Fakulteta		Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> <li>– Pročelnici odjela</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> </ul>	Godišnje izvješće od 1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 4.2.</b>	Promovirati načela liderstva i mentorstva te upravljati ljudskim, infrastrukturnim i financijskim resursima na svim razinama Fakulteta; poticati uspješne i međunarodno prepoznate znanstvenoistraživačke timove			
<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>		<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
Postaviti kriterije za uspješno mentorstvo te poticati usavršavanje mentora		Izrađena lista potencijalnih mentora i tema, izvješćivanje o radionicama, organizacija predavanja	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prošireni Dekanski kolegij</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> </ul>	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 4.3.</b>	Strukturirati znanstvenoistraživačku djelatnost Fakulteta daljnjim razvijanjem postojećih te osnivanjem novih istraživačkih laboratorija			
<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>		<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
Priprema za osnivanje novih istraživačkih laboratorija		Uspostava novih istraživačkih laboratorija prema potrebama znanstvenih istraživanja	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Voditelji laboratorija</li> </ul>	Petogodišnje razdoblje
Količina, vrsta i vrijednost ulaganja u postojeće laboratorije		Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. godine	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Voditelji laboratorija</li> <li>– Računovodstvo</li> </ul>	1. 1. 2018.
Analiza broja planiranih novih laboratorija u odnosu na već postojeće laboratorije		Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. godine	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Voditelji laboratorija</li> </ul>	1. 10. 2018.
<b>Aktivnost 4.4.</b>	Strukturirati znanstvenoistraživačku djelatnost Fakulteta osnivanjem centara izvrsnosti u pojedinim granama veterinarske medicine			
<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>		<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
Osnivanje centra izvrsnosti u pojedinim granama veterinarske medicine		Osnovan centar izvrsnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> <li>– Pročelnici odjela</li> </ul>	1. 1. 2019.

<b>Aktivnost 4.5.</b>	Osnažiti suradnju s Uredom za inovacije i transfer tehnologije Sveučilišta te strukturirati i osnažiti Ured za transfer tehnologije na Fakultetu			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Odrediti osobu odgovornu za jačanje suradnje s Uredom za inovacije i transfer tehnologije Sveučilišta	Usporedba uspješnosti s obzirom na razdoblje od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu	1. 1. 2018.
	Strukturirati Ured za transfer tehnologije na Fakultetu	Analiza rada Ureda	– Prodekan za ZIMS – Povjerenstvo za PRSPZI – Voditelj Ureda	1. 1. 2018.
	Izraditi Poslovnik o radu Ureda za transfer tehnologije na Fakultetu	Izrađen poslovnik	– Povjerenstvo za statut – Tajnik	1. 7. 2017.

<b>POSEBNI CILJ 5.</b>	<b>Povećati broj i kvalitetu znanstvenih članaka, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 5.1.</b>	Povećati broj i kvalitetu znanstvenih članaka po znanstveniku, posebno u području biomedicinskih te biotehničkih znanosti, znanstvenom polju veterinarske medicine s četiri pripadajuće grane, osobito članaka citiranih u A1-bazama te članaka u znanstvenim časopisima s visokim faktorom odjeka			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima referiranim u bazi Current Contents/Web of Science/SCOPUS  Broj znanstvenih radova objavljenih u drugim časopisima s međunarodnom recenzijom	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.  Popis radova objavljenih u kvalitetnim znanstvenim časopisima	– Prodekan za ZIMS – Povjerenstvo za PRSPZI – Voditelj knjižnice	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 5.2.</b>	Poticati nabavu znanstvenoistraživačke opreme preko projekata i programa, odnosno nacionalnih i međunarodnih izvora financiranja, s ciljem povećanja kvalitete znanstvenih istraživanja, što će rezultirati povećanjem objavljivanja znanstvenih članaka u kvalitetnijim časopisima			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Količina, vrsta i vrijednost nabavljene znanstvenoistraživačke opreme	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za PRSPZI	Izrada izvješća 31. 1. svake god.

<b>Aktivnost 5.3.</b>	Povećati broj znanstvenih djelatnika zapošljavanjem novih znanstvenih i stručnih suradnika te većim sudjelovanjem znanstveno-nastavnih djelatnika u znanstvenim istraživanjima			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Postotak povećanja sudjelovanja znanstveno-nastavnih djelatnika u znanstvenim istraživanjima	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za PRSPZI	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
	U skladu s mogućnostima zapošljavanje novih znanstvenih djelatnika	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za PRSPZI	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
<b>POSEBNI CILJ 6.</b>	<b>Povećati kvalitetu i broj znanstvenoistraživačkih projekata, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 6.1.</b>	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih znanstvenoistraživačkih projekata financiranih iz različitih nacionalnih izvora financiranja te uskladiti istraživanja s nacionalnim prioritetima			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Povećanje broja aktivnih nacionalnih znanstvenih projekata i programa koji će biti financirani iz različitih domaćih izvora financiranja	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte	1. 1. 2018.
	Povećanje iznosa za financiranje znanstvenih projekata i programa koji će biti financirani iz različitih domaćih izvora financiranja	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte	1. 1. 2018.
	Povećanje broja aktivnih sudionika u nacionalnim znanstvenim projektima i programima	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte	1. 1. 2018.
	Utvrđivanje različitih stabilnih i održivih izvora financiranja znanstvenoistraživačkih aktivnosti, uz uporabu vanjskih i unutrašnjih resursa	Uspostavljen sustav za osiguravanje materijalne i organizacijske potpore istraživačima koji sudjeluju u svim vrstama znanstvenoistraživačkih projekata i programa	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte – Voditelj računovodstva – Povjerenstvo za PRSPZI	1. 1. 2020.
<b>Aktivnost 6.2.</b>	Povećati broj i kvalitetu međunarodnih znanstvenoistraživačkih projekata financiranih iz fondova Europske unije i drugih međunarodnih izvora financiranja te uskladiti istraživanja s prioritetima Europske unije; pronaći rješenje za uspostavu sustava financijske potpore za inicijalne troškove potrebne za prijavu međunarodnih projekata			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>

Raditi na povećanju broja aktivnih međunarodnih znanstvenih projekata i programa koji će biti financirani iz različitih međunarodnih izvora financiranja		Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte	Izrada izvješća 31. 1. svake god
Povećanje broja aktivnih sudionika u međunarodnim znanstvenim projektima i programima		Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte	Izrada izvješća 31. 1. svake god
Utvrđivanje različitih stabilnih i održivih izvora financiranja znanstvenoistraživačkih aktivnosti, uz uporabu vanjskih i unutrašnjih resursa		Uspostavljen sustav za osiguravanje materijalne i organizacijske potpore istraživačima koji sudjeluju u međunarodnim znanst. projektima i programima	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte – Voditelj računovodstva – Povjerenstvo za PRSPZI	Izrada izvješća 31. 1. svake god
<b>Aktivnost 6.3.</b>	Povećati broj i kvalitetu znanstveno-tehnolojskih projekata, uz što bolje iskorištavanje postojećih istraživačkih kapaciteta			
<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>		<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
Povećanje broja znanstveno-tehnolojskih projekata		Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte	1. 1. 2018.
Povećanje broja aktivnih sudionika u znanstveno-tehnolojskim projektima		Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte	1. 1. 2018.
Utvrđivanje različitih stabilnih i održivih izvora financiranja znanstvenoistraživačkih aktivnosti, uz uporabu vanjskih i unutrašnjih resursa		Uspostavljen sustav za osiguravanje materijalne i organizacijske potpore istraživačima koji sudjeluju u svim vrstama znanstveno-tehnolojskih projekata	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte – Voditelj računovodstva – Povjerenstvo za PRSPZI	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 6.4.</b>	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih i međunarodnih znanstvenoistraživačkih projekata s gospodarskim subjektima, uz što veće iskorištavanje postojećih istraživačkih kapaciteta i interdisciplinarnost istraživanja			
<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>		<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
Povećanje broja nacionalnih i međunarodnih znanstvenoistraživačkih projekata s gospodarskim subjektima		Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte	1. 1. 2018.
Povećanje broja aktivnih sudionika u nacionalnim i međunarodnim znanstvenoistraživačkim projektima s gospodarskim subjektima		Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za projekte	1. 1. 2018.



	Utvrđivanje različitih stabilnih i održivih izvora financiranja znanstvenoistraživačkih aktivnosti, uz uporabu vanjskih i unutrašnjih resursa	Uspostavljen sustav za osiguravanje materijalne i organizacijske potpore istraživačima koji sudjeluju u svim vrstama projekata s gospodarstvom	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> <li>– Voditelj računovodstva</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> </ul>	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 6.5.</b>	Povećati broj i kvalitetu nacionalnih i međunarodnih znanstvenoistraživačkih projekata s javnim sektorom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom, uz suradnju u identificiranju prioritetnih područja istraživanja			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Povećanje broja nacionalnih i međunarodnih znanstvenoistraživačkih projekata s javnim sektorom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> </ul>	1. 1. 2018.
	Povećanje broja aktivnih sudionika u nacionalnim i međunarodnim znanstvenoistraživačkim projektima s javnim sektorom, lokalnom i regionalnom upravom i samoupravom	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> </ul>	1. 1. 2018.
	Utvrđivanje različitih stabilnih i održivih izvora financiranja znanstvenoistraživačkih aktivnosti, uz uporabu vanjskih i unutrašnjih resursa	Uspostavljen sustav za osiguravanje materijalne i organizacijske potpore istraživačima	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> <li>– Voditelj računovodstva</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> </ul>	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 6.6.</b>	Organizirati tribine, radionice ili okrugle stolove vezane za znanstvenoistraživačke aktivnosti na kojima će predavači biti nacionalno ili međunarodno renomirani eksperti iliiskusni konzultanti iz područja prijave projekata			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Organizacija tribina, radionica i okruglih stolova	Evidencija tribina, radionica i okruglih stolova na Fakultetu	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Prodekan za ZIMS</li> <li>– Povjerenstvo za PRSPZI</li> <li>– Voditelj informatičke službe</li> </ul>	Izrada izvješća 31. 1. svake godine
	Informiranje djelatnika o organizaciji tribina, radionica i okruglih stolova na Fakultetu e-poštom i na internetskim stranicama Fakulteta			
	Informiranje drugih institucija o organizaciji tribina, radionica i okruglih stolova na Fakultetu			

## 8.2. CJELINA 2. RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA I PRIJENOS ZNANJA

<b>POSEBNI CILJ 1.</b>	<b>Razvoj kompetencija znanstvenih istraživača, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 1.1.</b>	Poticati napredovanje djelatnika u viša znanstvena i znanstveno-nastavna zvanja redovitim praćenjem njihovih znanstvenih i nastavnih aktivnosti te ih motivirati za stjecanje novih znanstvenih kompetencija			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Praćenje napredovanja nastavnika u viša znanstvena zvanja	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za PRSPZI	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
<b>Aktivnost 1.2.</b>	Poticati napredovanje znanstvenih novaka redovitim praćenjem njihovih znanstvenih i nastavnih aktivnosti te ih motivirati za stjecanje novih znanstvenih kompetencija			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Praćenje napredovanja znanstvenih novaka	Evidencija o napretku znanstvenih novaka	– Prodekan za ZIMS – Voditelji projekata	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
<b>Aktivnost 1.3.</b>	Poticati dvosmjernu mobilnost znanstveno-nastavnog osoblja i studenata poslijediplomskih studija preko različitih programa razmjene znanstvenika, nastavnika i studenata (ERASMUS, CEEPUS i drugi međunarodni programi)			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Poticanje nastavnika, asistenata i znanstvenih novaka na mobilnost	Redovito informiranje o raspoloživim programima	– Prodekan za ZIMS – Povjerenstvo za CEEPUS/ERASM.	Izrada izvješća 31. 1. svake god.

<b>POSEBNI CILJ 2.</b>	<b>Razvoj znanstvenoistraživačkih aktivnosti putem poslijediplomskih studija, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 2.1.</b>	Povećavati kvalitetu kandidata na znanstvenim i stručnim poslijediplomskim studijima, s posebnim naglaskom na kandidatima iz gospodarstva, poticati prijave doktorskih i specijalističkih tema s mogućom primjenom u gospodarstvu te tema s međunarodnim komentorstvom			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>

Poticanje i sustavno povećavanje kvalitete i broja kandidata na znanstvenim i stručnim poslijediplomskim studijima	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	– Vijeće doktorskog studija – Vijeće specijalističkih studija	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
<b>Aktivnost 2.2.</b>	Podići kvalitetu mentorstva na poslijediplomskom studiju poticanjem korištenja modernih metoda poučavanja i uključivanju potencijalnih mentora u mentorske radionice i radionice za doktorande		
<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>		<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>
Poticanje mentora na dodatno obrazovanje uključivanjem u mentorske radionice na Sveučilištu	Redovito informiranje o organiziranju predavanja i radionica za mentore	– Vijeće doktorskog studija – Vijeće specijalističkih studija	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
Organizacija sastanaka mentora i nastavnih radionica	Evidencija održanih sastanaka i radionica	– Prodekan za ZIMS – Vijeće doktorskog studija	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
<b>Aktivnost 2.3.</b>	Osigurati mogućnost doktorskog i poslijedoktorskog usavršavanja na međunarodno priznatim europskim i svjetskim znanstveno-nastavnim institucijama		
<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>		<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>
Poticanje mladih istraživača na odlazak na poslijedoktorsko usavršavanje u inozemstvo u okviru programa međunarodnih fondacija	Redovito informiranje o raspoloživim stipendijama Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Prodekan za ZIMS – Voditelji projekata	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
Potpora mladim istraživačima na doktorskim i poslijedoktorskim usavršavanjima u nacionalnom i međunarodnom okruženju			
Informiranje mladih istraživača o raspoloživim stipendijama e-poštom i na internetskim stranicama Fakulteta			
<b>Aktivnost 2.4.</b>	Izraditi nove programe znanstvenih i stručnih poslijediplomskih studija temeljene na novim spoznajama i trendovima		
<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>		<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>
Analiza postojećeg studijskog programa doktorskog studija	Dokument o analizi postojećeg studijskog programa	– Prodekan za ZIMS – Vijeće doktorskog studija	1. 1. 2017.
Okrugli stol o izradi novih studijskih programa specijalističkog studija	Zapisnik o održanom okruglom stolu	– Prodekan za ZIMS – Vijeće specijalističkih studija	1. 7. 2017.
Predlaganje novih studijskih programa specijalističkih studija	Izrađen novi studijski program	– Prodekan za ZIMS – Vijeće specijalističkih studija	Izrada novoga studijskog programa prema potrebi

<b>Aktivnost 2.5.</b>	Uvesti praktičnu (laboratorijsku) nastavu na određene kolegije poslijediplomskih studija, čime bi se znatno unaprijedio praktični dio nastave		
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>
	Analiza potrebe za praktičnom (laboratorijskom) nastavom na kolegijima poslijediplomskih studija	Dokument o analizi potrebe za praktičnom nastavom na kolegijima poslijediplomskih studija	– Prodekan za ZIMS – Vijeće specijalističkih studija – Vijeće doktorskog studija
			1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 2.6.</b>	Kontinuirano pratiti studente poslijediplomskih studija, osobito znanstvene novake, uvođenjem propisanih sveučilišnih obrazaca, a prema potrebi i dodatnih načina praćenja njihova napretka na doktorskog studiju		
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>
	Redovito ispunjavanje sveučilišnih obrazaca	Redovita analiza prikupljenih obrazaca	– Prodekan za ZIMS – Vijeće doktorskog studija
			Godišnje izvješće o radu doktoranda
	Analiza potreba za dodatnim internim obrascima te po potrebi njihova izrada	Redovita analiza prikupljenih obrazaca	– Prodekan za ZIMS – Vijeće doktorskog studija
			1. 1. 2017.
<b>Aktivnost 2.7.</b>	Aktivnije uključiti studente poslijediplomskih studija u znanstvene projekte, i u one koje financira HRZZ i u druge nacionalne i međunarodne znanstvene projekte, s posebnim naglaskom na objavljivanju rezultata istraživanja u kvalitetnim znanstvenim časopisima		
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>
	Poticanje uključivanja studenata poslijediplomskih studija u znanstvene projekte	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	– Prodekan za ZIMS – Vijeće doktorskog studija
			Izrada izvješća 31. 1. svake god.
	Organizacija radionica o znanstvenom publiciranju na Fakultetu	Evidencija sudjelovanja na radionicama o publiciranju	– Prodekan za ZIMS – Voditelj knjižnice
			Izrada izvješća 31. 1. svake god.
	Informiranje studenata poslijediplomskih studija o sličnim radionicama na drugim institucijama e-poštom i na internetskim stranicama Fakulteta	Evidencija sudjelovanja na radionicama o publiciranju	– Prodekan za ZIMS – Voditelj informatičke službe
			Izrada izvješća 31. 1. svake god.
	Uspostava sustava konzultacija o svim pitanjima vezanima za znanstveno publiciranje	Uveden sustav konzultacija o pitanjima vezanima za znanstveno publiciranje	– Prodekan za ZIMS – Voditelj konzultacija
			1. 1. 2018.
	Poticanje studenata poslijediplomskih studija na objavljivanje znanstvenih članaka u	Evidencija objavljenih	– Prodekan za ZIMS
			Izrada izvješća

	časopisima referiranim u međunarodnim bazama te časopisima s međunarodnom recenzijom	znanstvenih članaka Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015. god.	– Vijeće doktorskog studija	31. 1. svake god.
<b>Aktivnost 2.8.</b>	Poticati sudjelovanje studenata poslijediplomskih studija na nacionalnim i međunarodnim znanstvenim skupovima prezentiranjem postera i posebice održavanjem usmenih prezentacija			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Poticanje studenata poslijediplomskih studija na aktivno sudjelovanje na znanstvenim skupovima Informiranje studenata poslijediplomskih studija o različitim znanstvenim skupovima e-poštom i na internetskim stranicama Fakulteta	Evidencija studenata poslijediplomskih studija koji su aktivno sudjelovali na znanstvenim skupovima	– Prodekan za ZIMS – Vijeće doktorskog studija – Voditelj informatičke službe	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
<b>Aktivnost 2.9.</b>	Redovito pratiti i poticati odlazak studenata poslijediplomskih studija na znanstvena i stručna predavanja u organizaciji Fakulteta i drugih institucija			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Uspostava sustava predavanja uglednih znanstvenika na poslijediplomskim studijima Informiranje studenata poslijediplomskih studija i drugih djelatnika o predavanju uglednih znanstvenika u sklopu poslijediplomske nastave e-poštom i na internetskim stranicama Fakulteta Poticanje studenata poslijediplomskih studija na praćenje znanstvenih i stručnih predavanja u organizaciji Fakulteta i drugih institucija Informiranje studenata poslijediplomskih studija o različitim znanstvenim i stručnim predavanjima na Fakultetu i drugim institucijama e-poštom i na internetskim stranicama Fakulteta	Evidencija predavanja uglednih znanstvenika održanih u sklopu poslijediplomske nastave na Fakultetu  Evidencija o pohađanju predavanja studenata poslijediplomskih studija	– Prodekan za ZIMS – Povjerenstvo za međunarodnu suradnju – Vijeće doktorskog studija – Ured za međunarodnu suradnju	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
<b>Aktivnost 2.10.</b>	Promicati poslijediplomski studij među studentima diplomskog studija te zaposlenicima znanstvenih i gospodarskih subjekata koji bi mogli biti zainteresirani za upis na studij, da bi se privukao veći broj kvalitetnih studenata			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Održavanje prezentacija poslijediplomskih studija studentima završnih godina diplomskih studija	Evidencija o održavanju prezentacija studentima	– Prodekan za ZIMS – Prodekan za nastavu	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
	Izrada promidžbenog materijala vezanog za studiranje na poslijediplomskim studijima	Izrađen promidžbeni materijal	– Prodekan za ZIMS – Dekanski kolegij	1. 1. 2018.

<b>Aktivnost 2.11.</b>	Izraditi godišnje planove popularizacije znanstvenoistraživačkog rada (festivali znanosti, znanstveni seminari i radionice, programi privlačenja najboljih studenata na doktorski studij) te utvrditi odgovarajuće ljudske i materijalne resurse za njihovu provedbu			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Poticanje sudjelovanja djelatnika, osobito mlađih istraživača, na Festivalu znanosti i sličnim manifestacijama	Evidencija o sudjelovanju na Festivalu znanosti i sličnim manifestacijama	– Prodekan za ZIMS – Dekanski kolegij	Izrada izvješća 31. 1. svake god.
	Utvrditi odgovarajuće ljudske i materijalne resurse za izradu godišnjih planova popularizacije znanstvenoistraživačkog rada	Evidencija o izradi godišnjih planova	– Prodekan za ZIMS – Dekanski kolegij	1. 1. 2018.

<b>POSEBNI CILJ 3.</b>	<b>Osigurati sustavne potpore istraživanju i znanstvenicima sustavom nagrađivanja najboljih znanstvenika po područjima, na temelju broja i kvalitete znanstvenih članaka te na temelju broja projekata koji se izvode na Fakultetu, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 3.1.</b>	Uspostaviti godišnju nagradu za najbolji znanstveni članak prema kriterijima izvrsnosti za najuspješnije iskusne i mlade istraživače			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Poticanje istraživača na prijavu za godišnju nagradu za najbolje znanstvene članke prema kriterijima izvrsnosti	Uspostavljena godišnja nagrada	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za nagrade	1. 10. 2017.
<b>Aktivnost 3.2.</b>	Uspostaviti godišnju nagradu za najuspješnije iskusne i mlade istraživače, prema kriterijima izvrsnosti			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Poticanje istraživača na prijavu za godišnju nagradu za najuspješnije iskusne i mlade istraživače	Uspostavljena godišnja nagrada	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Povjerenstvo za nagrade	1. 10. 2017.
<b>Aktivnost 3.3.</b>	Izraditi postupnik o nagrađivanju najboljih znanstvenika i članaka			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Izrada postupnika o nagrađivanju najboljih znanstvenika i članaka	Izrađen postupnik	– Povjerenstvo za statut – Tajnik	1. 7. 2017.

### 8.3. CJELINA 3. POVEĆANJE INTERDISCIPLINARNIH ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKIH AKTIVNOSTI

<b>POSEBAN CILJ 1.</b>	<b>Uspostaviti interdisciplinarne znanstvenoistraživačke aktivnosti, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 1.1.</b>	Osnovati interdisciplinarne specijalističke stručne studije na poslijediplomskoj razini kao komercijalne studije			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Izrada programa te priprema svih ostalih dokumenata za prijavu interdisciplinarnih specijalističkih stručnih studija na poslijediplomskoj razini. Potrebno je definirati broj studijskih programa, uvjete za upis na pojedini program, naziv akademske titule, minimalni broj upisnika za izvođenje kolegija, te odrediti voditelje/koordinatore za svaki studij. Potrebno je definirati trajanje studija i broj ECTS bodova ukupno, odnosno za svaki pojedini kolegij na studiju, odrediti broj i mjesto održavanja kolegija. Definirati odnose između Veterinarskog fakulteta i ostalih subjekata uključenih u svaki pojedini studij te izraditi prateće Pravilnike.	Godišnji izvještaj o provedenoj nastavi Broj pripremljenih nastavnih materijala Godišnji izvještaj o napretku studenata na interdisciplinarnom specijalističkom poslijediplomskom studiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij</li> <li>– Povjerenstvo za statut</li> <li>– Voditelj/koordinator svakog pojedinog studija</li> </ul>	Analiza rezultata i izrada izvješća svake godine
<b>Aktivnost 1.2.</b>	Aktivno pristupati potencijalnim donatorima na svim razinama, uz posvećivanje posebne pažnje privrednim subjektima			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Utvrđiti različite moguće i održive izvore financiranja nacionalnih i međunarodnih znanstvenoistraživačkih aktivnosti putem donacija Definiranje osobe/a odgovorne/ih za praćenje natječaja (nacionalnih i međunarodnih) Organiziranje radionica s osobama iz privrede odnosno industrije Organiziranje konferencija s osobama iz privrede odnosno industrije Povećanje broja donatora u financiranju nacionalnih i međunarodnih znanstvenoistraživačkih aktivnosti	Evidencija održanih radionica i konferencija Evidencija natječaja Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> <li>– Ured za međunarodnu suradnju</li> </ul>	Analiza rezultata i izrada izvješća svake godine
<b>Aktivnost 1.3.</b>	Povećati fakultetsku interdisciplinarnost uspostavom kvalitetne suradnje između odjela i zavoda da bi se postigli optimalni preduvjeti za uspješnu prijavu projekata i programa, vodeći računa o ljudskim potencijalima, prostoru i opremi			

<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>		<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
Povećanje broja fakultetskih interdisciplinarnih aktivnosti uspostavom kvalitetne suradnje između odjela i zavoda Osnivanje interdisciplinarnih istraživačkih i/ili stručnih timova		Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu	Izrada izvješća svake godine
<b>Aktivnost 1.4.</b>	Povećati međufakultetsku ili međuinstitucijsku interdisciplinarnost u nacionalnom i međunarodnom okruženju uspostavom kvalitetne suradnje da bi se postigli optimalni preduvjeti za uspješnu prijavu projekata i programa, vodeći računa o ljudskim potencijalima, prostoru i opremi			
<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>		<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
Povećanje broja međufakultetskih ili međuinstitucijskih interdisciplinarnih aktivnosti u nacionalnom i međunarodnom okruženju uspostavom kvalitetne suradnje		Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu	Izrada izvješća svake godine
<b>Aktivnost 1.5.</b>	Pronalaziti strateške partnere za interdisciplinarne znanstvenoistraživačke projekte na nacionalnom i međunarodnom nivou			
<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>		<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
Potpisivanje bilateralnih sporazuma s prepoznatim strateškim partnerima na nacionalnoj i međunarodnoj razini		Evidencija potpisanih bilateralnih sporazuma	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Voditelj Ureda za međ. suradnju	Izrada izvješća svake godine

<b>POSEBNI CILJ 2.</b>	<b>Oснаžiti suradnju s institucijama iz biomedicinskog i biotehničkog područja, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 2.1.</b>	Definirati i postaviti institucijski profil znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta te u skladu s njim prilagođavati istraživačke aktivnosti u području znanstvene suradnje Fakulteta s institucijama iz biomedicinskog i biotehničkog područja			
<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>		<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
Izrada institucijskog profila znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta		Dokument o institucijskom profilu	– Prošireni dekanski kolegij	1. 1. 2018.
Postavljanje materijala vezanog za definirani institucijski profil znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta na internetske stranice Fakulteta		Postavljen materijal na internetskim stranicama	– Voditelj informatičke službe	1. 1. 2018.
<b>Aktivnost 2.2.</b>	Definirati i predstaviti prednosti te prioritete znanstvenoistraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odjela i zavoda te Fakulteta u cjelini, s naglaskom na interdisciplinarnoj suradnji, prilagoditi daljnji razvoj ljudskih resursa i smještajnih kapaciteta vezanih uz znanstvenoistraživačku opremu			
<i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i>		<i>Praćenje aktivnosti</i>	<i>Odgovorne osobe</i>	<i>Rok provedbe</i>
Izrada dokumenta o prioritetima interdisciplinarnih znanstvenoistraživačkih djelatnosti pojedinih fakultetskih odjela i zavoda te Fakulteta u cjelini		Izrađen dokument	– Dekanski kolegij u širem sastavu	1. 1. 2018.
Postavljanje definiranih interdisciplinarnih prioriteta na internetske stranice Fakulteta		Postavljeni prioriteti na <i>web</i>	– Voditelj informatičke službe	1. 1. 2018.



## 8.4. CJELINA 4. UNAPREĐENJE SURADNJE S PRIVREDOM

<b>POSEBAN CILJ 1.</b>	<b>Oснаžiti suradnju s privrednim subjektima, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 1.1.</b>	Poticati suradnju s uspješnim poljoprivrednim gospodarstvima u području zaštite zdravlja i poboljšanja proizvodnih sposobnosti farmskih životinja, riba i pčela			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Suradnja s uspješnim poljoprivrednim gospodarstvima kroz znanstveno-stručne projekte	Evidencija o ostvarenim projektima	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Povjerenstvo za projekte</li> </ul>	Izrada izvješća svake godine
<b>Aktivnost 1.2.</b>	Poticati suradnju s uspješnim industrijskim subjektima			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Poticanje suradnje s farmaceutskom industrijom Poticanje suradnje s prehrambenom industrijom Poticanje suradnje s proizvođačima hrane za životinje	Izveštaj o provedenim aktivnostima	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Predstojnici zavoda</li> </ul>	1. 1. 2019.
<b>Aktivnost 1.3.</b>	Poticati suradnju s udrugama uzgajivača farmskih životinja, konja, riba i pčela			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Poticanje suradnje s udrugama, posebice na zaštiti izvornih HR vrsta	Izveštaj o provedenim aktivnostima	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Predstojnici zavoda</li> </ul>	1. 1. 2019.
<b>Aktivnost 1.4.</b>	Poticati suradnju s društvima za uzgoj kućnih ljubimaca i privrednim subjektima registriranim za uzgoj divljači			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Poticanje suradnje s društvima za uzgoj kućnih ljubimaca Poticanje suradnje s privrednim subjektima registriranim za uzgoj, zaštitu, lov i korištenje divljači	Izveštaj o provedenim aktivnostima	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dekanski kolegij u širem sastavu</li> <li>– Predstojnici zavoda</li> <li>– Voditelj lovno-nastav. poligona</li> </ul>	1. 1. 2019.
<b>Aktivnost 1.5.</b>	Poticati prijenos znanja putem tečajeva trajne izobrazbe, izrade ekspertiza i stručnih mišljenja			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>

Održani tečajevi trajne izobrazbe, izrađene ekspertize i stručna mišljenja		Evidencija o održanim tečajevima, ekspertize i stručna mišljenja	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Predstojnici zavoda	Izrada izvješća svake godine
<b>POSEBNI CILJ 2.</b>	<b>Formiranje znanstveno-stručnih timova za suradnju s privredom po područjima interesa i po vrstama životinja, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 2.1.</b>	Poticati formiranje znanstveno-stručnih timova na nivou odjela Fakulteta, uz redovito praćenje njihovih znanstvenih i stručnih aktivnosti			
<b><i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i></b>		<b><i>Praćenje aktivnosti</i></b>	<b><i>Odgovorne osobe</i></b>	<b><i>Rok provedbe</i></b>
Formiranje znanstveno-stručnih timova za velike životinje Formiranje znanstveno-stručnih timova za ribe, pčele i divljač Formiranje znanstveno-stručnih timova za male životinje Formiranje znanstveno-stručnih timova za sigurnost hrane i hrane za životinje		Dokument o formiranju znanstveno-stručnih timova	– Dekanski kolegij u širem sastavu	1. 1. 2020.
Poticanje znanstvene i stručne aktivnosti formiranih timova na razini Fakulteta		Evidencija aktivnosti i objavljenih radova	– Dekanski kolegij u širem sastavu	Izrada izvješća svake godine
<b>Aktivnost 2.2.</b>	Poticati razmjenu iskustava znanstveno-nastavnog osoblja i studenata s uspješnim privrednicima i gospodarstvenicima			
<b><i>Pokazatelji provedbe aktivnosti</i></b>		<b><i>Praćenje aktivnosti</i></b>	<b><i>Odgovorne osobe</i></b>	<b><i>Rok provedbe</i></b>
Organizacija okruglih stolova, radionica i godišnjih sastanka za razmjenu iskustava znanstveno-nastavnog osoblja i studenata		Evidencija o održanim okruglim stolovima, radionicama i sastancima	– Dekanski kolegij u širem sastavu	Izrada izvješća svake godine
Poticanje suradnje znanstveno-nastavnog osoblja i studenata s poljoprivrednim gospodarstvima i industrijskim subjektima putem održavanja svih oblika terenske nastave		Evidencija o održanoj terenskoj nastavi	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Voditelj ambulante klinike	Izrada izvješća svake godine
Sudjelovanje znanstveno-nastavnog osoblja i studenata na stručnim skupovima koji se bave zaštitom zdravlja i poboljšanjem reproduktivnih i proizvodnih sposobnosti farmskih životinja te sigurnošću hrane i hrane za životinje		Evidencija o sudjelovanju na skupovima	– Dekanski kolegij u širem sastavu	Izrada izvješća svake godine

## 8.5. CJELINA 5. JAČANJE NACIONALNE I MEĐUNARODNE PREPOZNATLJIVOSTI

<b>POSEBNI CILJ 1.</b>	<b>Razvoj nacionalne prepoznatljivosti i medijske prezentacije Fakulteta, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 1.1.</b>	Jačati suradnju između sadašnjih i bivših studenata kroz djelovanje Alumni-udruge, različitim akcijama i organizacijom različitih aktivnosti u cilju promoviranja Fakulteta			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Izrada nove <i>web</i> -stranice udruge AMAC-VEF kao dijela stranice Fakulteta ili zasebne stranice s poveznicom na stranice Fakulteta	Izrađena <i>web</i> -stranica Ažurirana stranica	– Predsjednik Udruge – Dekanski kolegij – Voditelj informatičke službe	31. 3. 2017.
	Izravan prijenos novih spoznaja i kontakata među članovima Udruge te ostalim veterinarima unutar i izvan Hrvatske	Skupština Udruge u suradnji s Fakultetom i HVK	– Predsjednik Udruge – Dekanski kolegij	31. 3. 2017.
	Poticati mobilnost i prijenos informacija o stipendijama, organiziranje predavanja, aktivnosti, druženja i projekata ALUMNI udruženja bivših studenata veterinarske medicine i prijatelja Veterinarskog fakulteta	Podaci o objavama mobilnosti i ostvarene mobilnosti, evidencija o svim ostalim događajima	– Predsjednik Udruge – Dekanski kolegij – Glasnogovornik Fakulteta – Tajnik HVK-a	Izrada izvješća 31. 1. svake godine
<b>Aktivnost 1.2.</b>	Povezati se na svim razinama djelovanja radi što bolje prezentacije Veterinarskog fakulteta u svim medijima (tiskovine, televizija, mrežne stranice, društvene mreže) te stvaranja pozitivne slike Fakulteta kao moderne znanstveno-nastavne ustanove na kojoj znanstvenici i stručnjaci rade vrhunsku znanost, nastavu i struku			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Medijsko pozicioniranje Fakulteta kao najbolje, vodeće veterinarske institucije koja se uz znanstveno nastavni te klinički rad bavi i društveno korisnim projektima, a istovremeno surađuje s gospodarstvom i privredom. Medijska prezentacija Fakulteta izvan granica zemlje (objave na engleskom jeziku).	Usporedba s prethodnom kalendarskom godinom	– Dekanski kolegij – Glasnogovornik Fakulteta – Voditelj informatičke službe	Izrada izvješća 31. 1. svake godine
	Mjerljivo povećanje <i>online</i> prisutnosti Fakulteta u segmentima društvenih mreža, portala i specijaliziranih <i>web</i> -stranica (mjerjenje prema broju korisnika, doseg u aktivnostima). Povećanje broja pozitivnih objava u klasičnim medijima.	Evidencija broja korisnika Usporedba s prethodnom kalendarskom godinom	– Dekanski kolegij – Glasnogovornik Fakulteta – Voditelj informatičke službe	Izrada izvješća 31. 1. svake godine

<b>Aktivnost 1.3.</b>	Predlagati, postavljati te aktivnije uključiti djelatnike Fakulteta u rad tijela Sveučilišta, resornog i drugih ministarstava, na važne funkcije i u upravna tijela u nacionalnim institucijama, udrugama, društvima i organizacijama koje su povezane sa znanstvenim istraživanjima, te u rad znanstvenih i organizacijskih odbora znanstvenih skupova, kao i uredništva znanstvenih časopisa na nacionalnoj razini		
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>
	Povećanje broja djelatnika Fakulteta uključenih u rad tijela Sveučilišta, ministarstava, stručnih udruženja, upravnih tijela u nacionalnim institucijama, udrugama, društvima i organizacijama koje su povezane sa znanstvenim istraživanjima, znanstvenim i stručnim skupovima.	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Predstojnici zavoda
			<b>Rok provedbe</b> 1. 1. 2020.

<b>POSEBNI CILJ 2.</b>	<b>Oснаžiti suradnju s uglednim međunarodno priznatim znanstvenim institucijama, s ovim aktivnostima:</b>		
<b>Aktivnost 2.1.</b>	Jačati postojeću suradnju s međunarodno priznatim znanstveno-nastavnim institucijama iz okruženja		
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>
	Povećanje broja i oblika nacionalne i međunarodne suradnje sa srodnim institucijama iz okruženja, posebice s međunarodno priznatim institucijama	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Predstojnici zavoda
<b>Aktivnost 2.2.</b>	Izraditi Akcijski plan za uspostavu suradnje s uglednim znanstvenim institucijama iz Europske unije		
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>
	Izrada Akcijskog plana za uspostavu suradnje s uglednim znanstvenim institucijama iz EU	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Predstojnici zavoda – Voditelj Ureda za međ. surad.
<b>Aktivnost 2.3.</b>	Predlagati, postavljati te aktivnije uključiti djelatnike Fakulteta u rad međunarodnih tijela koja su povezana sa znanstvenim istraživanjima, te u rad znanstvenih i organizacijskih odbora znanstvenih skupova, kao i uredništva znanstvenih časopisa na međunarodnom nivou		
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>
	Povećanje broja djelatnika Fakulteta uključenih u rad međunarodnih tijela koja su povezana sa znanstvenim istraživanjima, te u rad znanstvenih i organizacijskih odbora	Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu
			<b>Rok provedbe</b> 1. 1. 2020.

znanstvenih skupova, kao i uredništva znanstvenih časopisa na međunarodnoj razini			– Predstojnici zavoda	
<b>POSEBNI CILJ 3.</b>	<b>Povećati razinu međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta, s ovim aktivnostima:</b>			
<b>Aktivnost 3.1.</b>	Jačati postojeću suradnju s fakultetima iz okruženja putem propulzivnijeg djelovanja unutar VetNEST asocijacije			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Aktivnije sudjelovanje djelatnika Fakulteta u radnim tijelima VetNEST-a Organizacija Godišnje skupštine VetNEST-a	Evidencija o aktivnostima VetNEST-a Organizirana GS VetNEST-a	– Dekan – Prodekan za ZIMS – Odgovorna osoba za VetNEST	1. 10. 2018.
<b>Aktivnost 3.2.</b>	Pripremiti se za akreditaciju Fakulteta na razini EAEVE-a ( <i>Stage 2</i> ) i nove uvjete evaluacije opisane u SOP-u ( <i>Standard Operating Procedures</i> ) prihvaćenom na 29. GA EAEVE-a u Uppsali			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Pripremanje dokumenata za <i>Stage 2</i> evaluacije i novi SOP Priprema za izradu samoevaluacije (SER)	Izrađeni dokumenti Pripremljen SER	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Predstojnici zavoda	1. 1. 2022.
<b>Aktivnost 3.3.</b>	Potaknuti potpisivanje novih bilateralnih sporazuma na međunarodnom razini s fakultetima i sveučilištima izvan EU, ojačati poziciju Ureda za međunarodnu suradnju Fakulteta			
	<b>Pokazatelji provedbe aktivnosti</b>	<b>Praćenje aktivnosti</b>	<b>Odgovorne osobe</b>	<b>Rok provedbe</b>
	Potpisivanje novih bilateralnih sporazuma na međunarodnoj razini s fakultetima i sveučilištima izvan EU	Potpisani bilateralni sporazumi Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Predstojnici zavoda – Voditelj Ureda za međ. surad.	1. 1. 2020.
	Strukturiranje Ureda za međunarodnu suradnju	Evidencija djelatnosti UZMS Usporedba s razdobljem od 2011. do 2015.	– Dekanski kolegij u širem sastavu – Voditelj Ureda za međ. surad.	1. 1. 2018.