

SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
VETERINARSKI FAKULTET

**STRATEŠKI PROGRAM ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA NA
VETERINARSKOM FAKULTETU SVEUČILIŠTA U ZAGREBU
ZA RAZDOBLJE 2024. – 2029. GODINE**

Zagreb, 2023.

SADRŽAJ

1. RIJEČ DEKANA.....	1
2. UVOD.....	3
3. ZNANSTVENA VIZIJA I MISIJA	6
4. STRATEŠKI OKVIR	7
5. SWOT ANALIZA	8
6. ANALIZA ZNANSTVENOG POTENCIJALA DJELATNIKA FAKULTETA	11
6.1. Znanstvena produktivnost.....	11
6.2. Istraživački projekti	14
6.3. Mobilnost i međunarodna suradnja.....	15
7. STRATEŠKA PODRUČJA ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKOG RADA	18
8. AKCIJSKI PLAN OSTVARIVANJA STRATEŠKIH CILJEVA	23
8.1. Znanstvena produktivnost i vidljivost.....	23
8.2. Ljudski potencijali i prijenos znanja	27
8.3. Unapređenje suradnje s privredom	29
8.4. Jačanje nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti	33

1. RIJEČ DEKANA

Veterinarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (dalje u tekstu: Fakultet) jedina je visokoškolska ustanova na području Republike Hrvatske koji djeluje u znanstvenom polju veterinarska medicina te jedan od četiri fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u području biomedicine i zdravstva. Od osnutka Fakulteta, davne 1919. godine, pa sve do danas brojne su generacije znanstvenika ustrajno pridonosile njegovu razvoju i pozicioniranju na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Našim studentima danas osiguravamo kvalitetno obrazovanje kako bi se u budućnosti što uspješnije nosili s brojnim izazovima s kojima se svakodnevno suočava naša zahtjevna struka, a zalag uspješnosti ostvarenja misije i vizije Fakulteta ponajprije su naši zaposlenici, koji stručnošću, motiviranošću, inovativnošću, znanstvenoistraživačkom izvrsnošću te izvrsnošću u poučavanju, uz poštivanje visokih etičkih načela i društvene odgovornosti, odgovaraju na te svakodnevne i brojne izazove u nastojanju da se održi kontinuitet razvoja. Nastavna i istraživačka kvaliteta temelje se i na učinkovitim odlukama upravljačkih struktura s ciljem postizanja bolje koordiniranosti i suradnje svih tih dionika u procesu obrazovanja i znanstvenih istraživanja. Okolnosti u kojima je ograničena mogućnost zapošljavanja mladih znanstvenika nameću nam sve veću odgovornost u nastojanjima da zadržimo generacijsku uravnoteženost, ali i stalnu obnovu znanstvenoistraživačkog i nastavničkog potencijala, kao i uvjete za neometano znanstveno napredovanje te tako osiguramo kontinuitet razvoja. Upravo su kontinuirani razvoj znanstvenoistraživačkog rada te suradnja s domaćim i inozemnim znanstveno-obrazovnim institucijama i znanstvenicima u stremljenju k europskim i svjetskim standardima znanstvene izvrsnosti nužan preduvjet za razvoj nastavnog procesa i studijskih programa kroz prijenos najnovijih znanstvenih spoznaja.

Da smo na dobrom putu, dokazali su i rezultati punog vizitacijskog postupka koji je ove godine, u travnju, provela respektabilna Europska udruga ustanova veterinarskog obrazovanja (*European Association of Establishments for Veterinary Education*, EAEVE). Na temelju ostvarenih i predstavljenih rezultata dodijeljen nam je, do godine 2030., status akreditirane ustanove veterinarskoga visokoga obrazovanja čime je Fakultet pozicioniran uz sam bok najboljih ustanova za veterinarsko visoko obrazovanje na europskom području visokog obrazovanja, ali i šire.

Jedan je od ključnih razvojnih dokumenata, kao polazna osnova za daljnje unaprjeđenje naše nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti, konkurentnosti i vidljivosti te unaprjeđenje Fakulteta kao znanstvenoistraživačke institucije Strateški program znanstvenih istraživanja na Veterinarskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2024. do 2029. godine. Ovaj je strateški dokument izrađen na temelju prethodne strategije znanstvenog istraživanja, analiza dosadašnjih rezultata znanstveno istraživačkih aktivnosti na Fakultetu te je u skladu sa strategijama nadležnih institucija, prije svega Strategijom Sveučilišta u Zagrebu 2021. – 2025., Strategijom Agencije za znanost i visoko obrazovanje, strateškim dokumentima Republike Hrvatske i Europske unije.

Očekujemo da će oblikovanje i jednoznačno artikuliranje dostižnih i relevantnih ciljeva i aktivnosti u razvoju znanstvenoistraživačke djelatnosti Fakulteta i u budućem strateškom razdoblju znatno pridonositi ostvarivanju društvene uloge Fakulteta kao javne ustanove kojoj je znanstvenoistraživačka djelatnost, uz prijenos znanja, osnovna zadaća sveučilišnog djelovanja.

Dekan

Prof. dr. sc. Marko Samardžija

2. UVOD

Veterinarski fakultet u Zagrebu (dalje u tekstu: Fakultet) pravna je osoba sa statusom javne ustanove, sastavnica je Sveučilišta u Zagrebu, a djeluje samostalno, uz primjenu načela akademske slobode, akademske samouprave i autonomije. Veterinarski fakultet u Zagrebu jedino je visoko učilište u Republici Hrvatskoj koje ustrojava i izvodi sveučilišne studije te provodi znanstveni i stručni rad u znanstvenom području biomedicine i zdravstva, polju veterinarske medicine, kao i programe cjeloživotnog obrazovanja doktora veterinarske medicine. Jedan je od najstarijih fakulteta u Republici Hrvatskoj (osnovan 1919. godine), svojom dugom tradicijom i izgrađenim kriterijima izvrsnosti u poučavanju i istraživanjima nedjeljiv je od razvoja veterinarske profesije na području Hrvatske. Svi aspekti ustroja i djelovanja Fakulteta određeni su i razrađeni odgovarajućim dokumentima i/ili pravilnicima, koji se stalno doraduju i unapređuju. Vizija i misija Fakulteta usmjerene su na potrebna unapređenja, a kontinuitet napretka veterinarske struke rezultat je stalnog praćenja razvoja znanosti i gospodarstva te, u skladu s tim, osuvremenjivanja i usavršavanja studijskih programa.

Veterinarski fakultet međunarodno je vidljiv i prepoznat, a po broju svojih zaposlenika u znanstveno-nastavnim zvanjima, koji su nositelji hrvatske veterinarske struke, ističe se i u regionalnim okvirima.

U strateškom razdoblju od 2024. do 2029. godine osnovna smjernica Strateškog programa znanstvenih istraživanja Fakulteta jest poticati znanstvenu izvrsnost, produktivnost i vidljivost znanstvenoistraživačkog rada. Usporedno s navedenim nužno je nastaviti s multidisciplinarnom suradnjom unutar Sveučilišta u Zagrebu, s drugim sveučilištima u Republici Hrvatskoj, s nacionalnim i međunarodnim partnerima. Jednako tako potrebno je težiti usklađivanju s drugim europskim veterinarskim visokim učilištima, posebice internacionalizaciji studijskih programa, zadržavajući pritom vlastite osobitosti koje proizlaze iz potreba veterinarstva u Republici Hrvatskoj.

Razvojna projekcija i strateški ciljevi razvoja definirani ovim strateškim programom znanstvenih istraživanja mogu se po potrebi mijenjati i nadopunjavati na temelju godišnjih izvješća o njegovoj realizaciji te se mogu dodati novi strateški ciljevi i mjere za njihovo provođenje.

Na temelju članka 31. Statuta Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu dekan prof. dr. sc. Marko Samardžija 27. travnja 2023. donio je Odluku o imenovanju Radne skupine za izradu *Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2024. - 2029.* U Radnu skupinu za izradu *Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2024. – 2029.* imenovani su:

prof. dr. sc. Marko Samardžija, dekan

prof. dr. sc. Nino Maćešić, prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju

prof. dr. sc. Ksenija Vlahović, prodekanica za integrirani studij i studente

doc. dr. sc. Marko Pećin, prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje

izv. prof. dr. sc. Hrvoje Capak, prodekan za financijsko poslovanje i investicije

izv. prof. dr. sc. Gordana Gregurić Gračner, prodekanica za kontrolu kvalitete

prof. dr. sc. Tomislav Gomerčić, pročelnik Odjela za temeljne prirodne i pretkliničke znanosti

izv. prof. dr. sc. Mirna Brkljačić, pročelnica Odjela klinika

izv. prof. dr. sc. Sven Menčik, pročelnik Odjela za animalnu proizvodnju i biotehnologiju

izv. prof. dr. sc. Zrinka Štritof, pročelnica Odjela za veterinarsko javno zdravstvo i sigurnost hrane

doc. dr. sc. Ivan Alić, Odjel za temeljne prirodne i pretkliničke znanosti

izv. prof. dr. sc. Ivona Žura Žaja, Odjel za temeljne prirodne i pretkliničke znanosti

prof. dr. sc. Dražen Vnuk, Odjel klinika

prof. dr. sc. Krešimir Severin, Odjel klinika

prof. dr. sc. Velimir Sušić, Odjel za animalnu proizvodnju i biotehnologiju

izv. prof. dr. sc. Mario Ostović, Odjel za animalnu proizvodnju i biotehnologiju

izv. prof. dr. sc. Nevijo Zdolec, Odjel za veterinarsko javno zdravstvo i sigurnost hrane

izv. prof. dr. sc. Josipa Habuš, Odjel za veterinarsko javno zdravstvo i sigurnost hrane

Radna skupina za izradu *Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2024. – 2029.* pristupila je izradi cjelovitog dokumenta koji će omogućiti napredak Fakulteta temeljen na dugogodišnjoj tradiciji, vodećoj ulozi u svim oblicima obrazovanja u veterinarskoj medicini, predanom istraživačkom radu, kao i na prepoznatljivosti u području transfera znanja, tehnologije i inovacija.

Na temelju članka 41. Statuta Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, Fakultetsko vijeće Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu donijelo je na svojoj 4. redovitoj sjednici akademske godine 2023./2024., održanoj 20. prosinca 2023. godine, Odluku o prihvaćanju Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2024. – 2029.

3. ZNANSTVENA VIZIJA I MISIJA

Znanstvena vizija

Znanstvena vizija Fakulteta jest postati primjerom sveobuhvatnog nastavnog i istraživačkog centra visokih standarda 21. stoljeća. Rad na Fakultetu temeljit će se na stalnom unapređenju znanstvenog, nastavnog i stručnog rada, poštujući najviše etičke standarde, te na za suradnju spremnom i inovativnom okružju. U znanstvenoistraživačkom području Fakultet će biti dinamično istraživačko središte koje obilježavaju interdisciplinarni i multidisciplinarni projekti i kolaborativni centri izvrsnosti. U međunarodnoj i međuinstitucijskoj suradnji Fakultet će pokazati akademsku angažiranost u promicanju partnerstva i suradnje među sastavnicama Sveučilišta te će aktivno sudjelovati u razmjeni znanja, nastavnog osoblja i studenata s ciljanim nacionalno i međunarodno priznatim znanstveno-nastavnim i stručnim ustanovama.

Znanstvena misija

Znanstvena misija Fakulteta jest na temelju kompetitivnih znanstvenih istraživanja omogućiti stjecanje novih i relevantnih znanja, povećati međunarodnu prepoznatljivost, unaprijediti obrazovanje studenata, budućih nastavnika i istraživača, poboljšati veterinarsku stuku i time pridonijeti razvoju gospodarstva i šire društvene zajednice. Sustav znanosti Fakulteta temelji se na načelima poštivanja znanstvene izvrsnosti i kreativnosti, znanstvenog integriteta i etičnosti, slobode u znanstvenim istraživanjima, integracije istraživanja i struke, kolegijalnosti i suradnje te društvene odgovornosti. Po izvrsnosti znanstvenoistraživačkog rada Fakultet je prestižno istraživačko visoko učilište integrirano u Europski istraživački prostor te vodeća visokoobrazovna ustanova u Republici Hrvatskoj i regiji, usporediva sa sličnim institucijama razvijenih zemalja Europske unije.

4. STRATEŠKI OKVIR

Temelj institucijskih i nacionalnih strateških programa jesu relevantni europski strateški dokumenti koji su polazna točka za definiranje ciljeva i mjera u okviru nacionalnih strateških planova, ali se nastojala prepoznati i nacionalna relevantnost i sve specifičnosti Fakulteta u definiranju glavnih odrednica njegova istraživačkog razvoja.

Polazište za pripremu i razradu Strateškog programa znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2024. – 2029. na institucijskoj razini jest Strategija razvoja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2023. – 2027. kojom su definirane primarne osobitosti, strateški okvir te glavne odrednice istraživačkog razvoja Fakulteta.

- Strategije istraživanja, transfera tehnologije i inovacija Sveučilišta u Zagrebu (2014.)
- Strategija internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu 2014. – 2025.
- Plan razvoja istraživačke infrastrukture u Republici Hrvatskoj, MZOS, 2016.
- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije “Nove boje znanja”, 2015.
- Strateški plan Ministarstva znanosti i obrazovanja RH za razdoblje 2020. – 2022.
- Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/2022-1834)
- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine (NN 13/2021)
- Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021. – 2026.
- Obzor Europa – Okvirni program Europske unije za istraživanja i inovacije za razdoblje od 2021. do 2027. godine.
- Strategija razvoja Veterinarskog fakulteta u razdoblju 2023. – 2027.
- Analiza provedbe strateškog programa znanstvenih istraživanja na Veterinarskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2016. – 2022.
- Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete Veterinarskoga fakulteta (2019.)
- Priručnik za osiguravanje kvalitete Veterinarskog fakulteta (2014.)
- Izvješće o posjetu Veterinarskom fakultetu (EAEVE) 2013., 2015., 2021. i 2023.

5. SWOT ANALIZA

Valjanost postavki iznesenih u ovom dokumentu, kao i vjerojatnost ispunjenja strateških ciljeva nije moguće procijeniti bez uvida u trenutačnu situaciju koja se odnosi na prednosti, slabosti, mogućnosti i ugroze (SWOT analiza) Fakulteta.

SNAGA (PREDNOSTI)

- Veterinarski fakultet u Zagrebu jedina je visokoškolska ustanova u Hrvatskoj za edukaciju na svim razinama veterinarskog visokog obrazovanja (dr. med. vet., mag. univ. spec., dr. sc. biomed.)
- visoka razina znanstvene izvrsnosti i doktorskog studija veterinarskih znanosti
- institucijska potpora razvoju i unapređenju sustava osiguravanja kvalitete u svim područjima djelatnosti
- pozitivni rezultati vanjskih nacionalnih (AZVO) i međunarodnih (EAEVE, ISO 9001:2015, ISO 17025) vrednovanja
- mogućnost kontinuiranog napredovanja znanstvenika
- povoljan omjer broja nastavnog osoblja i studenata
- prostorna i infrastrukturna potpora za provođenje svih znanstvenoistraživačkih djelatnosti Fakulteta, kao i interdisciplinarnih znanstvenih istraživanja
- zadovoljavajuća ukupna opremljenost laboratorija, uz akreditiranost različitih analitičkih metoda
- iskustvo održavanja i organizacije znanstvenih i stručnih skupova
- povoljan geografski položaj Fakulteta s obzirom na regionalno pozicioniranje

SLABOSTI (NEDOSTACI)

- broj istraživača uključenih u međunarodne kompetitivne znanstvene projekte
- broj znanstvenih radova u časopisima s visokim čimbenikom odjeka
- citiranost znanstvenih radova i citiranost pojedinih autora (H-indeks)
- educiranost i logistika istraživača za razvoj inovacija
- manjak analiza iskoristivosti postojećih laboratorijskih kapaciteta
- visoki troškovi održavanja znanstvenoistraživačke opreme
- ograničene mogućnosti financiranja prijave i sufinanciranja znanstvenoistraživačkih projekata na nacionalnoj i međunarodnoj razini
- složena organizacijska struktura i podjela odgovornosti unutar i između ustrojstvenih jedinica

MOGUĆNOSTI

- intenzivnije povezivanje različitih znanstvenih područja i pokretanje interdisciplinarnih projekata s drugim sastavnicama, sveučilištima i znanstvenim institucijama
- povećanje broja prijave projekata financiranih sredstvima Europske unije
- razvoj i akreditacija laboratorija koji imaju mogućnost pružanja usluga na tržištu
- povezivanje s lokalnim, državnim i međunarodnim gospodarskim subjektima te jačanje partnerstva s javnim i privatnim sektorom
- intenzivnija suradnja s udrugom AMAC-VEF i alumnima koji su ostvarili međunarodnu znanstvenu karijeru
- implementacija digitalnih procesa u nastavi, istraživanju i poslovanju putem ulaganja u digitalne alate i opremu te jačanja digitalnih vještina
- internacionalizacija poslijediplomskih specijalističkih studija
- povećanje odlazne i dolazne mobilnosti studenata i djelatnika
- uključiti inozemne znanstvenike u postupke vođenja i ocjenjivanje disertacija
- osnaživanje postojećih i osnivanje novih ustrojstvenih jedinica za znanstvenoistraživački rad

PRIJETNJE

- visoka kompetitivnost u području biomedicinskih istraživanja pri prijavi znanstvenoistraživačkih projekata u Hrvatskoj i EU-u
- nestabilan financijski okvir uz potencijalno smanjen priljev sredstava za znanost iz državnog proračuna
- ograničavanje novog zapošljavanja znanstvenika i neadekvatno stimuliranje mladih za znanstveni rad
- odlazak mladih doktora veterinarske medicine u inozemstvo odmah nakon diplome ili nakon stjecanja dodatnih razina obrazovanja
- silazni demografski trendovi Republike Hrvatske i njihov utjecaj na brojnost studenata
- složen postupak zapošljavanja znanstvenika i suradnika koji su akademski stupanj stekli izvan EU-a
- slabo definirana institucijska mjerila u sustavu vrednovanja znanstvenih postignuća

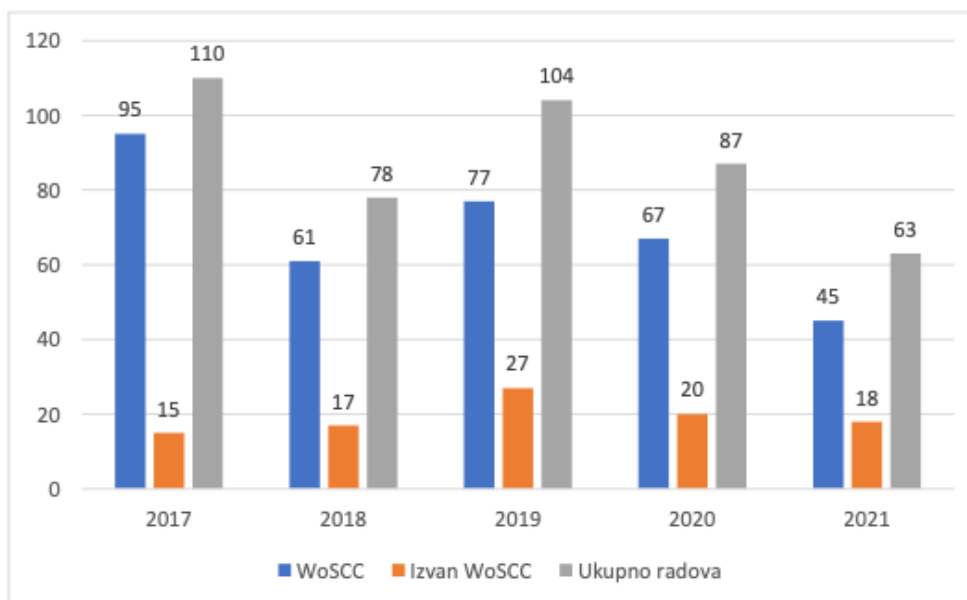
6. ANALIZA ZNANSTVENOG POTENCIJALA DJELATNIKA FAKULTETA

6.1. Znanstvena produktivnost

Znanstvenoistraživačka aktivnost na Fakultetu znatan je znanstveni potencijal Republike Hrvatske i trajno izvorište znanstvenih i nastavnih djelatnosti na nacionalnoj i međunarodnoj razini u području biomedicine i zdravstva.

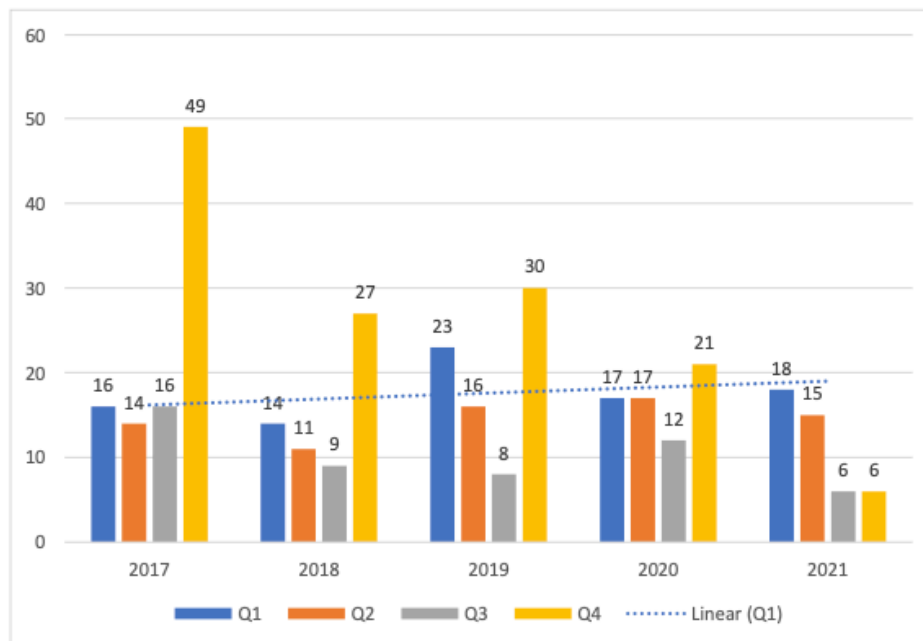
U posljednjih pet godina (2016. – 2022.) djelatnici Fakulteta objavili su velik broj znanstvenih publikacija u međunarodno priznatim časopisima i knjigama te postigli zamjetnu vidljivost na međunarodnoj akademskoj razini kroz ukupnu citiranost objavljenih radova. Pojedine istraživačke skupine postigle su i međunarodnu prepoznatljivost putem priznatih međunarodnih projekata.

U razdoblju obuhvaćenom Strateškim programom znanstvenih istraživanja Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2016. – 2022. ostvareni su sljedeći pokazatelji znanstvene aktivnosti. Tijekom petogodišnjeg razdoblja objavljen je 441 rad, odnosno prosječno 88,2 godišnje. Od navedenog broja njih 345 objavljeno je u časopisima koji se navode u bazi *Web of Science Core Collection* (WoSCC), odnosno prosječno je u toj bazi objavljeno 69 radova godišnje.



Grafikon 1. Broj radova objavljenih prema kalendarskim godinama u časopisima indeksiranim u bazi WoSCC, u drugim bazama (ne uključujući časopise koji se navode u bazi WoSCC) i ukupno.

Iz grafikona je vidljivo da se broj godišnje objavljenih radova kreće od 70 do 110. Pad broja objavljenih radova u 2021. godini pripisiv je uvjetima rada u okolnostima pandemije, ali i nešto sporijem ažuriranju baze WoSCC.

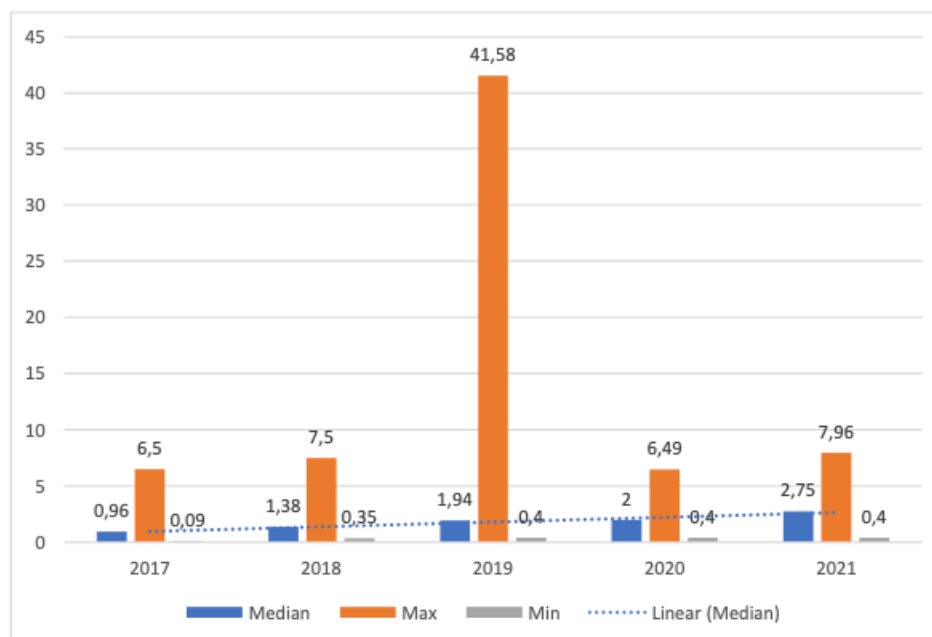


Grafikon 2. Prikaz radova prema godinama objave i kvartili časopisa. Linija trenda odnosi se na radove u časopisima prve kvartile.

Kako je i očekivano, najveći broj radova objavljen je u časopisima rangiranim u četvrtom kvartilu. Dobar dio ovih radova objavljen je u časopisu *Veterinarski arhiv*. Preostali su kvartili podjednako zastupljeni, a linija trenda upućuje na povećanje broja radova objavljenih u časopisima prvog kvartila. Nadalje, u Samoanalizi je navedeno da je zabilježen porast broja radova objavljenih u časopisima prvog i drugog kvartila od 43 %. U ovom razdoblju, gledano postotno prema broju objavljenih radova, udio radova u časopisima samo prvog kvartila porastao je s približno 17 % u 2017. godini na 40 % u 2021. godini. Istodobno se broj radova u časopisima u četvrtom kvartilu smanjio s 52 % na 13 %.

Na temelju svega navedenoga moguće je zaključiti da znanstvenoistraživački rad na Fakultetu bilježi porast kvalitete, što je vidljivo praćenjem čimbenika odjeka časopisa u kojima su radovi objavljeni, kao i udjela časopisa rangiranih u prvom kvartilu. Istodobno je zabilježen neznatan pad

produkcije, koji treba razmatrati s obzirom na posebne okolnosti u pandemiji, sporije ažuriranje baze, ali i činjenicu da kvaliteta raste nauštrb kvantitete.



Grafikon 3. Čimbenik odjeka časopisa u kojima su objavljivani radovi djelatnika Fakulteta prema godinama. Prikazane su vrijednosti medijana te najvišeg i najnižeg čimbenika odjeka. Linija trenda prikazuje kretanje vrijednosti medijana.

Dugogodišnji spominjani medijan čimbenika odjeka časopisa za polje veterinarska medicina iznosio je približno 1. Iz prikazanog petogodišnjeg razdoblja vidljivo je da je unatoč prestanku financiranja znanstvenoistraživačkih projekata od MZO-a te povremenim manje povoljnim ekonomskim razdobljima, kao i utjecaju pandemije uzrokovane bolešću COVID-19, prisutan porast trenda medijana od 0,96 u 2017. godini do 2,75 u 2021. godini. S iznimkom znanstvenog rada objavljenoga u časopisu *Cell* (IF = 41,58) iz 2019. godine, u pravilu najviši se čimbenici odjeka kreću oko 7. Također je vidljiv i veći udio radova objavljenih u časopisima s čimbenikom odjeka između 2 i 6, dok je broj radova u časopisima s čimbenikom odjeka manjim od 1 uglavnom stabilan i iznosi do 30 radova godišnje.

6.2. Istraživački projekti

Nastavnici Fakulteta posljednjih su godina (2016. do 2022. godina) ugovorili 30 znanstvenih projekata, od čega 6 nacionalnih i 24 međunarodna znanstvenoistraživačka projekta. Osim u vođenju projekata djelatnici Fakulteta sudjeluju i kao suradnici na drugim projektima (npr. Hrvatska zaklada za znanost, HRZZ) koji se provode na partnerskim akademskim institucijama i znanstvenim institutima. Fakultet od 2014. godine znanstvenoistraživačku aktivnost financira i iz sredstava za namjensko institucijsko financiranje znanstvene i umjetničke djelatnosti na Sveučilištu u Zagrebu. Premda je iznos navedenih potpora relativno malen, ipak predstavlja pozitivan mehanizam poticanja znanstvenoistraživačkog rada, osobito mlađih znanstvenika Fakulteta.

Tablica 1. Projekti Fakulteta prema tipu u razdoblju od 2016. do 2022. godine

Godina početka	EU fondovi	HRZZ	Ostalo	Suradnja sa gospodarstvom	Suradnja s javnom upravom i tijelima lokalne uprave
2017.	2	2	1		5
2018.	10	3		2	1
2019.	5		2	5	2
2020.	4	1		4	2
2021.	3			1	0
Ukupno	24	6	3	12	10

Današnji modeli financiranja istraživanja iz europskih fondova (npr. program Obzor 2020, Europski strukturni fondovi) i iz nacionalnih izvora financiranja (npr. Hrvatska zaklada za znanost) usmjereni su na poticanje izvrsnosti u znanosti, što je u izravnoj vezi sa znanstvenom produktivnošću Fakulteta. Uzimajući u obzir znanstvenoistraživačku produktivnost nastavnika Fakulteta, koja je trenutačno niska, uvelike se smanjuje i mogućnost uspješne evaluacije i ugovaranje većeg broja kompetitivnih projekata.

Unatoč informiranju nastavnika o natjecanjima za istraživačke projekte, ni broj projektnih prijava na natječaje ni broj tekućih projekata nije zadovoljavajući, stoga je potrebno uložiti dodatan napor da se pristup prijavi projektnim aktivnostima unaprijedi. Uspostavljanjem Fonda za znanstvenoistraživački rad predviđeno je sufinanciranje pripreme i prijave znanstvenih i stručnih, domaćih i međunarodnih projekata, što bi trebalo rezultirati većim brojem projektnih prijava i

ugovora. Ovdje ipak treba naglasiti i niz pozitivnih primjera projekata koje je financirala Hrvatska zaklada za znanost te strukturni fondovi EU-a, ali istaknuti i objektivnu prepreku povećanju broja projekata koja nastaje zbog čestoga višestrukog pomicanja rokova za predaju projektnih prijedloga i iznimno dugih postupaka evaluacije projekata koji se prijavljuju na lokalne pozive u okviru fondova EU-a.

6.3. Mobilnost i međunarodna suradnja

Ured za međunarodnu suradnju Sveučilišta u Zagrebu pruža organizacijsku potporu za realizaciju mobilnosti nastavniciima koji surađuju s kolegama na partnerskim sveučilištima (Erasmus+, CEEPUS). Mobilnost se temelji na bilateralnim sporazumima s partnerskim sveučilištima, a najčešće uključuje kraće boravke u inozemstvu u okviru dogovorenih kvota za svaku kalendarsku godinu. Sveučilište u Zagrebu potiče svoje nastavnike da u sklopu razmjene održe predavanja na inozemnim sveučilištima te da boravke iskoriste radi dogovora o unapređenju nastave na svim razinama studija. Razmjena se može ostvariti na temelju postojećih kontakata ili Ured za međunarodnu suradnju Sveučilišta može pomoći u pronalaženju akademskih partnera na stranim sveučilištima.

Uobičajena je praksa poticanja mladih znanstvenika na sudjelovanje u međunarodnim ljetnim školama i radionicama, na međunarodnim konferencijama te na boravke na stranim sveučilištima radi usavršavanja. Poticaj za mobilnost nastavnika jest i uvjet Rektorskog zbora, jer je ostvarena mobilnost jedan od uvjeta za napredovanje u znanstveno-nastavna zvanja.

U tablici 2 vidljiva je odlazna i dolazna mobilnost nastavnika i suradnika u razdoblju 2016. – 2021. godine. U znanstvenoj odlaznoj mobilnosti u trajanju do tri mjeseca evidentirane su 422 aktivnosti naših suradnika i djelatnika, a u odlaznoj mobilnosti u trajanju preko tri mjeseca evidentirane su dvije aktivnosti naših djelatnika. U isto smo vrijeme imali i tri dolazne mobilnosti u trajanju do tri mjeseca. U istom razdoblju imali smo i 261 odlaznu nastavnu i stručnu mobilnost naših djelatnika u trajanju do tri mjeseca te 16 dolaznih nastavnih i stručnih mobilnosti u trajanju do tri mjeseca i tri dolazne stručne mobilnosti u trajanju preko tri mjeseca. Treba reći da je u navedeno vrijeme ponajviše u kalendarskoj godini 2020. i 2021. na smanjenje broja mobilnosti znatno utjecala pandemija uzrokovana bolešću COVID-19.

Tablica 2. Mobilnost nastavnika i suradnika ukupno u razdoblju 2016. – 2021.

Vrsta mobilnosti	Odlazna mobilnost		Dolazna mobilnost	
	do 3 mjeseca	3 i više mjeseci	do 3 mjeseca	3 i više mjeseci
Znanstvena	422	2	3	
Umjetnička				
Nastavna	32		3	
Stručna	229		13	3

Tablica 3. Mobilnost nastavnika i suradnika u programu ERASMUS+ ukupno u razdoblju 2016. – 2021.

Vrsta mobilnosti	Odlazna mobilnost		Dolazna mobilnost	
	do 3 mjeseca	3 i više mjeseci	do 3 mjeseca	3 i više mjeseci
Znanstvena				
Umjetnička				
Nastavna	12		18	
Stručna	2		26	

Tablica 4. Mobilnost nastavnika i suradnika u programu CEEPUS ukupno u razdoblju 2016. – 2021.

Vrsta mobilnosti	Odlazna mobilnost		Dolazna mobilnost	
	do 3 mjeseca	3 i više mjeseci	do 3 mjeseca	3 i više mjeseci
Znanstvena				
Umjetnička				
Nastavna	19		24	
Stručna				

Međunarodna odlazna mobilnost ostvaruje se u provedbi znanstvenoistraživačkih aktivnosti te stručnom ili nastavnom usavršavanju, uglavnom kraćeg trajanja. Fakultet je uključen u program Erasmus+, koji omogućuje odlaznu i dolaznu mobilnost studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja. Nastavnici i suradnici sudjeluju u programu Erasmus+ u obliku kraćih posjeta radi

stručnog usavršavanja ili održavanja nastave u inozemstvu u trajanju do tjedan dana. Ured za međunarodnu suradnju Fakulteta podupire mobilnost studenata te nastavnog i nenastavnog osoblja pravodobnim obavještanjem o otvorenim natjecajima za mobilnost studenata te nastavnog i nenastavnog osoblja. Ured organizira i posreduje u međunarodnoj razmjeni nastavnog i nenastavnog osoblja, surađuje s uredima Sveučilišta u Zagrebu, agencijama i ministarstvima nadležnima za provedbu mobilnosti te organizira radionice, seminare i ostale aktivnosti vezane uz informiranje i izobrazbu zaposlenika Fakulteta. Ured objavljuje informacije za svoje korisnike dvojezično (hrvatski i engleski jezik) na mrežnoj stranici Fakulteta. Mobilnost se ostvaruje na temelju međuinstitucijskih sporazuma koji se sklapaju između Fakulteta i inozemnih ustanova. U Uredu se vodi evidencija inozemnih sveučilišta s kojima je Fakultet sklopio sporazume, a nastavnom i nenastavnom osoblju dostupna je na mrežnoj stranici Fakulteta. Fakultet potiče i druge oblike međunarodne suradnje, primjerice ugošćivanjem inozemnih predavača i organiziranjem međunarodnih konferencija.

Mobilnost nastavnika i suradnika Fakulteta na dulji period (više od tri mjeseca) posljednjih nekoliko godina nije zadovoljavajuća i potrebno je uložiti dodatne napore kako bi se u sljedećem razdoblju povećala.

Osim odlazne mobilnosti nekoliko posljednjih godina uočljiva je i dolazna mobilnost studenata i nastavnika na Veterinarski fakultet. Fakultet je postao ustanova zanimljiva stranim studentima za dolazak u trajanju od nekoliko tjedana. Pritom je najveći interes za boravak na klinikama Fakulteta koje se ističu velikim brojem pacijenata s raznovrsnim dijagnozama, što strani studenti nisu uvijek u mogućnosti vidjeti na svojim fakultetima. Također treba napomenuti da je grad Zagreb zanimljiva turistička destinacija koja privlači strane studente iz cijelog svijeta.

7. STRATEŠKA PODRUČJA ZNANSTVENOISTRAŽIVAČKOG RADA

7.1. Znanstvena produktivnost i vidljivost

U sljedećem razdoblju Fakultet će definirati istraživačke prioritete koji snažno odražavaju nacionalno i međunarodno važne i aktualne teme. Povećat će se ulaganja u znanost uspostavom Fonda za potporu istraživanja. Iz Fonda za znanstvenoistraživački rad predviđeno je sufinanciranje pripreme i prijave znanstvenih i stručnih, domaćih i međunarodnih projekata, što bi trebalo rezultirati većim brojem projektnih prijava na kompetitivne znanstvenoistraživačke projekte (HRZZ, EU fondovi, Obzor Europe i dr.) s glavnim ciljem postizanja izvrsnosti i razvoja karijera svojih zaposlenika (nastavnika i suradnika). Fakultet će također kontinuirano podupirati nastavnike i suradnike u objavljivanju originalnih znanstvenih radova u vrhunskim domaćim i međunarodnim časopisima s visokim čimbenikom odjeka (Q1 i Q2) koji su indeksirani u relevantnim bazama (*Web of Science Core Collection, Scopus, Medline*). Poticati će se povezivanje istraživača Fakulteta s istraživačima drugih sastavnica i/ili sveučilišta u snažne znanstvenoistraživačke timove. Znanstvena istraživačka produktivnost i izvrsnost bit će posebno nagrađivana uspostavom sustava za stimuliranje kompetitivnosti i izvrsnosti među istraživačima.

7.2. Ljudski potencijali i prijenos znanja

Razvoj ljudskih potencijala i prijenos znanja osiguravanjem novog kvalitetnog kadra i boljih uvjeta razvoja istraživačkih karijera postojećeg kadra ključni su čimbenici u razvoju znanosti. Proteklih je nekoliko godina u Republici Hrvatskoj došlo do izmjena zakonodavnoga okvira, doneseni su mnogi strateški dokumenti i odluke koje uvelike otežavaju nova zapošljavanja unutar akademskih ustanova. Kako bi osigurao konstantni priljev i ostanak najkvalitetnijih mladih ljudi, Fakultet će u sljedećem razdoblju osmisliti niz različitih aktivnosti, primjerice otvaranje radnih mjesta koja će se financirati iz velikih nacionalnih i međunarodnih projekata, sustavno nagrađivanje izvrsnosti te stvaranje okružja koje potiče nastavnike, doktorande i studente na znanstveni rad. Poboljšanje znanstvene izvrsnosti temelji se i na poboljšanju uvjeta financiranja, razvijanju kapaciteta istraživača i jačanju istraživačke infrastrukture. Stoga će Fakultet podržavati i poticati umreženost

svojih djelatnika s drugim etabliranim istraživačima i institucijama u zemlji i inozemstvu, razmjenu znanja i iskustava i uključenost u međunarodne projekte. Osmislit će se različite aktivnosti kako bi se olakšao protok informacija i prijenos znanja, iskoristili svi postojeći resursi unutar Fakulteta i pribavila nova oprema potrebna za istraživanje, razvoj i inovacije.

Fakultet smatra da je iznimno važno u potpunosti inkorporirati sustav upravljanja kvalitetom u provođenje svih, pa tako i znanstvenih aktivnosti. Kako bi se poticala izvrsnost, važno je staviti naglasak na praćenje svake aktivnosti odgovarajućim alatima (anketama, analizama prolaznosti i sl.) i posljedičnom procjenom kvalitete te, ako se pokaže potrebnim, poboljšanjem pojedinih aktivnosti.

7.3. Suradnja s privredom

Fakultet u okviru svoje misije već dugi niz godina ostvaruje suradnju s privrednim, odnosno gospodarskim subjektima iz Republike Hrvatske i inozemstva. Kao jedina visokoškolska institucija iz područja veterinarske medicine, akreditirana po najvišim europskim i svjetskim standardima, Fakultet navedenu suradnju temelji na međusobnom povjerenju i društvenoj prihvatljivosti, odnosno odgovornosti.

Brojna su područja u kojima Fakultet ostvaruje suradnju s različitim gospodarskim subjektima, a kao ona najzastupljenija ističu se zaštita zdravlja i dobrobiti te poboljšanje proizvodnih sposobnosti farmskih životinja, riba, pčela i divljači, kao i zaštita zdravlja kućnih ljubimaca te egzotičnih, divljih životinja i laboratorijskih životinja. Suvremene okolnosti klimatskih promjena, pandemija, geopolitičkih poremećaja i migracija ljudi u znatnoj će mjeri usmjeriti pozornost veterinarskih istraživanja u nova područja, stoga će planiranje budućnosti poljoprivrede i proizvodnje namirnica životinjskog podrijetla u okviru koncepta jednog zdravlja u idućem desetljeću postati važnije nego ikad prije. Osim toga, tehnološke promjene u veterinarskoj profesiji, uz sve veću primjenu digitalizacije, pa i umjetne inteligencije, zahvatit će sva područja veterinarskih znanosti, što će utjecati na društvene i organizacijske navike u radu. Kao još jedno važno područje djelovanja i izazova za veterinarsku profesiju u sljedećem se razdoblju ističe gubitak bioraznolikosti, smanjenje prehrambenih i prirodnih resursa kao i zaštita izvornih i zaštićenih pasmina domaćih životinja.

Očuvanje prirodnih resursa inventarizacijom izvornih i zaštićenih vrsta i pasmina imat će za cilj osiguranje dovoljne količine zdrave hrane s oznakom izvornosti i dodane vrijednosti. U tom će kontekstu nužna biti i modernizacija tehnoloških postupaka, posebno u području malih obiteljskih gospodarstava, neovisno o uzgoju plemenitih, a posebno izvornih pasmina/vrsta životinja. Povećanje proizvodnosti po grlu/kljunu, uz model očuvanja zdravlja i dobrobiti životinja, postao je zahtjevan čimbenik faktora rasta, prije svega zbog nepovoljnih demografskih kretanja i slobodnog tržišta EU-a, vala iseljavanja i ograničenih prirodnih resursa.

U okolnostima navedenih izazova unapređenje suradnje Fakulteta s privredom treba se temeljiti na znanstvenim, prije svega primjenjivim i razvojnim istraživanjima radi implementacije novih spoznaja i ideja u gospodarstvo te poticanja kritičkog promišljanja i kreativnosti. Za očekivati je da će veterinarska profesija i dalje imati ključnu ulogu u zaštiti zdravlja i dobrobiti životinja pri čemu će se unapređenje suradnje s privredom temeljiti na povećanom prijenosu najnovijih znanstvenih spoznaja unutar struke s ciljem osuvremenjivanja tehnološkog dijela, a sve u cilju stabilnog i dinamičnog razvoja malih, srednjih i velikih gospodarskih subjekata. Očekuje se da će time veterinarska znanstvena zajednica u suradnji s privredom učiniti veterinarsku profesiju manje ranjivom na moguće nove izazove i/ili nepovoljne gospodarske prilike u sektoru očuvanja zdravlja životinja i ljudi.

Fakultet će putem modela stručnog i istraživačkog obrazovanja provoditi svoju znanstvenoistraživačku strategiju, uključujući gospodarske subjekte, i na taj način kontinuirano davati doprinos razvoju poljoprivrede politike i šire društvene zajednice u Republici Hrvatskoj. Ciljevi takve strategije bit će usmjereni k stvaranju ljudskog potencijala, doktora veterinarske medicine i doktora znanosti iz područja biomedicine i zdravstva – veterinarske znanosti, koji će u suradnji s privredom uspješno odgovoriti na buduće izazove održivosti i samodostatnosti. Navedeno će se za razdoblje do 2029. godine ostvariti putem ciljeva kojima se želi ojačati postojeća i poticati nova suradnja s vladinim institucijama, nevladinim organizacijama i lokalnim zajednicama (gradovi, županije i gospodarski subjekti) važnima za privredu/gospodarstvo. Posebno se to odnosi na suradnju s udrugama uzgajivača farmskih životinja, konja, riba i pčela te sa svim dionicima nositeljima uzgojnih programa. U suradnji s kreatorima razvoja istraživanja će se oblikovati prema potrebama lokalne zajednice.

To će se upotpuniti kontinuiranom edukacijom i usavršavanjem iz područja specijaliziranih sektora, posebno u području velikih – farmskih životinja, primarno vezanim za proizvodnju

namirnica životinjskog podrijetla. Želja je obrazovati specijaliste veterinarske medicine osposobljene za rad u visokotehnoškom radnom okruženju. Nadalje, u okviru sustava nastavnih i znanstvenoistraživačkih aktivnosti težit će se povećanju potencijala rasta, produktivnosti te otvorenosti prema novim idejama. U suradnji s privredom, i znanstveno-nastavnog osoblja i studenata u međunarodnom okruženju, jačat će se i spremnost na konkurentnost na europskom, ali i svjetskom prostoru.

Za očekivati je da će takav pristup istraživanjima i razvoju te inovacijama stvoriti potencijal za znatno brži rast produktivnosti, posebno mladim znanstvenicima i partnerskom odnosu s gospodarstvom u budućnosti. Stalno poticanje suradnje s industrijskim subjektima u cilju inovativnosti i konkurentnosti razvoja novih proizvoda te inovacija bit će u sljedećem desetljeću ključno za ojačavanje znanstvenoistraživačkih kapaciteta gospodarstva i iskorištavanje prilika tehnološke transformacije i napretka u području veterinarske medicine.

7.4. Nacionalna i međunarodna prepoznatljivost

Na nacionalnoj razini Fakultet treba surađivati u pripremi znanstvenoistraživačkih projekata s različitim fakultetima unutar Sveučilišta (ponajviše iz područja biomedicine i zdravstva), ali i fakultetima s drugih sveučilišta u Republici Hrvatskoj. Cilj je ovakve suradnje interdisciplinarnost, što je danas vrlo zanimljiv aspekt u znanosti. Svoju usmjerenost interdisciplinarnosti Fakultet je pokazao i omogućivanjem upisivanja doktorskog studija i pristupnicima izvan područja biomedicine i zdravstva. Trenutačno je mali broj aktivnih projekata na Fakultetu i taj broj treba kontinuirano povećavati.

Dugoročna i planska aktivnost usavršavanja provodi se kroz sustav međunarodno prepoznatog programa izobrazbe u specijalističkim disciplinama (*Residency program*). Trenutačno je primarni cilj poslati mlade suradnike koji započinju svoje stručno usavršavanje na programe unutar Europskog odbora veterinarskih specijalizacija (*European Bord of Veterinary Specialisation*, EBVS), i to primarno na programe poput ECVIM-CA (*The European College of Veterinary Internal Medicine – Companion Animals*), ECVS (*European College of Veterinary Surgeons*), ECAR (*European College of Animal Reproduction*) i ECVDI (*European College of Veterinary Diagnostic Imaging*), ali i poticati uključivanje u druge programe. Završetkom ovih koledža otvara

se mogućnost za osnivanjem rezidentskih programa i na Fakultetu, čime bi se dodatno pojačala međunarodna prepoznatljivost.

Na Fakultetu je odnedavno uspostavljen i program kliničkog staža (*Internship program*). Trenutačni je cilj potaknuti na sudjelovanje mlađe veterinare koji su završili studije veterinarske medicine u drugim državama kao i bivše studente studijskog programa na engleskom jeziku Veterinarskog fakulteta u Zagrebu i time internacionalizirati program.

Poslijediplomski specijalistički studiji na engleskom jeziku te doktorski studij na engleskom jeziku osiguravaju dodatnu međunarodnu vidljivost i prepoznatljivost. Pritom se opet najviše računa na alumne Fakulteta sa studijskog programa na engleskom jeziku te na državljane zemalja u regiji. Dvojni doktorati vrlo su važni i korisni za širenje međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta. Do sada smo dvojne doktorate imali u vezi s međunarodnim projektima, pa je svakako povećanje broja projekata put i k povećanju njihova broja na Fakultetu.

8. AKCIJSKI PLAN OSTVARIVANJA STRATEŠKIH CILJEVA

8.1. Znanstvena produktivnost i vidljivost

Cilj 1. Jačanje znanstvene produktivnosti i vidljivosti				
Aktivnost	Vrijeme provedbe	Nadležnost za prijedlog/izradu	Nadležnost za prijedlog/donošenje	Pokazatelj uspješnosti
A 1.1. Povećavanje ulaganja u znanost iz vlastitih sredstava	Do 2027.	Uprava Fakulteta	Dekan; FV	Uspostava Fonda za potporu istraživačima
A 1.2. Izrada Pravilnika o korištenju sredstava Fonda za potporu istraživačima	Do 2027.	Uprava Fakulteta	Dekan; FV	Pravilnik prihvaćen na sjednici FV-a
A 1.3. Povećati broj izvornih znanstvenih radova s visokim čimbenikom odjeka	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; znanstvenici	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Broj radova objavljenih u Q1 i Q2
A 1.4. Poticanje prijava znanstvenoistraživačkih projekata	Kontinuirano	Povjerenstvo za projekte; Ured za EU projekte; znanstvenici	Dekan	Broj prijava znanstvenoistraživačkih projekata
A 1.5. Organiziranje radionica o natječajima, prijavi i upravljanju projektima	Kontinuirano	Povjerenstvo za projekte; Ured za EU projekte	Uprava Fakulteta	Izvještaj s održanih radionica

A 1.6. Učiniti znanstvenu produkciju značajnijom i prepoznatljivim	Jedanput godišnje	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Povećana citiranost objavljenih radova
A 1.7. Poticanje razvoja znanstvenoistraživačkih kompetencija mladih istraživača i osigurati potrebna financijska sredstva (asistenti, poslijedoktorandi)	Kontinuirano	Uprava Fakulteta; Povjerenstvo za projekte; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom	Dekan; Povjerenstvo za projekte; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom	Osigurana sredstva i resursi za institucijsku potporu znanstvenih istraživanja kojima su voditelji mlađi istraživači Broj znanstvenih istraživanja kojima su voditelji mladi istraživači
A 1.8. Poticanje usavršavanja poslijedoktoranada na međunarodnim institucijama, sveučilištima i institutima	Kontinuirano	Mentori; predstojnik; prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Dekan	Broj međunarodnih odlaznih mobilnosti znanstvenika Fakulteta
A 1.9. Poticanje uključivanja studenata svih razina studija u znanstvenoistraživački rad	Kontinuirano	Prodekan za integrirani studij i studente; prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; nastavnici	Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Broj objavljenih radova sa studentima svih razina studija, prezentiranih radova na znanstvenim i stručnim skupovima i obranjenih diplomskih radova, završnih specijalističkih radova i disertacija Broj rektorovih i dekanovih nagrada
A 1.10. Vrednovanje mentora, voditelja asistenata,	Jedanput godišnje	Mentor; doktorand/poslijedoktorand; Vijeće doktorskog studija;	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; FV	Godišnji izvještaji o radu mentora, doktoranda/poslijedoktoranda; <i>online</i> ankete

asistenata, doktoranada i poslijedoktoranada		Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom		
A 1.11. Poticanje udruživanja istraživača Fakulteta s drugim istraživačima i istraživačkim timovima drugih sastavnica i sveučilišta	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; voditelji projekata; istraživači; Ured za EU projekte	Dekan; FV	Broj projekata, radova, diplomskih radova, doktorskih radova u suradnji sa sveučilišnim i drugim institucijama
A 1.12. Obavješćavanje javnosti o mogućnostima interdisciplinarnih specijalističkih studija i dokorskog studija te pružanje podrške studentima prilikom prijave i realizacije studijskih programa	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Vijeće za specijalističke studije; Vijeće dokorskog studija; Odsjek za informatiku	Dekan; Vijeće za specijalističke studije; Vijeće dokorskog studija; FV	Godišnja izvješća o broju polaznika
A 1.13. Internacionalizacija poslijediplomskog obrazovanja	Do 2027.	Uprava Fakulteta; Vijeće za specijalističke studije; Vijeće dokorskog studija	FV; Radne skupine za studijske programe; Odbor za kvalitetu UNIZG-a; Vijeće biomedicinskog područja UNIZG-a; AZVO i MZO	U tijeku provedbe / provedeno / nije provedeno
A 1.14. Poticanje osnivanja znanstvenoistraživačkih skupina unutar kojih sudjeluju djelatnici Fakulteta	Kontinuirano	Uprava Fakulteta; pročelnici odjela	Uprava Fakulteta	Povećanje broja istraživačkih skupina

A 1.15. Poticanje suradnje između pretklinika i klinika	Kontinuirano	Uprava Fakulteta; pročelnici odjela	Uprava Fakulteta	Povećanje broja objavljenih radova proizašlih iz ove suradnje; Povećanje broja odobrenih znanstvenoistraživačkih projekata
---	--------------	--	------------------	---

8.2.Ljudski potencijali i prijenos znanja

Cilj 2.: Razvoj i unaprjeđenje ljudskih potencijala				
Aktivnost	Vrijeme provedbe	Nadležnost za prijedlog/izradu	Nadležnost za prijedlog/donošenje	Pokazatelj uspješnosti
A 2.1. Poticati izvrsnost kandidata na doktorskom studiju	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Vijeće dokorskog studija; FV	Broj tema sa međunarodnim komentarom; Broj dvojnih doktorata; Ostvarene suradnje s predstavnicima gospodarstva i drugim znanstvenim i stručnim institucijama
A 2.2. Poticati izradu doktorskih radova prema skandinavskom modelu	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Vijeće dokorskog studija; FV	Broj obranjenih doktorskih radova prema skandinavskom modelu
A 2.3. Unapređivanje mentorskih vještina na poslijediplomskom studiju u primjeni suvremenih metoda poučavanja	Kontinuirano	Uprava Fakulteta; Referada za poslijediplomske studije	Vijeće dokorskog studija	Broj održanih radionica za mentore i doktorande; Rezultati ankete na kraju održane radionice
A 2.4. Poticanje istraživača Fakulteta na boravak u istraživačkim institucijama izvan RH	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; predstojnici zavoda/klinika	Dekan; FV	Broj istraživača koji su ostvarili boravke u istraživačkim institucijama izvan RH
A 2.5. Izrada Pravilnika za	Do 2025.	Uprava Fakulteta	Povjerenstvo za statut; FV	Prihvatanje Pravilnika za

nagrađivanje znanstvene izvrsnosti				nagrađivanje znanstvene izvrsnosti
------------------------------------	--	--	--	------------------------------------

Cilj 3. Transfer tehnologija i znanja

Aktivnost	Vrijeme provedbe	Nadležnost za prijedlog/izradu	Nadležnost za prijedlog/donošenje	Pokazatelj uspješnosti
A 3.1. Objavljivanje i pravodobno ažuriranje informacija o znanstvenoistraživačkim aktivnostima Fakulteta	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Ured za EU projekte i transfer tehnologije, Povjerenstvo za medije	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Povjerenstvo za medije	Ažurirana mrežna stranica Fakulteta Ažurirane društvene mreže
A 3.2. Organizacija međunarodnih i domaćih znanstvenih skupova	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Ured za međunarodnu suradnju; nastavnici	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Ured za međunarodnu suradnju, Nastavnici	Broj međunarodnih i domaćih znanstvenih skupova u organizaciji i suorganizaciji Fakulteta
A 3.3. Organizacija radionica, seminara i ljetnih škola	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Voditelji projekata; Ured za međunarodnu suradnju, Nastavnici	Dekan, FV	Broj održanih radionica, seminara i ljetnih škola
A 3.4. Poticanje intenzivnije komunikacije sa zainteresiranom javnošću o znanstvenoj aktivnosti Fakulteta	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Povjerenstvo za medije	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Povjerenstvo za medije	Broj istupa u medijima i sudjelovanja u popularizaciji znanosti Broj organiziranih posjeta i događanja na Fakultetu

8.3.Unaprjeđenje suradnje sa privredom

Cilj 4. Osnažiti suradnju s privrednim subjektima				
Aktivnost	Vrijeme provedbe	Nadležnost za prijedlog/izradu	Nadležnost za prijedlog/donošenje	Pokazatelj uspješnosti
A 4.1. Suradnja s poljoprivrednim gospodarstvima u području zaštite zdravlja i dobrobiti te poboljšanja proizvodnih sposobnosti farmskih životinja, riba i pčela	Kontinuirano	Dekanski kolegij u širem sastavu; Povjerenstvo za projekte	Dekan; FV	Ostvarena suradnja s poljoprivrednim gospodarstvima kroz znanstveno-stručne projekte
A 4.2. Suradnja s poljoprivrednim gospodarstvima kroz inventarizaciju izvornih i zaštićenih pasmina domaćih životinja, njihovu zaštitu, te plasman njihovih proizvoda na tržištu	Do 2029.	Dekanski kolegij u širem sastavu; predstojnici zavoda/klinika	Dekan; FV	Ostvarena suradnja s poljoprivrednim gospodarstvima koja u uzgoju drže izvorne i zaštićene pasmine životinja
A 4.3. Suradnja s industrijskim subjektima na području inovacija u cilju	Kontinuirano	Dekanski kolegij u širem sastavu; Predstojnici zavoda/klinika	Dekan; FV	Ostvarena suradnja s farmaceutskom/biotehnoškom industrijom, prehrambenom industrijom, proizvođačima hrane za životinje,

povećanja konkurentnosti na tržištu				proizvođačima opreme za životinje službama za dezinfekciju, dezinsekciju i deratizaciju.
A 4.4. Suradnja s vladinim institucijama, nevladinim organizacijama i lokalnim zajednicama važnima za privredu/gospodarstvo, i udrugama uzgajivača farmskih životinja, konja, riba i pčela	Kontinuirano	Dekanski kolegij u širem sastavu; predstojnici zavoda/klinika	Dekan; FV	Ostvarena suradnja s društvima za uzgoj farmskih životinja, konja, riba i pčela
A 4.5. Suradnja s društvima za uzgoj kućnih ljubimaca i privrednim subjektima registriranim za uzgoj divljači i laboratorijskih životinja	Kontinuirano	Dekanski kolegij u širem sastavu; predstojnici zavoda/klinika; voditelj lovno-nastavnog poligona	Dekan; FV	Ostvarena suradnja s društvima za uzgoj kućnih ljubimaca, privrednim subjektima registriranim za uzgoj, lov i korištenje divljači i privrednim subjektima registriranim za uzgoj laboratorijskih životinja
A 4.6. Prijenos znanja putem tečajeva trajne izobrazbe, izrade ekspertiza i stručnih mišljenja uz implementaciju zelene i digitalne tranzicije	Kontinuirano	Dekanski kolegij u širem sastavu; predstojnici zavoda/klinika	Dekan, prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje	Održani tečajevi, ekspertize i stručna mišljenja

Cilj 5. Formiranje znanstveno-stručnih timova za suradnju s privredom po područjima interesa / vrstama životinja				
Aktivnost	Vrijeme provedbe	Nadležnost za prijedlog/izradu	Nadležnost za prijedlog/donošenje	Pokazatelj uspješnosti
A 5.1. Formiranje znanstveno-stručnih timova na razini Fakulteta	Do 2029.	Dekanski kolegij u širem sastavu; voditelj Oporavilišta za divlje životinje; voditelj Lovno-nastavnog poligona	Dekan; FV	Formirani znanstveno-stručni timovi za velike životinje, ribe i pčele, divljač i divlje životinje, male i egzotične životinje, za sigurnost hrane i hrane za životinje i za izvorne i zaštićene pasmine; broj objavljenih radova i popis aktivnosti
A 5.2. Osnaživanje znanstvene i stručne aktivnosti formiranih timova na razini Fakulteta	Kontinuirano	Dekanski kolegij u širem sastavu	Pročelnici, predstojnici, voditelj Sveučilišne veterinarske bolnice	Broj objavljenih radova i popis aktivnosti
A 5.3. Razmjenu iskustava znanstveno-nastavnog osoblja i studenata s uspješnim privrednicima i gospodarstvenicima u manje uobičajenim područjima	Kontinuirano	Dekanski kolegij u širem sastavu; predstojnici zavoda i klinika	Dekan	Broj održanih okruglih stolova, radionica i sastanaka za razmjenu iskustava

djelovanja veterinarske profesije				
A 5.4. Podupirati istraživačko-razvojnu strategiju očuvanja biološke raznolikosti na globalnoj razini	Kontinuirano	Dekanski kolegij u širem sastavu; predstojnici zavoda	Dekan	Broj održanih okruglih stolova, radionica i godišnjih sastanaka za razmjenu iskustava te sudjelovanje na znanstveno-stručnim skupovima
A 5.5. Osnaživati povezivanje znanstveno-nastavnog osoblja i studenata na međunarodnoj razini	Kontinuirano	Dekanski kolegij u širem sastavu	Dekan	Godišnje izvješće o obavljenoj mobilnosti

8.4. Jačanje nacionalne i međunarodne prepoznatljivosti

Cilj 6. Povećati prepoznatljivost Fakulteta u europskom istraživačkom prostoru				
Aktivnost	Vrijeme provedbe	Nadležnost za prijedlog/izradu	Nadležnost za prijedlog/donošenje	Pokazatelj uspješnosti
A 6.1. Poticanje aktivnosti članova i sudjelovanje u međunarodnim organizacijama iz područja veterinarske medicine	Kontinuirano	Dekan; prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju i vijeća; Ured za međunarodnu suradnju	Dekan; FV	Broj potpisanih ugovora o suradnji s inozemnim veterinarskim fakultetima; Institucijsko i pojedinačno sudjelovanje u periodičnom vanjskom vrednovanju u međunarodnim veterinarskim udrugama, članstva u međunarodnim organizacijama
A 6.2. Poticanje dvosmjerne mobilnosti znanstveno-nastavnog osoblja i studenata poslijediplomskih studija	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; koordinatori međunarodnih programa; Ured za međunarodnu suradnju	Dekan; koordinatori međunarodnih programa; Ured za međunarodnu suradnju	Broj ostvarenih projekta i provedenih aktivnostima
A 6.3. Uspostavljanje Fonda za financiranje odlazne	Do 2027.	Uprava Fakulteta	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; FV	Ustanovljen Fond za financiranje odlazne

mobilnosti istraživača				mobilnosti istraživača
A 6.4. Poticanje udruživanja istraživača Fakulteta s drugim istraživačima i istraživačkim timovima drugih sastavnica Sveučilišta i ostalih sveučilišta	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; voditelji projekata; istraživači; Ured za EU projekte	Dekan; FV	Broj projekata, radova i disertacija u suradnji sa sveučilišnim i drugim institucijama
A 6.5. Populariziranje aktivnosti alumna	Kontinuirano	Nadležno povjerenstvo dekana; Udruga diplomiranih studenata i prijatelja Fakulteta (AMAC-VEF)	Uprava Fakulteta	Godišnja izvješća o aktivnostima alumna vezanih uz Fakultet
A 6.6. Podupiranje organiziranja susreta alumna i prijatelja Fakulteta (AMAC-VEF) u cilju promicanja veterinarske struke, ali i prezentacije cjelokupnog rada i svih potencijala Fakulteta	Kontinuirano	Udruga diplomiranih studenata i prijatelja Fakulteta (AMAC-VEF); djelatnici Fakulteta	Uprava Fakulteta	Održana predavanja i ostale manifestacije; izvješća o radu Udruge