

Sveučilište u Zagrebu

Veterinarski fakultet

**STRATEGIJA RAZVOJA VETERINARSKOGA FAKULTETA  
U RAZDOBLJU 2023.-2027.**

Zagreb, srpnja 2022.

## SADRŽAJ

<b>POPIS KRATICA .....</b>	<b>2</b>
<b>PREDGOVOR .....</b>	<b>4</b>
<b>UVOD.....</b>	<b>5</b>
<b>MISIJA, VIZIJA .....</b>	<b>7</b>
<b>STRATEŠKI OKVIR.....</b>	<b>8</b>
<b>SWOT ANALIZA TRENUTAČNOGA STANJA.....</b>	<b>10</b>
<b>STRATEŠKA PODRUČJA I CILJEVI.....</b>	<b>13</b>
<b>STRATEŠKI CILJEVI RAZVOJA VETERINARSKOGA FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU U RAZDOBLJU 2023. – 2027.....</b>	<b>15</b>
<b>OBRAZOVNA DJELATNOST .....</b>	<b>16</b>
<b>ZNANSTVENA DJELATNOST .....</b>	<b>26</b>
<b>FINANCIJSKO POSLOVANJE .....</b>	<b>30</b>
<b>UPRAVNO STRUČNO I KADROVSKO POSLOVANJE.....</b>	<b>34</b>
<b>SUSTAV KVALITETE .....</b>	<b>38</b>

## POPIS KRATICA

AMAC-VEF	<i>Almae Matris Alumni Croaticae-VEF</i>
AUF	<i>L'Agence Universitaire de la Francophonie</i>
AZVO	Agencija za znanost i visoko obrazovanje
CEEPUS	<i>Central European Exchange Program for University Studies</i>
EAEVE	<i>The European Association of Establishments for Veterinary Education</i>
ECTS	<i>The European Credit Transfer and Accumulation System</i>
ENIC-NARIC	ENIC: <i>European Network of Information Centres in the European Region</i> NARIC: <i>National Academic Recognition Information Centres in the European Union</i>
ERASMUS	<i>European Community Action Scheme for the Mobility of University Students</i>
FV	Fakultetsko vijeće
HVK	Hrvatska veterinarska komora
ISVU	Informacijski sustav visokih učilišta
IVSA	<i>Croatia International Veterinary Students Association Croatia</i>
IVSA Croatia	<i>International Veterinary Students Association Croatia</i>

MOZVAG	MOZVAG je informacijski sustav za podršku postupcima vrednovanja studijskih programa i visokih učilišta, koje provodi Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). Sustav obuhvaća podatke o visokim učilištima, studijskim programima i uvjetima izvođenja (nastavnici, predmeti i ostali podaci) te vanjskim vrednovanjima
MZO	Ministarstvo znanosti i obrazovanja
NVZVOTR	Nacionalno vijeće za znanost, visoko obrazovanje i tehnološki razvoj
SportVEF	Sportska udruga koja djeluje na Veterinarskom fakultetu
SVB	Sveučilišna veterinarska bolnica
SWOT	<i>Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats</i>
UNIZG	Sveučilište u Zagrebu
USVM	Udruga studenata veterinarske medicine
VetCEE	<i>Veterinary Continuous Education in Europe</i>

## PREDGOVOR

U globaliziranom svijetu dinamičnih promjena društva, gospodarstva i kulture, suočeni s izazovima novih tehnologija, novih generacija, ali i s ograničenim materijalnim resursima, Veterinarski fakultet Sveučilišta u Zagrebu (Veterinarski fakultet) prepoznaje obrazovanje i znanost kao svoje razvojne prioritete koji mu jedini mogu donijeti dugoročnu društvenu stabilnost, ekonomski napredak i osiguranje kulturnog identiteta. Svaka visokoobrazovna institucija, pa tako i Veterinarski fakultet, predviđa dugoročan razvoj i mora biti spremna na prilagodbe, a odgovornost je države da razvije i upravlja obrazovnim sustavom u suradnji s gospodarstvom. Izgradnja inovativnog društva i gospodarstva, prilagodljivog budućim nepredvidivim izazovima, nužna je pretpostavka stvaranja kapitala stvaralačkog ljudskog znanja koje u modernim društvima ima prednost u odnosu na kapitale prirodnih dobara i rutinskog rada, pa čak i financijskog kapitala. Posljednjih se nekoliko godina Veterinarski fakultet svojim djelovanjem izvrsno pozicionirao na nacionalnoj, ali i međunarodnoj razini kao vodeća visokoobrazovna institucija u polju veterinarske medicine u ovom dijelu Europe. Ključ strategije Veterinarskoga fakulteta bio je i ostaje zajedništvo i predanost veterinarskoj profesiji kroz vrijeme, a težimo i stremimo otvorenosti, otvorenosti prema stjecanju i pružanju novih znanja, otvorenom stavu prema društvu i otvorenoj znanosti dostupnoj svima. Znanje je u projekcijama strateškog razvoja iznimno važno, a kao temelj obrazovanja nameće se i cjeloživotno učenje koje potiče pojedinca iz bilo koje dobne skupine da uči kroz različite oblike učenja i sa stalnim pristupom obrazovanju. Obrazovanje, znanost i cjeloživotno obrazovanje čine trokut znanja koji društvu i zajednici pruža okvir za djelotvorno funkcioniranje, a Veterinarski je fakultet spreman to osigurati kroz svoju viziju i misiju provođenjem svojih strateških ciljeva. Ovaj je dokument krovni strateški akt Veterinarskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2023. do 2027. godine.

Dekan

prof. dr. sc. Nenad Turk

## UVOD

Veterinarski fakultet u Zagrebu (dalje u tekstu: VEFUNIZG) pravna je osoba sa statusom javne ustanove, sastavnica je Sveučilišta u Zagrebu, a djeluje samostalno uz primjenu načela akademske slobode, akademske samouprave i autonomije. Osim što je upisan u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu, Fakultet je upisan u Upisnik visokih učilišta i Upisnik znanstvenoistraživačkih pravnih osoba.

VEFUNIZG jedino je visoko učilište u Republici Hrvatskoj koje ustrojava i izvodi sveučilišne studije te provodi znanstveni i visokostručni rad u znanstvenom području biomedicine i zdravstva, polju veterinarske medicine, kao i programe cjeloživotnog obrazovanja doktora veterinarske medicine. Jedan je od najstarijih fakulteta u Republici Hrvatskoj (osnovan 1919. godine), sa svojom dugom tradicijom i izgrađenim kriterijima izvrsnosti u poučavanju i istraživanjima nedjeljiv je od razvoja veterinarske profesije na području Hrvatske.

Osim obrazovanja, kao osnovne djelatnosti i svrhe VEFUNIZG-a na Fakultetu se provode brojne znanstveno-istraživačke i stručne aktivnosti u okviru veterinarskog javnog zdravstva i zaštite okoliša, kliničke i terenske dijagnostike, liječenja i suzbijanja bolesti životinja i zoonoza, nadzora i stručne ekspertize u području veterinarske medicine odnosno uzgoja životinja, istraživanja i proizvodnje lijekova namijenjenih zaštiti zdravlja životinja, projektiranja i organizacije stočarske proizvodnje, higijene i tehnologije u proizvodnji namirnica animalnog podrijetla. U svome djelovanju Fakultet gradi mostove između znanosti i društva te pruža specijaliziranu skrb za životinje unutar Sveučilišne veterinarske bolnice.

U svome djelovanju Fakultet njeguje kulturu jednakih mogućnosti za studente, zaposlenike i alumnije nastojeći osigurati izazovno i inspirativno okruženje i podršku za razvoj.

U strateškom razdoblju 2023.-2027. osnovna smjernica razvoja Fakulteta jest djelovati u skladu s misijom i vizijom u postizanju strateških ciljeva što bi se trebalo očitovati zadovoljstvom studenata, nastavnika, istraživača i ostalih zaposlenika, kao i vanjskih suradnika te još snažnije razvijati kulturu kvalitete kroz poticanje izvrsnosti u istraživačkom i stručnom radu, učenju i poučavanju. Usporedno s navedenim nužno je nastaviti s multidisciplinarnom suradnjom unutar Sveučilišta u Zagrebu, drugih sveučilišta u Republici Hrvatskoj, s

nacionalnim i međunarodnim partnerima te usklađivanjem s drugim europskim veterinarskim visokim učilištima, a posebice internacionalizacijom studijskih programa zadržavajući pritom vlastite specifičnosti koje proizlaze iz potreba veterinarstva u Republici Hrvatskoj.

Na temelju članka 31. Statuta Veterinarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu dekan, prof. dr. sc. Nenad Turk donio je, 6. lipnja 2022. godine Odluku o imenovanju Povjerenstva za izradu *Strategije razvoja Veterinarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2023.-2027.* U Povjerenstvo za izradu *Strategije razvoja Veterinarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje 2023.-2027.* imenovani su članovi Uprave fakulteta za razdoblje 2019.-2022. i Uprave fakulteta za razdoblje 2022.-2025.

1. prof. dr. sc. Ljubo Barbić
2. prof. dr. sc. Juraj Grizelj
3. prof. dr. sc. Andrea Gudan Kurilj
4. prof. dr. sc. Marko Samardžija
5. prof. dr. sc. Ksenija Vlahović
6. prof. dr. sc. Ivana Tlak Gajger
7. prof. dr. sc. Nenad Turk
8. izv. prof. dr. sc. Gordana Gregurić Gračner
9. izv. prof. dr. sc. Nino Maćešić
10. izv. prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić
11. izv. prof. dr. sc. Dean Konjević
12. doc. dr. sc. Hrvoje Capak
13. doc. dr. sc. Marko Pećin

## MISIJA, VIZIJA

### **Misija**

Misija VEFUNIZG-a, kao jedine znanstveno-nastavne ustanove u Republici Hrvatskoj u području obrazovanja doktora/doktorice veterinarske medicine jest izvrsnost u obrazovanju doktora/doktorica veterinarske medicine, znanstvenom istraživanju, stručnom radu, cjeloživotnom obrazovanju te međuinstitucionalnoj i međunarodnoj suradnji.

### **Vizija**

Vizija VEFUNIZG-a jest postati primjerom sveobuhvatnog nastavnog i istraživačkog centra visokih standarda 21. stoljeća. Rad na Fakultetu temeljiti će se na stalnom unapređenju znanstvenog, nastavnog i stručnog rada, poštujući najviše etičke standarde, te na za suradnju spremnom i inovativnom okružju.



## STRATEŠKI OKVIR

Međunarodni i nacionalni dokumenti na kojima je temeljena izrada Strategije razvoja Veterinarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu za razdoblje od 2023.-2027. godine:

[Ciljevi Europe 2020: statistika i pokazatelji za Hrvatsku](#)

[Paris Communiqué \(EHEA, 2018.\)](#)

[Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area \(ESG\) \(2015\)](#)

[Horizon Europe \(2021-2027\)](#)

[The European Charter for Researchers The Code of Conduct for the Recruitment of Researchers \(EC, 2005\)](#)

[Improving knowledge transfer between research institutions and industry across Europe: embracing open innovation \(EC, 2007\)](#)

[Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije \(NN 124/2014\)](#)

[Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju \(NN 123/2003, 198/03, 198/03, 105/04, 174/04, 02/07, 46/07, 63/11, 94/13, 101/14, 60/15 i 131/17\)](#)

[Zakon o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju \(NN45/2009\)](#)

[Zakon o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru \(NN 022/2013, 41/16, 64/18, 47/20, 20/21\)](#)

[Pravilnik o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice \(NN 083/2010\)](#)

[Pravilnik o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta \(NN 024/2010\)](#)

[Mreža visokih učilišta i studijskih programa u Republici Hrvatskoj \(NVVO, 2011\)](#)

[Zakon o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija \(NN 069/2022\)](#)

[Standardi za vrednovanje kvalitete sveučilišta i njihovih sastavnica u postupku reakreditacije visokih učilišta \(AZVO, 2018.\)](#)

[Načela i kriteriji reakreditacije poslijediplomskih sveučilišnih studija u Republici Hrvatskoj \(AZVO, 2015.\)](#)

[Kriteriji za vanjsku neovisnu periodičnu prosudbu sustava osiguravanja kvalitete \(audit\) visokih učilišta \(AZVO, 2017.\)](#)

[Postupak i kriteriji vrednovanja znanstvene kvalitete u svrhu osnivanja znanstvenih centara izvrsnosti u Republici Hrvatskoj \(2013.\) PBF navodi 2015. godinu-provjeriti](#)

[Akcijski plan za mobilnost istraživača od 2017. do 2020. \(MZO, 2017.\) ISTEKLO](#)

[Akcijski plan za znanost \(MZO, 2020\)](#)

[Nove boje znanja-strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije \(MZO, 2015\)](#)

[Plan razvoja znanstvenoistraživačke infrastrukture u RH \(MZOS, 2016.\)](#)

[Strategija sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Zagrebu \(2014.\)](#)

[Strategija studija i studiranja Sveučilišta u Zagrebu \(2014.-2025.\) \(2014.\)](#)

[Strategija razvoja sustava podrške studentima Sveučilišta u Zagrebu \(2013.-2025.\) \(2014.\)](#)

[Strategija internacionalizacije Sveučilišta u Zagrebu \(2014.-2025.\)\(2014.\)](#)

[Strategija istraživanja, transfera tehnologija i inovacija Sveučilišta u Zagrebu \(2014.\)](#)

[Priručnik za osiguravanje kvalitete Sveučilišta u Zagrebu \(2012.\)](#)

[Strategija razvoja Veterinarskoga fakulteta Sveučilišta u Zagrebu u razdoblju \(2018.-2022.\)](#)

[Pravilnik o sustavu kvalitete Veterinarskoga fakulteta \(2019.\)](#)

[Priručnik za osiguravanje kvalitete Veterinarskoga fakulteta \(2014.\)](#)

[Izješće o posjeti Veterinarskom fakultetu \(EAEVE\) 2013., 2015., 2021.\)](#)

[https://www.eaeve.org/fileadmin/downloads/Final\\_Reports/FinalReportZagreb2013.pdf](https://www.eaeve.org/fileadmin/downloads/Final_Reports/FinalReportZagreb2013.pdf)

[https://www.eaeve.org/fileadmin/downloads/Final\\_Reports/FinalReportZagrebRV2015.pdf](https://www.eaeve.org/fileadmin/downloads/Final_Reports/FinalReportZagrebRV2015.pdf)

[https://www.eaeve.org/fileadmin/downloads/Final\\_Reports/FinalReportZagrebQA2021.pdf](https://www.eaeve.org/fileadmin/downloads/Final_Reports/FinalReportZagrebQA2021.pdf)

Svi zakoni i ostali propisi koji se odnose na područja rada Fakulteta

## SWOT ANALIZA TRENUTAČNOGA STANJA

Vjerodostojnost postavki iznesenih u ovom dokumentu, kao i vjerojatnost ispunjenja strateških ciljeva nije moguće procijeniti bez uvida u trenutačnu situaciju na nacionalnoj, regionalnoj i široj međunarodnoj razini. SWOT-analiza (analiza prednosti, slabosti, mogućnosti i ugroza) navodi najvažnije prednosti i nedostatke VEFUNIZG-a u okružju akademske zajednice Sveučilišta u Zagrebu u sadašnjem trenutku.

### **PREDNOSTI (SNAGA)**

- VEFUNIZG je jedina visokoškolska ustanova u Hrvatskoj za veterinarsku edukaciju na svim razinama visokog obrazovanja (dr. med. vet., dr. sc. biomed., mag. univ. spec.)
- uprava koje osigurava razvoj i unapređenje sustava osiguravanja kvalitete u svim područjima djelatnosti
- nastavno osoblje s međunarodno prepoznatim statusom u znanstvenim i profesionalnim područjima
- povoljan omjer broja nastavnog osoblja naspram broja studenata
- studijski program usmjeren prema studentima, usklađen s međunarodnim načelima i standardima za veterinarsku edukaciju
- uravnotežen omjer praktičnog učenja u okviru Sveučilišne veterinarske bolnice i ektramuralne nastave unutar postojećeg studijskog programa
- razvijeni sustavi podrške za profesionalnu orijentaciju (Ured za studente, Ured za razvoj karijera, akademsko i psihološko savjetovanje)
- doktorski studij visoke razine kvalitete (dr. sc.)
- dostupnost usluga Sveučilišne veterinarske bolnice sedam dana u tjednu tijekom 24 sata kroz primarnu obradu pacijenata i referalnog centra za specijalističke i subspecijalističke kliničke discipline (otvorena za javnost)
- povoljan zemljopisni položaj unutar regije
- brojna dolazna i odlazna mobilnost studenata i osoblja
- internacionalizacija studija kroz izvedbu sveučilišnog integriranog prijediplomskog i diplomskog studijskog programa i specijalističkih studija na engleskom jeziku

- rastući broj EBVS® europskih veterinarskih specijalista (*European Board of Veterinary Specialisation, EBVS®*)

## **NEDOSTACI (SLABOSTI)**

- visoki troškovi održavanja zgrada kategoriziranih kao zaštićeno arhitektonsko nasljeđe, značajno oštećenih tijekom dva potresa 2020. godine
- kampus smješten u središtu glavnog grada, što predstavlja određene poteškoće za prihvata i držanje farmskih životinja, osobito svinja
- obzirom na financijske mogućnosti izazovni nacionalni uvjeti za izbor u znanstveno-nastavna i znanstvena zvanja
- nepovoljan omjer laboratorijskog osoblja, kao i tehničara u odnosu na broj akademskog osoblja
- relativna potplaćenost djelatnika u usporedbi sa EU
- visoke cijene IT opreme i operativnih sustava

## **MOGUĆNOSTI**

- reputacija VEFUNIZG-a kao institucije sa više od stoljeća dugom tradicijom u području visokog obrazovanja i znanstvenih istraživanja
- dobra suradnja s vanjskim dionicima
- pozicioniranje unutar interdisciplinarnih i multidisciplinarnih znanstvenih istraživanja kroz interdisciplinarne projekte s drugim fakultetima, sveučilištima i znanstvenim institucijama
- povećanje broja prijave na projekte financirane iz Europske unije i mogućnost korištenja strukturnih fondova
- pogodan zemljopisni položaj VEFUNIZG-a za procese internacionalizacije kroz programe na engleskom jeziku
- djelovanje alumni udruge AMAC-VEF-a s ciljem međunarodnog povezivanja bivših studenata VEFUNIZG-a
- povezanosti s lokalnim, nacionalnim i internacionalnim poslovnim entitetima i unaprjeđenje udruživanja s javnim i privatnim sektorom

- cjeloživotno obrazovanje zaposlenika kroz radionice, seminare i tečajeve vezane uz UNIZG i Ministarstva znanosti i obrazovanja s ciljem podizanja kvalitete u svim područjima djelatnosti VEFUNIZG-a
- sustavno unaprijeđenje osiguravanja kvalitete sa svrhom postizanja boljih rezultata u procesima vanjskih procjena

## **UGROZE**

- visoka kompeticija u Hrvatskoj i EU za dobivanje financijskih potpora na području biomedicinskih istraživanja istraživačkim projektima
- smanjivanje sredstava za znanstveno-istraživački rad iz državnog proračuna (inflacija)
- odlazak stručnjaka u inozemstvo i inozemne kompanije
- učestali i kontinuirani potresi u okolici Zagreba koji su uslijedili nakon dva potresa jačeg intenziteta u 2020. godini
- ekonomsko energetska kriza kao rezultat ratnih zbivanja na području Europe

## STRATEŠKA PODRUČJA I CILJEVI

Ovaj strateški plan temelji se na razvoju nekoliko osnovnih područja strateškog planiranja:

1. OBRAZOVNA DJELATNOST
2. ZNANSTVENA DJELATNOST
3. FINANCIJSKO POSLOVANJE
4. UPRAVNO STRUČNO I KADROVSKO POSLOVANJE
5. SUSTAV KVALITETE

### Strateški ciljevi:

- Osvremeniti studijske programe u skladu s nacionalnim i međunarodnim obrazovnim, gospodarskim i društvenim standardima
- Stvarati kreativno, inovativno i motivirajuće okruženje za učenje i poučavanje sa studentom u središtu nastavnog procesa
- Unaprijediti pedagoške kompetencije nastavnika
- Unaprijediti kvalitetu nastave i postizanje ishoda učenja uspostavom primjerene razine digitalnih tehnologija i umjetne inteligencije
- Intenzivirati znanstvenoistraživačku djelatnost na nacionalnoj i međunarodnoj razini
- Povećati prepoznatljivosti VEFUNIZG-a u europskom istraživačkom prostoru
- Povećati proračun VEFUNIZG-a s naglaskom na povećanje vlastitih financijskih sredstava u ukupnim sredstvima
- Kontinuirano alocirati sredstva iz nacionalnih i inozemnih fondova za obnavljanje resursa (infrastrukture i opreme), nastavničke i studentske aktivnosti
- Racionalizirati troškove održavanja kampusa VEFUNIZG-a
- Racionalizirati i unaprijediti ljudske i materijalne resurse VEFUNIZG-a
- Povećati vidljivosti VEFUNIZG-a
- Poticati razvoj i dostupnost otvorenih znanstveno-obrazovnih resursa uz digitalnu transformaciju poslovanja i nastavnih procesa
- Unaprijediti organizaciju sustava kvalitete i uključivati vanjske dionike u osiguravanje kvalitete VEFUNIZG-a
- Osiguravati dostupnost informacija o važnim aspektima aktivnosti VEFUNIZG-a uz istodobno razumijevanje razvoja njegove društvene uloge

- Postići konkurentnost i prepoznatljivost kao dionik Europskoga visokoobrazovnog prostora, relevantnost kao partner u razvoju gospodarstva i društva te stvarati preduvjete za uspješno zadovoljavanje kriterija vanjskih prosudbi

**STRATEŠKI CILJEVI RAZVOJA VETERINARSKOGA FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU U RAZDOBLJU 2023. – 2027.**



## OBRAZOVNA DJELATNOST

### Strateški ciljevi:

**Cilj 1.: Osvremeniti studijske programe u skladu s nacionalnim i međunarodnim obrazovnim, gospodarskim i društvenim standardima (ESG 1.2. i ESG 1.9.)**

**Cilj 2.: Stvarati kreativno, inovativno i motivirajuće okruženje za učenje i poučavanje sa studentom u središtu nastavnog procesa (ESG 1.3. i ESG 1.4.)**

**Cilj 3.: Unaprijediti pedagoške kompetencije nastavnika (ESG 1.5.)**

**Cilj 4.: Unaprijediti kvalitetu nastave i postizanje ishoda učenja uspostavom primjerene razine digitalnih tehnologija i umjetne inteligencije (DT&AI) (ESG 1.6.)**

Cilj 1.: Osvremeniti studijske programe u skladu s nacionalnim i međunarodnim obrazovnim, gospodarskim i društvenim standardima (ESG 1.2. i ESG 1.9.)				
AKTIVNOST	VRIJEME PROVEDBE	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/DONOŠENJE	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI
<b>A 1.1.</b> Usklađivanje općih ciljeva svih novo prijavljenih studijskih programa s misijom i vizijom VEFUNIZG-a te nacionalnim i međunarodnim propisima	Prije postupaka odobravanja studijskih programa	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Vijeće za specijalističke studije; Vijeće doktorskog studija; FV	FV; UNIZG; NVZVOTR; MZO; AZVO, EAEVE, VetCEE	Usvojen popis općih ciljeva novih studijskih programa i provedena analiza opravdanosti izvođenja novih studijskih programa; Elaborat o studijskom programu u Registru studijskih programa
<b>A 1.2.</b> Poticanje uspostave zajedničkih poslijediplomskih	Do 2027.	Vijeće za specijalističke studije; Vijeće doktorskog studija; Fakultet (ili više njih); Predlagatelj	FV; UNIZG; NVZVOTR; MZO; AZVO	Elaborat o studijskom programu u Registru studijskih programa

studijskih programa (združeni studiji) s inozemnim visokoškolskim ustanovama, temeljem potpisanih ugovora o suradnji		studijskoga programa (združeni studiji)		
<b>A 1.3.</b> Uvažavanje preporuka strukovnih udruga koje provode akreditaciju ili reakreditaciju VEFUNIZG-a s posebnim osvrtom na reguliranu profesiju (sukladno EU listi predmeta i preporučenim DOC kompetencijama)	Prije postupaka odobravanja studijskih programa/revizija	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Vijeće za specijalističke studije; Vijeće doktorskog studija; FV	FV; UNIZG; NVZVOTR; MZO; AZVO; EAEVE	Dokazi o analizi i provedbi preporuka strukovnih udruga; Procjena poslodavaca o kompetentnosti diplomiranih studenata i stupnju osposobljenosti za rad (anketiranje poslodavaca)
<b>A 1.4.</b> Dodatno jačanje učenja i stjecanje vještina studentskom praksom te njeno provođenje na sustavan i odgovoran način	Kontinuirano, uz daljnje unaprjeđivanje	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za integrirani preddiplomski i diplomski studij Referada za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Voditelji predmeta; Voditelji stručne prakse; Predstojnik Ambulantne klinike; Poslodavci; FV	FV; Tajnik; Dekan; Voditelji stručne prakse	Ugovori s poslodavcima; Pravilnik o stručnoj praksi; Dnevnik stručne prakse; Dnevnik ambulantne klinike; Alati za digitalno vođenje stručne prakse; Izrada različitih pregleda, tabličnih prikaza, mrežnih stranica i sl.; Postupak provjere postizanja predviđenih ishoda učenja povezanih sa studentskom praksom; Provedena edukacija stručnih mentora
<b>A 1.5.</b> Obrazovanje stručnjaka konkurentnih na nacionalnom i međunarodnom tržištu rada;	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Referada za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Ured za studente; Ured za razvoj karijere,	FV; Ured za studente; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje	Završnost studija i zapošljivost diplomiranih studenata;

Izdavanje odgovarajućih dokumenta (diploma i dopunska isprava o studiju) po završetku studija; Obavještanje studenta o mogućnostima nastavka obrazovanja ili zapošljavanja nakon završenog studija		akademsko i psihološko savjetovanje		Dodijeljene diplome u jednoj akademskoj godini i dopunske isprave o studiju; Radionice; Dan karijera; Brošure; seminari; online materijali; tečajevi
<b>A 1.6.</b> Poticanje poduzetničkih sklonosti i razvijanje poduzetničke kompetencije studenata s ciljem njihovog lakšeg zapošljavanja i samozapošljavanja	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Ured za studente; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje	Uprava VEFUNIZG-a; Ured za studente; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje	Radionice; Brošure;
<b>A 1.7.</b> Provođenje postupaka priznavanja visokoškolskih inozemnih kvalifikacija i razdoblja studija	Po potrebi, nakon priznavanja inozemnih kvalifikacija i razdoblja studija od strane UNIZG-a	Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Suradnja s uredom UNIZG-a za akademsko priznavanje i Nacionalnim ENIC/NARIC uredom AZVO-a	Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Voditelji predmeta; Referada za integrirani preddiplomski i diplomski studij	Priznate inozemne kvalifikacije i razdoblja studiranja

**Cilj 2.: Stvarati kreativno, inovativno i motivirajuće okruženje za učenje i poučavanje sa studentom u središtu nastavnog procesa (ESG 1.3. i ESG 1.4.)**

AKTIVNOST	VRIJEME PROVEDBE	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/DONOŠENJE	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI
<b>A 2.1.</b> Poučavanje usmjereno na studente koje uključuje uvođenje suvremenih nastavnih metoda i tehnika u	Kontinuirano, uz daljnje unaprjeđivanje	Povjerenstvo za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Prodekan za integrirani studij i studente;	Prodekan za integrirani studij i studente Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje	Analiza prilagođene nastave usmjerene na studenta, osigurano poticajno nastavno ozračje i okruženje;

smislu interaktivnog učenja uz primjenu principa „ <i>student u središtu nastavnog procesa</i> “		Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Voditelji predmeta; Nastavnici		Zadovoljstvo studenata nakon završenog studija kvalitetom i organizacijom nastave (rezultati sveučilišnih završnih anketa)
<b>A 2.2.</b> Poticanje zanimanja studenata za istraživački, stručni i znanstveni rad uz podučavanje studenata najsuvremenijim postupcima za bibliografsko pretraživanje i pristup bazama podataka i resursima za učenje	Tijekom nastave, pri izradi Diplomskoga rada, u izvannastavnim aktivnostima, Danu studentske aktivnosti	Voditelji projekata; Mentori; Nastavnici	Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje	Izrađene mrežne stranice VEFUNIZG-a s predloženim naslovima tema: Diplomskih radova, radova za Rektorovu nagradu i dr. radova studenata; Izrada Diplomskih radova, objava radova sa studentima, volonterstvo i demonstrature; Programi za cjeloživotno učenje; Usavršene vještine učinkovitog pretraživanja baza obrazovnih i znanstvenim materijala u otvorenom pristupu, webinarima, radionice, tečajevi cjeloživotnog obrazovanja i sl.
<b>A 2.3.</b> Daljnji razvoj i širenje koncepta laboratorija vještina ( <i>Clinic Skills Laboratory</i> ) u kojima se studenti osposobljavaju za specifične praktične vještine u sigurnom okruženju prije rada na živim životinjama; Trajno osiguravanje dovoljnog broja i raznolikosti	Kontinuirano, uz daljnje unaprjeđivanje	Uprava VEFUNIZG-a; Voditelj SVB-e; Pročelnici, Predstojnici klinika/zavoda; Voditelji predmeta	Uprava VEFUNIZG-a u suradnji s voditeljem SVB-e; predstojnicima klinika, zavoda, pročelnicima, voditeljima predmeta	Evidencija prisutnosti; Rasporedi; Materijali; Brošure; Ugovori sa relevantnim institucijama Evidencije

zdravih i bolesnih životinja, lešina i materijala životinjskog podrijetla primjerenih pružanju praktične obuke				
<b>A 2.4.</b> Kriteriji, pravila i postupci za ocjenjivanje ishoda učenja studenata trebaju biti dosljedno primjenjivani, trebaju biti objavljeni i studenti moraju biti upoznati s njima	Na početku akademske godine; Na svim ispitima i prilikom provođenja kontinuiranoga ocjenjivanja	Voditelji predmeta; Nastavnici	Prodekan za integrirani studij i studente; Voditelji predmeta; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje	Javno objavljeni kriteriji, pravila i postupci za ocjenjivanje ishoda učenja studenata
<b>A 2.5.</b> Povećavanje uspješnosti studiranja na svim godinama studija, Unaprjeđivanje sustava nagrađivanja najboljih studenata	Kontinuirano, uz daljnje unaprjeđivanje	Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Prodekan za kontrolu kvalitete; Voditelji predmeta; Nastavnici; Referada za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Mentori Diplomskih radova/ stručna povjerenstva	Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Prodekan za kontrolu kvalitete; Povjerenstvo za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Predstojnici; Voditelji predmeta; Nastavnici; Referada za integrirani preddiplomski i diplomski studij	Broj studenata koji su ostvarili 55 ECTS bodova; Broj nagrađenih studenata
<b>A 2.6.</b> Poticanje studenata na učenje i preuzimanje odgovornosti za osobni rad i napredak te podizanje svijesti o važnosti etičnog ponašanja u akademskoj zajednici	Kontinuirano	Ured za studente; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje	Ured za studente; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje	Broj studenata uključenih u programe za razvijanje vještina koje su potrebne za uspješno učenje; Radionice, materijali, brošure, upute i dr.

<p><b>A 2.7.</b> Pružanje pomoći studentima u prevladavanju poteškoća nastalih tijekom pandemije COVID-19, potresa i ostalih kriznih situacija</p>	Kontinuirano	Ured za studente; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje	Ured za studente; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje	Organizirane radionice; sportska događanja; različite manifestacije (Festival znanosti, Dan otvorenih vrata, Dan studenata); rad u sekcijama udruge USVM (IVSA Croatia, Debatni klub Veterina i SportVEF), The Vet Society (udruga studenata veterinarske medicine na engleskom jeziku)
<p><b>A 2.8.</b> Kontinuirano podupiranje uspješnog studiranja koje proizlazi iz pripadnosti podzastupljenim i ranjivim skupinama te studentima s poteškoćama</p>	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Ured za studente s invaliditetom UNIZG-a	Uprava VEFUNIZG-a Prodekan za integrirani studij i studente	Potpore studentima slabijega imovinskoga statusa te studentima s invaliditetom (prilagodbe plaćanja, stipendije ili sl.) Dopis voditeljima predmeta o preporuci za prilagodbu nastavnog procesa i polaganja ispita
<p><b>A 2.9.</b> Izvori za učenje svrsishodni su i svima dostupni: e-knjige, e-periodike i relevantna digitalna tehnologija; Unaprjeđivanje cjelovitog fakultetskog virtualnog okružja za učenje i poučavanje</p>	Kontinuirano, Tijekom izvedbe nastave	Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Odbor knjižnice; Voditelji predmeta; Voditelj odsjeka za informatiku; Nastavnici i suradnici u nastavi	Povjerenstvo za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; FV; Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Voditelji predmeta; Nastavnici	Pozitivni rezultati analize prikladnosti i dostupnosti izvora učenja uključujući i studentsku anketu; Prisutnost svih kolegija u odobrenom virtualnom prostoru za e-učenje. Otvoreni pristupi digitalnom učenju i virtualnoj razmjeni i inovacijama u obrazovanju, tehnologija koja omogućava pristup sadržajima nastavnicima i studentima

<p><b>A 2.10.</b> Razvijanje postojećih i uspostava novih oblika programa za cjeloživotno učenje</p>	<p>Kontinuirano, uz daljnje unaprjeđivanje</p>	<p>Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Nadležno povjerenstvo dekana; Nastavnici</p>	<p>FV</p>	<p>Broj programa cjeloživotnog obrazovanja izvan studijskih programa (od kratkih tečajeva, ljetnih škola, kratkih ciklusa obrazovanja)</p>
<p><b>A 2.11.</b> Imenovanje voditelja godine i mentora studenata prve godine studija; Poticanje i koordiniranje izvannastavnih aktivnosti na VEFUNIZG-u s ciljem razvoja dodatnih kompetencija; Daljnje jačanje aktivnosti za uključivanje studenata u kulturne, sportske i društvene aktivnosti</p>	<p>Kontinuirano, uz daljnje unaprjeđivanje</p>	<p>Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Povjerenstvo za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Voditelj aktivnosti (osoba u znanstveno-nastavnom zvanju) zaposlena na UNIZG-u; Ured za studente; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje i uredi UNIZG-a</p>	<p>Uprava VEFUNIZG-a; Ured za studente; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje i uredi UNIZG-a</p>	<p>Omogućeno savjetovanje studenta (savjetovanja o studiranju); Realizirane izvannastavne aktivnosti i poticajni programi u kojima sudjeluju studenti (od organizacije do aktivne participacije); Dodijeljeni ECTS bodovi za izvannastavne aktivnosti; Povećano zadovoljstvo studenata podrškom tijekom studija (studentska izlazna anketa)</p>
<p><b>A 2.12.</b> Poticanje studenata na aktivniji doprinos i veće uključivanje u rad različitih fakultetskih tijela u postupcima donošenja odluka; Poticanje jačanja njihove pozicije unutar sveučilišnih tijela; Pružanje potpore Studentskom zboru; Poticanje rada i razvoja ostalih studentskih udruga i studentskih projekata</p>	<p>Kontinuirano</p>	<p>Uprava VEFUNIZG-a</p>	<p>Uprava VEFUNIZG-a</p>	<p>Predsjednik Studentskog zbora imenovan za člana proširenog Dekanskog kolegija; Student savjetnik dekana (bolji protok bitnih informacija od interesa za studente)</p>

<p><b>A 2.13.</b> Poticanje uvođenja do 20% nastave online u predmetima studijskog programa (s naglaskom na izborne predmete) te daljnje jačanje vertikalne i horizontalne integracije kolegija</p>	<p>Tijekom redovitog osuvremenjivanja studijskog programa</p>	<p>Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Povjerenstvo za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Voditelji predmeta</p>	<p>FV</p>	<p>Broj predmeta po studijskom programu unutar kojega se upotrebljava e-učenje; Harmonizirani kurikulum oba studijska programa</p>
<p><b>A 2.14.</b> Analiziranje prvog završenog ciklusa studenata na engleskom jeziku i prilagođavanje uvjeta upisa prema rezultatima provedene analize</p>	<p>Kontinuirano</p>	<p>Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Prodekan za kontrolu kvalitete; Referada za integrirani preddiplomski i diplomski studij</p>	<p>FV</p>	<p>Broj inozemnih studenata koji u cijelosti studiraju na VEFUNIZG-u; Uveden razredbeni postupak</p>
<p><b>A 2.15.</b> Pružanje podrške studentima u nastojanjima pohađanja dijela studija u inozemstvu, osobito prilikom prijave i realizacije programa kao i priznavanja ECTS bodova stečenih na drugom visokom učilištu; Održavanje dosadašnje pozicije u međunarodnim mobilnostima (CEEPUS; ERASMUS+, AUF te drugih programa i stipendija)</p>	<p>Kontinuirano</p>	<p>Ured za međunarodnu suradnju; Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju</p>	<p>Koordinatori za programe međunarodne suradnje</p>	<p>Objavljeni pozivi i natječaji; Evidencija broja tuzemnih studenata koji su imali priliku dio studija provesti u inozemstvu te evidencija priznavanja ECTS bodova, odnosno znanja i kompetencija stečenih u inozemstvu; Broj dolaznih/odlaznih mobilnosti unutar akademske godine</p>
<p><b>A 2.16.</b> Usklađivanje upisnih kvota i kriterija upisa u prvu godinu studija</p>	<p>Kontinuirano, najmanje sedam mjeseci prije početka akademske godine u kojoj se planira upis</p>	<p>Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Povjerenstvo za integrirani</p>	<p>FV; Senat UNIZG-a na temelju prijedloga Rektorskog kolegija</p>	<p>Odluka FV-a i Senata o kriterijima za upis i upisnim kvotama; Jasni i objavljeni kriteriji upisa na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a,</p>



		preddiplomski i diplomski studij; FV-e na temelju utvrđenih kriterija; UNIZG; HVK		Postani student, UNIZG-a i javnog tiska
<b>A 2.17.</b> Unaprjeđivanje dokumenata za napredovanje kroz godine studija	Prije početka akademske godine	Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje	Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje	Izvedbeni plan nastave; Informacijski paket; Vodič kroz studij prilagođene mrežne stranice VEFUNIZG-u; Ispunjena baza ISVU sustava (javno dostupna)

### Cilj 3.: Unaprijediti pedagoške kompetencije nastavnika (ESG 1.5.)

AKTIVNOST	VRIJEME PROVEDBE	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/DONOŠENJE	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI
<b>A 3.1.</b> Unaprjeđivanje kvalitete nastavničkih kompetencija obveznim edukacijama (pedagoška, didaktička, metodička i digitalna) s ciljem profesionalnog razvoja svih nastavnika	Kontinuirano/prema godišnjem planu	Povjerenstvo za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje ; Odsjek za informatiku	Uprava VEFUNIZG-a	Dokaz o provođenju planirane edukacije
<b>A 3.2.</b> Jačanje strateškog partnerstva u području nastave te omogućavanje razmjene nastavnika i stručnog osoblja kroz programe razmjene u nastavi	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a	Uprava VEFUNIZG-a; FV	Nastavnici i stručno osoblje prošlo kroz programe razmjene u nastavi

<b>A 3.3.</b> Povećavanje nastavnčkih kapaciteta uključivanjem u proces edukacije stručnjaka (stručnih mentora) izvan postojećeg okvira akademske zajednice	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a	Uprava VEFUNIZG-a; FV	Uključeni stručni mentor – radionice, materijali; (temeljem već potpisanih ugovora o suradnji)
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------	-------------------	-----------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------

**Cilj 4.: Unaprijediti kvalitetu nastave i postizanje ishoda učenja uspostavom primjerene razine digitalnih tehnologija i umjetne inteligencije (DT&AI) (ESG 1.6.)**

AKTIVNOST	VRIJEME PROVEDBE	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/DONOŠENJE	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI
<b>A 4.1.</b> Jačanje dostupnosti digitalnih tehnologija u predmetima svih razina studija i cjeloživotnom obrazovanju, kao i korištenje umjetne inteligencije (DT&AI) u obrazovanju i veterinarskoj praksi	Kontinuirano	Predstojnici klinika/zavoda; Voditelji predmeta	Dekan; Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje	Otvoren pristup digitalnim materijalima na svim razinama veterinarske edukacije
<b>A 4.2.</b> Strateško planiranje osuvremenjivanja, obnove i digitalizacije nastavnih resursa (predavaonica, vježbaonica, laboratorija) izradom prioriternih listi na razini Fakulteta, Odjela i Zavoda	Kontinuirano	Pročelnici; Predstojnici; Voditelj SVB-e	Uprava VEFUNIZG-a; Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za financijsko poslovanje i investicije; Predstojnici; Voditelji ustrojbenih jedinica	Godišnji plan nabave

## ZNANSTVENA DJELATNOST

### Strateški ciljevi:

**Cilj 5.: Intenzivirati znanstvenoistraživačku djelatnost na nacionalnoj i međunarodnoj razini**

**Cilj 6.: Povećati prepoznatljivosti VEFUNIZG-a u europskom istraživačkom prostoru**

Cilj 5.: Intenzivirati znanstvenoistraživačku djelatnost na nacionalnoj i međunarodnoj razini				
AKTIVNOST	VRIJEME PROVEDBE	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/DONOŠENJE	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI
<b>A 5.1.</b> STRATEŠKI PROGRAM znanstvenih istraživanja VEFUNIZG-a	Tijekom 2023.	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za izradu strategije znanstvenog razvoja VEFUNIZG-a; Vijeća odjela	FV	Strateški program prihvaćen na sjednici FV-a
<b>A 5.2.</b> Povećavanje ulaganja u znanost iz vlastitih sredstava	Do 2027.	Uprava VEFUNIZG-a	Dekan; FV	Uspostava Fonda za potporu istraživačima
<b>A 5.3.</b> Povećati broj kvalitetnih znanstvenih radova	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Nastavnici	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Broj radova objavljenih radova u Q1 i Q2
<b>A 5.4.</b> Poticanje prijave znanstvenoistraživačkih projekata	Kontinuirano	Povjerenstvo za projekte; Ured za EU projekte; znanstvenici	Dekan	Broj prijava znanstvenoistraživačkih projekata
<b>A 5.5.</b> Organiziranje internih radionica o natjecajima, prijavi i upravljanju projektima	Kontinuirano	Povjerenstvo za projekte; Ured za EU projekte	Uprava VEFUNIZG-a	Izveštaj s održanih radionica

<b>A 5.6.</b> Učiniti značajnijom prepoznatljivost znanstvene produkcije	Jednom godišnje	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Povećana citiranost objavljenih radova na razini VEFUNIZG-a
<b>A 5.7.</b> Poticanje razvoja znanstvenoistraživačkih kompetencija mladih istraživača (asistenti, poslijedoktorandi)	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za projekte; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom	Dekan; Povjerenstvo za projekte; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom	Osigurana sredstva i resursi za institucijsku potporu znanstvenih istraživanja kojima su voditelji mladi istraživači
<b>A 5.8.</b> Poticanje izvrsnosti i produktivnosti istraživača (poticati istraživačko okružje)	Jednom godišnje	Predstojnici zavoda/klinika; Dekan; Povjerenstvo za odlikovanje	Dekan; FV	Dodjela godišnjih nagrada znanstvenicima u skladu s Pravilnikom o nagradama i priznanjima VEFUNIZG-a
<b>A 5.9.</b> Poticanje uključivanja studenata svih razina studija u znanstvenoistraživački rad	Kontinuirano	Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Nastavnici	Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Broj objavljenih radova sa studentima, prezentiranih radova na znanstvenim i stručnim skupovima i obranjenih Diplomskih radova izrađenih u okviru projekata
<b>A 5.10.</b> Vrednovanje mentora, doktoranada i poslijedoktoranada	Jednom godišnje	Mentor; Doktorand/Post-doktorand; Vijeće doktorskog studija; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; FV	Godišnji izvještaji o radu mentora, doktoranda/poslijedoktoranda. Online ankete
<b>A 5.11.</b> Poticanje udruživanja istraživača VEFUNIZG-a s drugim istraživačima i istraživačkim timovima drugih sastavnica i sveučilišta	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Voditelji projekata; Istraživači; Ured za EU projekte	Dekan; FV	Broj projekata, radova, disertacija u suradnji sa sveučilišnim i drugim institucijama

<p><b>A 5.12.</b> Obavještavanje javnost o mogućnostima interdisciplinarnih specijalističkih studija i doktorskog studija te pružanje podrške studentima prilikom prijave i realizacije studijskih programa</p>	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Vijeće za specijalističke studije; Vijeće doktorskog studija; Odsjek za informatiku	Dekan; Vijeće za specijalističke studije; Vijeće doktorskog studija; FV	Godišnja izvješća o broju polaznika
<p><b>A 5.13.</b> Nastavljanje internacionalizacije poslijediplomskog obrazovanja</p>	Do 2027.	Uprava VEFUNIZG-a; Vijeće za specijalističke studije; Vijeće doktorskog studija	FV; Radne skupine za studijske programe; Odbor za kvalitetu UNIZG-a; Vijeće biomedicinskog područja UNIZG-a; AZVO i MZO	U tijeku provedbe/Provedeno/Nije provedeno

<b>Cilj 6.: Povećati prepoznatljivost VEFUNIZG-a u europskom istraživačkom prostoru</b>				
<b>AKTIVNOST</b>	<b>VRIJEME PROVEDBE</b>	<b>NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU</b>	<b>NADLEŽNOST ZA PROVJERU/DONOŠENJE</b>	<b>POKAZATELJ USPJEŠNOSTI</b>
<b>A 6.1.</b> Poticanje aktivnosti članova i sudjelovanje u međunarodnim organizacijama iz područja veterinarske medicine	Kontinuirano	Dekan; Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju i vijeća; Ured za međunarodnu suradnju	Dekan; FV	Potpisani ugovori o suradnji s inozemnim veterinarskim fakultetima; Institucijsko i pojedinačno sudjelovanje u periodičkom vanjskom vrednovanju u međunarodnim veterinarskim udrugama, Članstva u međunarodnim organizacijama
<b>A 6.2.</b> Poticanje dvosmjerne mobilnosti znanstveno-nastavnog osoblja i studenata poslijediplomskih studija	Kontinuirano	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; Koordinatori međunarodnih programa; Ured za međunarodnu suradnju	Dekan; Koordinatori međunarodnih programa; Ured za međunarodnu suradnju	Izveštaj o ostvarenim projektima i provedenim aktivnostima
<b>A 6.3.</b> Osiguravanje Fonda za financiranje odlazne mobilnosti istraživača	Do 2027.	Uprava VEFUNIZG-a	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju; FV	Ustanovljen Fond za financiranje odlazne mobilnosti istraživača

## FINANCIJSKO POSLOVANJE

### Strateški ciljevi:

**Cilj 7.: Povećati proračun VEFUNIZG-a s naglaskom na povećanje vlastitih financijskih sredstava u ukupnim sredstvima**

**Cilj 8.: Kontinuirano alocirati sredstva iz nacionalnih i inozemnih fondova za obnavljanje resursa (infrastrukture i opreme), nastavničke i studentske aktivnosti**

**Cilj 9.: Racionalizirati troškove održavanja kampusa VEFUNIZG-a**

### Cilj 7.: Povećati proračun VEFUNIZG-a s naglaskom na povećanje vlastitih financijskih sredstava u ukupnim sredstvima

AKTIVNOST	VRIJEME PROVEDBE	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU	NADLEŽNOST ZA PROVJERU/DONOŠENJE	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI
<b>A 7.1.</b> Razvijanje i unaprjeđivanje studija na engleskom jeziku	Kontinuirano	Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje	Prodekan za studij na engleskom jeziku i cjeloživotno učenje	Broj upisanih i diplomiranih studenata
<b>A 7.2.</b> Kontinuirano djelovati u smjeru popularizacije specijalističkih studija na engleskom jeziku	Kontinuirano	Nadležno povjerenstvo dekana; Voditelji specijalističkih studija	Dekan; Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Broj upisanih studenata na specijalističke studije na engleskom jeziku
<b>A 7.3.</b> Poticanje prijave i internacionalizacije specijalističkih studijskih programa ovisno o potrebama tržišta	Kontinuirano	Voditelji specijalističkih studija	Prodekan za znanost, poslijediplomske studije i međunarodnu suradnju	Novo prijavljeni specijalistički studiji

<b>A 7.4.</b> Intenziviranje suradnje s gospodarstvenim subjektima	Kontinuirano	Svi zaposlenici	Uprava VEFUNIZG-a	Izvešće o poslovanju - Završni račun
<b>A 7.5.</b> Izrađivanje Kataloga usluga VEFUNIZG-a	Do 2024.	Pročelnici; Predstojnici; Voditelji organizacijskih jedinica; Uprava VEFUNIZG-a	Dekan; Uprava VEFUNIZG-a	Izrađen Kataloga usluga
<b>A 7.6.</b> Unaprjeđenje korištenja znanstvenoistraživačkih resursa kroz kvalitetniju suradnju i učinkovitiju uporabu postojeće opreme za nastavni, znanstvenoistraživački i stručni rad (koordinacija i kontrola planova nabave)	Kontinuirano	Pročelnici; Predstojnici	Uprava VEFUNIZG-a; Prodekan za financijsko poslovanje i investicije; Pročelnici; Predstojnici; Voditelji organizacijskih jedinica	Izrađena lista kapitalne opreme dostupna na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a; Godišnji plan nabave
<b>A 7.7.</b> Strateško planiranje osuvremenjivanja, obnove i digitalizacije nastavnih resursa (predavaonica, vježbaonica, laboratorija) izradom prioriternih listi na razini VEFUNIZG-a, Odjela i Zavoda	Kontinuirano	Pročelnici; Predstojnici	Uprava VEFUNIZG-a; Prodekan za financijsko poslovanje i investicije; Pročelnici; Predstojnici, voditelji ustrojbenih jedinica	Godišnji plan nabave
<b>A 7.8.</b> Poticanje nastavnika na organizaciju specijalističkih tečajeva, radionica, simpozija razradom sustava nagrađivanja	Kontinuirano	Prodekani; Pročelnici; Predstojnici	Uprava VEFUNIZG-a	Broj održanih specijalističkih tečajeva, radionica i simpozija, online tečajeva



<b>Cilj 8.: Kontinuirano alocirati sredstva iz nacionalnih i inozemnih fondova za obnavljanje resursa (infrastrukture i opreme), nastavničke i studentske aktivnosti</b>				
<b>AKTIVNOST</b>	<b>VRIJEME PROVEDBE</b>	<b>NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU</b>	<b>NADLEŽNOST ZA PROVJERU/DONOŠENJE</b>	<b>POKAZATELJ USPJEŠNOSTI</b>
<b>A 8.1.</b> Jačanje aktivnosti Ureda za EU projekte	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a	Dekan; FV	Broj prijavljenih i ostvarenih projekata
<b>A 8.2.</b> Poticanje aplikacija za projekte iz svih izvora financiranja, posebice u svojstvu nositelja projekta	Kontinuirano	Ured za EU projekte	Uprava VEFUNIZG-a	Izvešće Povjerenstva za projekte

<b>Cilj 9.: Racionalizirati troškove održavanja kampusa VEFUNIZG-a</b>				
<b>AKTIVNOST</b>	<b>VRIJEME PROVEDBE</b>	<b>NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU</b>	<b>NADLEŽNOST ZA PROVJERU/DONOŠENJE</b>	<b>POKAZATELJ USPJEŠNOSTI</b>
<b>A 9.1.</b> Podizanje svijesti zaposlenika i studenata o nužnosti racionalnog korištenja energetske resursa i ponašanja kojim se smanjuju štetni utjecaji na okoliš	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a	Uprava VEFUNIZG-a	Broj obavljenih aktivnosti informiranja, novi sustavi
<b>A 9.2.</b> Unaprijeđivanje poslovanje u skladu s načelima zaštite okoliša kroz objavu informativnih materijala za zaposlenike i studente, uvođenjem novih sustava i mjera za zbrinjavanje otpada	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a	Uprava VEFUNIZG-a	Broj obavljenih aktivnosti informiranja
<b>A 9.3.</b> Kontinuirano ulaganje u održavanje i uređenje okoliša VEFUNIZG-a	Kontinuirano	Prodekan za financijsko poslovanje i investicije; Predstojnici	Uprava VEFUNIZG-a	Osvremenjeni okoliš VEFUNIZG-a
<b>A 9.4.</b> Nastojanje da se iskoriste sredstva iz dostupnih nacionalnih i inozemnih projekata s ciljem podizanja energetske učinkovitosti	Kontinuirano	Prodekan za financijsko poslovanje i investicije; Ured za EU projekte	Uprava VEFUNIZG-a	Godišnje izvješće o radu dekana

## UPRAVNO STRUČNO I KADROVSKO POSLOVANJE

*Strateški ciljevi:*

Cilj 10.: Racionalizirati i unaprijediti ljudske i materijalne resurse VEFUNIZG-a

Cilj 11.: Povećati vidljivosti VEFUNIZG-a

Cilj 12.: Poticati razvoj i dostupnost otvorenih znanstveno-obrazovnih resursa uz digitalnu transformaciju poslovanja i nastavnih procesa

Cilj 10.: Racionalizirati i unaprijediti ljudske i materijalne resurse VEFUNIZG-a				
AKTIVNOST	VRIJEME PROVEDBE	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU	NADLEŽNOST ZA PROVJERU/DONOŠENJE	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI
<b>A 10.1.</b> Unaprjeđivanje stručno-kliničkog rada Sveučilišne veterinarske bolnice (SVB)	Kontinuirano	Voditelj SVB-e; Kolegij SVB-e	Dekan; FV	Godišnja izvješća o radu SVB-e
<b>A 10.2.</b> Unaprjeđenje osposobljavanja zaposlenika VEFUNIZG-a u svim domenama stručne djelatnosti	Kontinuirano	Predstojnici zavoda/klinika; Voditelj SVB-a	Dekan; FV	Izvješća o stručnim osposobljavanjima zaposlenika; Diplome specijalističkih koledža veterinarske medicine
<b>A 10.3.</b> Unaprjeđenje i internacionalizacija <i>internship</i> programa	Kontinuirano	Voditelj internship programa; Voditelj SVB-a	Dekan; FV	Broj pristupnika koji su uspješno završili program
<b>A 10.4.</b> Potpisivanje ugovora o suradnji između VEFUNIZG-a i gospodarskih subjekata i/ili strukovnih organizacija	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Djelatnici u znanstveno nastavnim i suradničkim zvanjima VEF-a	Dekan	Izvješće o provedbi studijskih programa, programa stručnog usavršavanja, znanstvenih istraživanja, odnosno cjeloživotnog obrazovanja

<b>A 10.5.</b> Poticanje osnivanja poslijediplomskih združenih studija na nacionalnoj i međunarodnoj razini	Do 2027.	Kolegij pojedinačnog studija, Uprava VEFUNIZG-a	Uprava VEFUNIZG-a, Vijeće za specijalističke studije; Vijeće doktorskog studija; FV	Popis ostvarenih suradnji i usvajanje programa združenih studija
<b>A 10.6.</b> Unaprjeđivanje suradnje pretkliničkih i kliničkih organizacijskih i ustrojbenih jedinica VEFUNIZG-a u svim djelatnostima	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Pročelnici; Predstojnici	Uprava VEFUNIZG-a	Broj zajedničkih projekata; Ostvarene suradnje kroz objavljene radove, nastavne i stručne aktivnosti
<b>A 10.7.</b> Kreiranje godišnjeg plana zapošljavanja i napredovanja zaposlenika	Jednom godišnje	Predstojnici; Uprava VEFUNIZG-a	Dekan	Godišnji plan o zapošljavanju i napredovanju zaposlenika
<b>A 10.8.</b> Ažuriranje Pravilnika o uvjetima i postupku izbora u zvanja i na odgovarajuća radna mjesta	Do 2025.	Povjerenstvo za izbor u znanstvena, znanstveno-nastavna i suradnička zvanja; Povjerenstvo za statut; Tajnik VEFUNIZG-a	Dekan; FV	Prihvatanje Pravilnika na FV-u
<b>A 10.9.</b> Poticanje usavršavanja nenastavnog osoblja za pružanje potpore obrazovnoj, znanstvenoistraživačkoj te stručnoj djelatnosti	Kontinuirano	Predstojnici; Uprava VEFUNIZG-a	Uprava VEFUNIZG-a	Broj provedenih usavršavanja (godišnje izvješće)
<b>A 10.10.</b> Unaprijeđivanje sustava upravljanja u kriznim situacijama	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Voditelj Odsjeka za zaštitu na radu	Uprava VEFUNIZG-a	Unaprijeđen sustav upravljanja u kriznim situacijama; Provedene simulacije

<b>Cilj 11.: Kontinuirano unaprjeđivanje vidljivosti VEFUNIZG-a</b>				
<b>AKTIVNOST</b>	<b>VRIJEME PROVEDBE</b>	<b>NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU</b>	<b>NADLEŽNOST ZA PROVJERU/DONOŠENJE</b>	<b>POKAZATELJ USPJEŠNOSTI</b>
<b>A 11.1.</b> Kontinuirano unaprjeđenje kvalitete službene mrežne stranice VEFUNIZG-a	Do 2025.	Nadležno povjerenstvo dekana; Voditelj odsjeka za informatiku	Uprava VEFUNIZG-a	Imenovanje članova Povjerenstva za službene mrežne stranice; Zapisnici sa sastanaka Povjerenstva za službene mrežne stranice
<b>A 11.2.</b> Populariziranje aktivnosti alumniija	Kontinuirano	Nadležno povjerenstvo dekana; Udruga diplomiranih studenata i prijatelja VEFUNIZG-a (AMAC-VEF)	Uprava VEFUNIZG-a	Godišnja izvješća o aktivnostima alumniija vezanih uz VEFUNIZG-a
<b>A 11.3.</b> Podupiranje organiziranja susreta diplomiranih studenata i prijatelja VEFUNIZG-a (AMAC-VEF) u cilju promicanja veterinarske struke, ali i prezentacije cjelokupnog rada i svih potencijala VEFUNIZG-a	Kontinuirano	Udruga diplomiranih studenata i prijatelja VEFUNIZG-a (AMAC-VEF); Djelatnici VEFUNIZG-a	Uprava VEFUNIZG-a	Održana predavanja i ostale manifestacije; Izvješća o radu Udruge

<b>Cilj 12.: Poticati razvoj i dostupnost otvorenih znanstveno-obrazovnih resursa uz digitalnu transformaciju poslovanja i nastavnih procesa</b>				
<b>AKTIVNOST</b>	<b>VRIJEME PROVEDBE</b>	<b>NADLEŽNOST ZA PREGLED/IZRADU</b>	<b>NADLEŽNOST ZA PROVJERU/DONOŠENJE</b>	<b>POKAZATELJ USPJEŠNOSTI</b>
<b>A 12.1.</b> Izrađivanje Strateškog programa primjene informacijskih tehnologija VEFUNIZG-a	Do 2025.	Uprava VEFUNIZG-a; Nadležno povjerenstvo dekana; Vijeća odjela	Dekan; FV	Strateški program prihvaćen na FV-u
<b>A 12.2.</b> Osnivanje Povjerenstva za praćenje uspješnosti integracije informacijsko-komunikacijsko tehnološke infrastrukture	Do 2025.	Uprava VEFUNIZG-a	Dekan	Osnovano Povjerenstvo za praćenje uspješnosti integracije informacijsko-komunikacijsko tehnološke infrastrukture
<b>A 12.3.</b> Unaprjeđenje i razvoj digitalne infrastrukture	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Nadležno povjerenstvo dekana	Uprava VEFUNIZG-a	Uvođenje digitalnih sadržaja; Bolja infrastruktura za povezivanje, osiguravanje pristupa digitalnim sadržajima; vidljivost svim dionicima
<b>A 12.4.</b> Unaprijeđenje digitalizacije uredskog poslovanja	Kontinuirano	Tajnik; Odsjek za informatiku; Odsjek za pravne i kadrovske poslove	Dekan; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom	Baza podataka; MOZVAG

## SUSTAV KVALITETE

### Strateški ciljevi:

**Cilj 13.: Unaprijediti organizaciju sustava kvalitete i uključivati vanjske dionike u osiguravanje kvalitete VEFUNIZG-a (ESG 1.1.)**

**Cilj 14.: Osiguravati dostupnost informacija o važnim aspektima aktivnosti VEFUNIZG-a uz istodobno razumijevanje razvoja njegove društvene uloge (ESG 1.8.)**

**Cilj 15.: Postići konkurentnost i prepoznatljivost kao dionik Europskoga visokoobrazovnog prostora, relevantnost kao partner u razvoju gospodarstva i društva te stvarati preduvjete za uspješno zadovoljavanje kriterija vanjskih prosudbi (ESG 1.10.)**

Cilj 13.: Unaprijediti organizaciju sustava kvalitete i uključivati vanjske dionike u osiguravanje kvalitete VEFUNIZG-a				
AKTIVNOST	VRIJEME PROVEDBE	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU	NADLEŽNOST ZA PROVJERU/DONOŠENJE	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI
<b>A 13.1.</b> Praćenje provedbe i uspješnosti Strategije razvoja VEFUNIZG-a putem pokazatelja krajem svake godine i po potrebi korekcija strateških pravaca razvoja i/ili pripadnog akcijskog plana	Jednom godišnje	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu; Radno tijelo za praćenje provedbe Strategije;	FV	Odluka FV-a o prihvatanju Izvješća o provedbi Strategije; Objava na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a
<b>A 13.2.</b> Ažuriranje dokumenata za osiguravanje kvalitete	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu	Uprava VEFUNIZG-a; Prodekan za kontrolu kvalitete; FV	Prihvatanje dokumenata na FV-u; Objava na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a
<b>A 13.3.</b> Osnivanje Povjerenstva za izradu Strategije unaprjeđenja biosigurnosti VEFUNIZG-a i	Do 2025.	Uprava VEFUNIZG-a; Nadležno povjerenstvo dekana; Povjerenstvo za upravljanje	Dekan; FV	Prihvatanje Strategije na FV-u; Objava na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a

izrada Strategije unaprjeđenja biosigurnosti VEFUNIZG-a u skladu s SOP-om EAEVE-a		kvalitetom; Ured za kvalitetu; Nadležno povjerenstvo dekana		
<b>A 13.4.</b> Osnivanje Povjerenstva za izradu Strateškog programa digitalne transformacije VEFUNIZG-a i izrada Strateškog programa	Do 2025.	Uprava VEFUNIZG-a; Nadležno povjerenstvo dekana; Odsjek za informatiku; Student savjetnik	Dekan; FV	Prihvatanje Strateškog programa na FV-u; Objava na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a
<b>A 13.5.</b> Osnivanje Povjerenstva za izradu Komunikacijske strategije VEFUNIZG-a i izrada Komunikacijske strategije VEFUNIZG-a	Do 2025.	Uprava VEFUNIZG-a; Nadležno povjerenstvo dekana; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje; Student savjetnik	Dekan; FV	Prihvatanje Komunikacijske strategije VEFUNIZG-a na FV; Objava na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a
<b>A 13.6.</b> Unaprjeđenje sustava kvalitete za stručno-administrativne djelatnosti (služba za studente, knjižnica, stručne službe)	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu	Uprava VEFUNIZG-a	Provedeno - edukacije, ankete, evaluacije
<b>A 13.7.</b> Organiziranje edukacija o primjeni standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokoga obrazovanja (ESG) i o usklađivanju sa zahtjevima revidiranoga standarda sustava upravljanja kvalitetom prema EN ISO 9001:2015 normi	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu	Uprava VEFUNIZG-a	Broj osoba koje su završile edukaciju/program; Ispunjeni obrasci/potpisne liste o internoj/eksternoj edukaciji
<b>A 13.8.</b> Unaprjeđenje sustava za upravljanje i osiguravanje	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a, Povjerenstvo za	Uprava VEFUNIZG-a	Broj osoba koje su završile edukaciju/program;



kvalitete obavljanja svih djelatnosti VEFUNIZG-a prema aktualnoj normi ISO 9001		upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu		Ispunjeni obrasci/potpisne liste o internoj/eksternoj edukaciji
<b>A 13.9.</b> Uspostavljanje i provođenje godišnjeg programa osposobljavanja upravljačkog osoblja VEFUNIZG-a (eksterno i interno)	Periodično, jednom godišnje	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu	Dekan	Broj osoba koje su završile tečaj/program sustavnog osposobljavanja za rukovođenje; Ispunjeni obrasci/potpisne liste o internoj/eksternoj edukaciji
<b>A 13.10.</b> Nagrađivanje izvrsnosti od strane VEFUNIZG-a u svim područjima djelovanja	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za odlikovanja; Povjerenstvo za integrirani preddiplomski i diplomski studij	Dekan; FV	Popis dodijeljenih nagrada
<b>A 13.11.</b> Dobivanje povratnih informacija kroz anketne upitnike: zadovoljstvo nenastavnog i administrativnog osoblja, studentsko vrednovanje rada nastavnika, samovrednovanje nastavnika, povratne informacije vanjskih dionika; Anketa korištenjem Anketnog upitnika za studentice i studente koji su završili integrirani preddiplomski i diplomski studij	Kontinuirano	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu	Dekan; Uprava VEFUNIZG-a	Ispunjeni anketni obrasci
<b>A 13.12.</b> Redovito praćenje ključnih pokazatelja uspjeha (KPU, profila	Kontinuirano	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu	Dekan; Uprava VEFUNIZG-a	Provedeno/Broj i vrsta provedenih anketa

studentske populacije, napredovanja studenata, uspješnosti i stope odustajanja od studija, zadovoljstva studenata studijskim programima, resursima za učenje, dostupnom podrškom, podataka o zapošljavanju i karijerama diplomiranih studenata				
<b>A 13.13.</b> Nastojanje da VEFUNIZG podupire i čuva akademski integritet i slobodu studenata, zaposlenika te osigurava etičnost rada	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu; Povjerenstvo za integrirani preddiplomski i diplomski studij; Povjerenstvo za stegovnu odgovornost zaposlenika; Povjerenstvo za stegovnu odgovornost studenata; Povjerenstvo za etiku u veterinarstvu; Povjerenstvo za statut; Student savjetnik	Dekan; FV	Prihvaćanje revidiranog Pravilnika o stegovnoj odgovornosti studenata VEF-a na FV-u; Objava dokumenta na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a; Prihvaćanje revidiranog Pravilnika o stegovnoj odgovornosti radnika VEF-a na FV-u; Objava dokumenta na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a
<b>A 13.14.</b> Educiranje studenata i zaposlenika o pravnim okvirima za sprječavanje korupcije, diskriminacije i kršenju etičkog kodeksa UNIZG-a te načinima prijave/žalbi studenata i zaposlenika	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu; Ured za razvoj karijere, akademsko i psihološko savjetovanje; Uredi	Uprava VEFUNIZG-a	Broj osoba koje su završile edukaciju/program; Ispunjeni obrasci/potpisne liste o internoj/eksternoj edukaciji

		UNIZG-a; Student savjetnik		
<b>A 13.15.</b> Poboljšavanje dostupnosti informacija o mogućnostima pritužbi studenata	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu; Student savjetnik	Uprava VEFUNIZG-a	Provedeno/Nije provedeno; Objava obrazaca na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a

**Cilj 14.: Osiguravati dostupnost informacija o važnim aspektima aktivnosti VEFUNIZG-a uz istodobno razumijevanje razvoja njegove društvene uloge**

AKTIVNOST	VRIJEME PROVEDBE	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU	NADLEŽNOST ZA PROVJERU/DONOŠENJE	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI
<b>A 14.1.</b> Javno objavljivanje i redovito osvježavanje osnovnih podataka o VEFUNIZG-u, temeljnim pravnim aktima, podacima o ustroju i djelatnicima, uz podatke o kontaktima	Kontinuirano	Dekan; Tajnik VEFUNIZG-a; Uprava VEFUNIZG-a; Odsjek za informatiku; Nadležno povjerenstvo dekana	Dekan; Uprava VEFUNIZG-a	Pregledna, informativna, redovito osvježavana mrežna stranica VEFUNIZG-a (intranet, internet); Ankete dionika o zadovoljstvu mrežnim stranicama
<b>A 14.2.</b> Praćenje pravne regulative i educiranje zaposlenika i studenata o pravu na pristup informacijama	Kontinuirano	Uprava VEFUNIZG-a; Odsjek za pravne i kadrovske poslove; Službenik za informiranje	Dekan; FV	Evidencija postupaka prema odredbama Zakona kao dio godišnjih izvješća službenika za informiranje; Postupnici o pristupanju određenim podacima; Posjedovanje korisničkih imena i lozinki za pristup određenim podacima
<b>A 14.3.</b> Objavljivanje informativnih i promotivnih materijala	Kontinuirano	Predstojnici zavoda/klinika; Prodekan za integrirani studij i studente; Prodekan za studij na	Dekan; Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom	Dostupnost promotivnih materijala

		engleskom jeziku i cjeloživotno učenje; Prodekan za kontrolu kvalitete; Nadležna povjerenstva dekana; Tajnik VEFUNIZG-a; Odsjek za informatiku		
<b>A 14.4.</b> Unaprjeđenje i redovito osvježavanje mrežne stranice VEFUNIZG-a s informacijama namijenjenim korisnicima profesionalnih usluga VEFUNIZG-a	Kontinuirano	Nadležno povjerenstvo dekana	Uprava VEFUNIZG-a	Dostupne i redovito osvježavane stranice s informacijama namijenjenim korisnicima profesionalnih usluga VEFUNIZG-a
<b>A 14.5.</b> Poduzimanje aktivnosti u vezi doprinosa VEFUNIZG-a i sveučilišnih nastavnika akademskoj profesiji i razvoju Sveučilišta i lokalne zajednice	Kontinuirano	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Prodekan za kontrolu kvalitete	Uprava VEFUNIZG-a	Dokazi o aktivnostima povezanim s nastavim radom (npr. javna predavanja ili okrugli stolovi, izdavački rad i druge vrste javnog djelovanja zaposlenika visokih učilišta u području svoje struke, izvođenje obrazovnih programa za različite društvene grupe, sudjelovanje na događajima popularizacije znanosti, sudjelovanje u istraživačkom radu sa zainteresiranim grupama u zajednici, uključivanje rada u zajednici u obrazovni proces visokog učilišta i sl.)
<b>A 14.6.</b> Provođenje edukacija o Zakonu o zaštiti osobnih podataka studenata, nastavnika, suradnika, administrativnog i pomoćnog	Kontinuirano	Tajnik VEFUNIZG-a; Odsjek za informatiku; Službenik za zaštitu osobnih podataka	Dekan; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; FV	Postupnici o zaštiti podataka; Pravilnici

osoblja u skladu sa zakonom; Zaštita podataka o pacijentima				
----------------------------------------------------------------	--	--	--	--

**Cilj 15.: Postići konkurentnost i prepoznatljivost kao dionik Europskoga visokoobrazovnog prostora, relevantnost kao partner u razvoju gospodarstva i društva te stvarati preduvjete za uspješno zadovoljavanje kriterija vanjskih prosudbi**

AKTIVNOST	VRIJEME PROVEDBE	NADLEŽNOST ZA PRIJEDLOG/IZRADU	NADLEŽNOST ZA PROVJERU/DONOŠENJE	POKAZATELJ USPJEŠNOSTI
<b>A 15.1.</b> Osiguravanjem sustava kvalitete stremiti prema kriterijima vanjskog periodičnog vrednovanja	Kontinuirano	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu; Prodekan za kontrolu kvalitete	Dekan; Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Prodekan za kontrolu kvalitete	Zadržavanje postojećih certifikata; Aplikacija za nove certifikate
<b>A 15.2.</b> Izrađivanje Plana aktivnosti za narednu akademsku godinu u području osiguravanja kvalitete i Godišnjeg izvješća za prošlu akademsku godinu (za UNIZG-u)	Jednom godišnje	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu;	FV	Prihvaćanje dokumenata na FV-u; Objava na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a
<b>A 15.3.</b> Izrađivanje akcijskog plana za unaprjeđenje kvalitete Veterinarskog VEFUNIZG-a te Godišnje izvješće o ostvarivanju prethodnog akcijskog plana VEFUNIZG-a (za AZVO)	Jednom godišnje	Uprava VEFUNIZG-a; Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu	FV	Prihvaćanje dokumenata na FV-u; Objava na mrežnim stranicama VEFUNIZG-a
<b>A 15.4.</b> Provođenje godišnjeg audita	Jednom godišnje	Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom; Ured za kvalitetu; Prodekan za kvalitetu	Dekan; Uprava VEFUNIZG-a; FV; Auditori	Provedeno/Nije provedeno

